

TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2013 - 2016

21.9.2011

Käsittely Tekesin yhteistoimintaelimessä ja johtoryhmässä 29.8.2011

Käsittely Tekesin johtokunnassa 1.9.2011

**Käsittely Tekesin ja työ- ja elinkeinoministeriön
tulosneuvottelussa 20.10.2011**

Sisällysluettelo

1	JOHDANTO	1
1.1	Strategian taustalla kansalliset linjaukset ja laaja vuorovaikutus	1
1.2	Tekesin strategialähtöisen johtamisjärjestelmän perusta	1
1.3	Tekesin perustehtävä ja arvot.....	2
1.3.1	Kasvua ja hyvinvointia uudistumisesta.....	2
1.3.2	Laissa määritelty Tekesin perustehtävä eli toiminta-ajatus.....	2
1.3.3	Arvot	2
2	TOIMINTAYMPÄRISTÖN TÄRKEIMMÄT MUUTOSVOIMAT – VERSIO 2	2
2.1	Toimintaympäristö on murroksessa	2
2.2	Uusi tilanne haastaa kasvuun.....	2
3	TOIMINTALINJAUKSET	3
3.1	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	3
3.1.1	Tekesin tavoitteena on talouden, ihmisten ja ympäristön kestävä hyvinvointi.....	3
3.1.2	Tuottavuus ja uudistuminen	3
3.1.3	Ihmisten ja ympäristön hyvinvointi	3
3.1.4	Innovaatiotoiminnan kyvykkyudet.....	3
3.2	Toiminnallinen tuloksellisuus	4
3.2.1	Visio.....	4
3.2.2	Asiakkaat.....	4
3.2.2.1	Kansainvälistymisestä kasvua hakevat yritykset	4
3.2.2.2	Suuret yritykset	4
3.2.2.3	Julkiset tutkimusorganisaatiot.....	4
3.2.2.4	Julkisten palvelujen kehittäjät ja kolmannen sektorin organisaatiot	4
3.2.3	Tarjoama	5
3.2.3.1	Tekes tarjoaa asiakkailleen asiantuntevaa rahoitusta	5
3.2.3.2	Osa rahoituksesta suunnataan sisällöllisten painopisteiden mukaisiin ohjelmiin	5
3.2.3.3	Tekes tarjoaa yritysasiakkailleen avustuksia ja riskilainoja.....	5
3.2.3.4	Tarjoama julkisille tutkimusorganisaatioille.....	5
3.2.3.5	Tarjoama muille hakijoille.....	6
3.2.4	Toimintatavat.....	6
4	MÄÄRÄRAHAT JA VALTUUDET	7
4.1	Tekesin rahoituksen suuntaamista ohjaavat peruslinjaukset	7
4.2	Peruslaskelma ja kehusehdotus8Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.	
5	TOIMINTAYMPÄRISTÖN TÄRKEIMMÄT MUUTOSVOIMAT – VERSIO 1 VIRHE. KIRJANMERKKIÄ EI OLE MÄÄRITETTY.VIRHE. KIRJANMERKKIÄ EI OLE MÄÄRITETTY.	
5.1	Kansainväliset ilmiöt – globaalit megatrendit Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.	
5.2	Suomen innovaatioympäristön haasteet ja erityispiirteet Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.	

1 Johdanto

1.1 Strategian taustalla kansalliset linjaukset ja laaja vuorovaikutus

Tekesin toiminta- ja taloussuunnitelma 2013 - 2016 sisältää yleiskuvauksen Tekesin strategiasta sekä sen toteuttamiseksi tarvittavista resursseista ja kehittämistoiminnasta. Tekesin koko strategia löytyy verkosta osoitteesta www.tekes.fi/strategia.

Tekesin strategia on valmisteltu työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) konserniohjausmallin mukaisesti ja yhteensopivaksi konsernistrategian kanssa. Strategia on uudistettu vuosien 2010 - 2011 aikana laajassa yhteistyössä Tekesin asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa.

Tekesin strategiassa ja suunnitelmissa on otettu huomioon TEMin innovaatio-osaston laatima *Innovaatiopolitiikan linjaukset* vuosille 2013 - 2016 -asiakirja, joka sisältää yhteenvedon hallituksen voimassaolevasta innovaatiopolitiikasta ja keskeisistä aiheeseen liittyvistä strategisista linjauksista ja tavoitteista. Tekesin strategiaan ovat lisäksi vaikuttaneet keskustelut Tekesin tulosohjaajien kanssa sekä useat kansainväliset benchmark-selvitykset.

1.2 Tekesin strategialähtöisen johtamisjärjestelmän perusta

Tekesin strategia rakentuu asiakaslähtöiselle tarjoama- ja toimintatapakuvalukselle, jota perustelee toimintaympäristön haasteet, perustehtävät ja arvot sekä Tekesin toiminnalle asetetut tavoitteet. Se sisältää myös sisällölliset painopisteet ja muutosohjelman.



Kuva 1. Tekesin strategian rakenne

Strategia linkittyy vuosittaiseen toiminnan suunnitteluun ja seurantaan strategisista tavoitteista ja toimintatavoista johdettujen toimintojen ja niille asetettujen vuositavoitteiden kautta. Tekesin toiminnan vuosisuunnittelun lähtökohdanna on toiminta- ja taloussuunnitelmaan perustuva, mutta sitä yksityiskohtaisempi kokonaiskuva Tekesin toiminnan strategisista painotuksista ja tavoitteista sekä niitä toteuttavasta toimenpideohjelmasta.

1.3 Tekesin perustehtävä ja arvot

1.3.1 Yhteenveto - kasvua ja hyvinvointia uudistumisesta

Tekesin tavoitteena on aikaansaada kasvua ja hyvinvointia uudistumisesta. Tavoitteen saavuttamiseksi Tekes rahoittaa edelläkävijöiden tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteja. Kansantalouden kasvu sekä ihmisten ja ympäristön hyvinvointi syntyvät elinkeinojen uudistumisen ja menestymisen kautta. Elinkeinoja ja julkista tutkimusta uudistavat edelläkävijät ja kansainvälistä kasvua tavoittelevat yritykset ovat Tekesin rahoituksen pääkohderyhmä. Rahoituksellaan ja entistä joustavammalla toiminnallaan Tekes haastaa asiakkaat viemään radikaaleja ideoita ja uudistuksia eteenpäin. Strategiansa sisällöllisillä painopisteillä Tekes suuntaa osan rahoituksestaan aihealueille, joilla on merkittäviä uudistumisen ja kasvun mahdollisuuksia.

1.3.2 Toiminta-ajatus – laissa määritelty Tekesin perustehtävä¹

Tekes edistää teollisuuden ja palvelujen kehittymistä teknologian ja innovaatioiden keinoin. Tämä uudistaa elinkeinoja, kasvattaa jalostusarvoa, tuottavuutta ja työelämän laatua, lisää vientiä sekä luo työllisyyttä ja hyvinvointia.

1.3.3 Arvot

Tekes ja sen työntekijät toimivat yhteisten arvojen mukaisesti: innostamme uudistumaan, vaikutamme näkemyksellämme ja toimimme vastuullisesti.

2 Toimintaympäristön tärkeimmät muutosvoimat

2.1 Kansainvälinen toimintaympäristö on murroksessa

Globaali työjako muuttuu ja toiminta siirtyy maailmanlaajuisiin arvoverkkoihin. Yhteiskuntarakenteet uudistuvat kaupungistumisen ja kehittyneiden maiden väestön ikääntymisen myötä. Ympäristöä säästävien ratkaisujen kysyntä kasvaa, vaikka ekologiset näkökohdat eivät vielä kiinnosta kaikkia. Pienille asiakasryhmille räätälöityjen ja yksilöllisten ratkaisujen kysyntä kasvaa. Vaativien loppukäyttäjien ja käyttäjäyhteisöjen rooli kehittämisessä vahvistuu. Teknologiat kehittyvät ja siirtyvät nopeasti hyödynnettäviksi eri puolilla maailmaa. Uudistumista kuitenkin ohjaavat käytettävyys ja käyttäjäkokemus ja teknologia siirtyy taustalle.

2.2 Toimintaympäristön tilanne haastaa Suomen kasvuun

Toimintaympäristön muutokset asettavat Suomelle entistä kovemmat haasteet. Erityisesti julkisen talouden kestävyysvaje haastaa hyvinvointiyhteiskuntamme taloudellisen perustan. Tarvitsemme julkisen sektorin uudistumista ja talouskasvua, joka on ikärakenteemme vuoksi pääosin kokonaistuottavuuden kasvun varassa.

Kokonaistuottavuuden kasvun takana ovat pääosin aineettomat investoinnit ja niiden avulla yrityksissä syntyneet innovaatiot. Julkisella rahoituksella on tutkimusten mukaan merkittävä vaikutus yritysten innovaatio toimintaan. Tarvitsemme entistä vahvemmat kannusteet innovaatiotoiminnalle.

¹ Tekesin perustehtävän määrittelee *Laki Tekes – teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskuksista*.

3 Toimintalinjaukset

3.1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

3.1.1 Tekesin tavoitteena on talouden, ihmisten ja ympäristön kestävä hyvinvointi

Tekesin tavoitteena on parantaa tuottavuutta ja uudistaa elinkeinoja sekä lisätä ihmisten ja ympäristön hyvinvointia. Tavoitteena on myös sellaisten kyvykkyyksien kehittäminen, joita innovaatioiden aikaansaaminen edellyttää.

Tekes vaikuttaa yhteiskuntaan ensisijaisesti taloudellisten vaikutusten kautta. Tekesin edistämällä tutkimus- ja innovaatiotoiminnalla on kuitenkin taloudellisten vaikutusten ohella usein muitakin myönteisiä vaikutuksia ihmisten ja ympäristön hyvinvointiin. Perustellusta syystä Tekes voi myös käynnistää erityistoimia, joiden päätavoitteina ovat ihmisten ja ympäristön hyvinvointiin välittömästi liittyvät vaikutukset.

3.1.2 Tuottavuus ja uudistuminen

Tekes tavoittelee kestävästä talouskasvusta, joka edellyttää tuottavuuden paranemista ja elinkeinoelämän uudistumista. Tekesin tärkeimpiä painotuksia tuottavuuden lisäämisessä ja uudistumisen vauhdittamisessa ovat:

- Nuoret kasvuyritykset
- Innovatiiviset kasvavat liiketoiminnot
- Tuottavuuden ja jalostusarvon kasvu
- Teknisen ja ei-technisen kehittämisen yhdistäminen
- Menestyminen kansainvälisissä arvooverkoissa

3.1.3 Ihmisten ja ympäristön hyvinvointi

Tekes tavoittelee yhteiskunnan lisääntyvää vaurautta, joka mahdollistaa hyvän elämän. Lisäksi Tekesin tavoitteena on saada aikaan palveluja, tuotteita ja prosesseja, jotka parantavat ihmisten ja ympäristön hyvinvointia. Tekesin tärkeimpiä painotuksia ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin parantamisessa ovat:

- Kansalliset energia- ja ympäristötavoitteet
- Työorganisaatioiden kehittäminen tuottavuuden ja työhyvinvoinnin parantamiseksi
- Ihmisten ja ympäristön hyvinvointiin kohdennetut erillistoimenpiteet

3.1.4 Innovaatiotoiminnan kyvykkyydet

Tekesin tavoitteena on kehittää sellaisia kyvykkyyksiä, joita tarvitaan innovaatioiden aikaansaamiseen. Menestyvän innovaatiotoiminnan edellytyksiin kuuluu osaamisten ja verkostojen vahvistaminen. Tekesin tärkeimpiä painotuksia innovaatiotoiminnan kyvykkyyksien kehittämisessä ovat:

- Yritysten tutkimus- ja innovaatiotoiminnan laajuus
- Hyödynnettävät osaamiset
- Tutkimus- ja innovaatiotoiminnan kansainvälistyminen ja verkostot
- Uudet käyttäjälähtöiset innovaatioprosessit

3.2 Toiminnallinen tuloksellisuus

3.2.1 Visio

Tekesin jatkuvaa uudistumista ohjaavana visiona on tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan rahoituksen edelläkävijyys. Tavoitteidensa saavuttamiseksi Tekesin on oltava innovaatiotoiminnan rahoituksen kansainvälinen edelläkävijä: innostava, vaikuttava ja vastuullinen innovaatiotoiminnan mahdollistaja. Tekesin oman uudistumisen tärkeimpiä painotuksia ovat:

- Todennettu vaikuttavuus
- Asiakastytyväisyys
- Kumppanuuksien hyödyntäminen
- Arvojen toteutuminen ja henkilöstön hyvinvointi

3.2.2 Asiakkaat

3.2.2.1 Kansainvälistymisestä kasvua hakevat yritykset

Kansainvälistymisestä kasvua hakevat pienet ja keskisuuret yritykset ovat Tekesin tärkein kohderyhmä. Aloittavien yritysten rahoituksessa Tekes paikkaa markkinapuutetta rahoittamalla siemenvaiheessa pienillä panoksilla suurta joukkoa yrityksiä ja jatkamalla merkittävällä panostuksella lupaavimpien yritysten rahoitusta. Jatkopanostuksiin lähtemistä ovat mukana arvioimassa yksityiset sijoittajat. Yhdessä muiden toimijoiden kanssa tavoitteena on luoda edellytykset uusien nopean kasvun yritysten syntymiselle ja niiden yksityisen pääomituksen saannille.

Maltillisesti kasvavien yritysten merkitys kansantalouden kasvulle on lähes yhtä suuri kuin nopeasti kasvavien yritysten. Siksi niidenkin riskipitoiset, kasvuun tähtäävät kehityshankkeet ovat merkittävä rahoituksen kohde.

Nuorten yritysten saama rahoitus on noussut yli neljännekseen yrityksille suunnatusta rahoituksesta ja niiden osuus Tekesin rahoituksesta tulee edelleen kasvamaan.

3.2.2.2 Suuret yritykset

Suurten yritysten tutkimus- ja kehitystoimintaa Tekes rahoittaa, kun ulkoisvaikutukset ovat suuret uuden osaamisen luomisen ja yhteistyön muodossa tai kun yritys uudistaa olennaisesti liiketoimintaansa ja hakee merkittävää muutosta asemaansa globaalissa arverkossa.

Yli 500 henkeä työllistävien yritysten rahoitus on ollut vajaa kolmannes yrityksille suunnatusta rahoituksesta - osuus säilyy nykyisellä tasolla.

3.2.2.3 Julkiset tutkimusorganisaatiot

Julkisessa tutkimuksessa Tekes suuntaa rahoituksensa monialaisille ryhmille, jotka pystyvät luomaan hyvän kasvualustan tutkimuslähtöisille liiketoiminnoille ja yrityksille, sekä uusille huippututkimuksen aloille.

Julkisessa tutkimuksessa painopisteet ovat yritysten osin rahoittama verkottunut tutkimus, uusiin innovatiivisiin liiketoimintoihin tähtäävä tutkimus, elinkeinoelämän tarpeita ennakoiva strateginen tutkimus ja ulkomailta Suomeen tulevien huippututkijoiden rahoitus.

3.2.2.4 Julkisten palvelujen kehittäjät ja kolmannen sektorin organisaatiot

Julkisten palvelujen kehittämiseen Tekes osallistuu valikoidusti asianomaisista palveluista vastaavien ministeriöiden kanssa kumppanuusohjelmissa.

3.2.3 Tarjoama

3.2.3.1 Tekes tarjoaa asiakkailleen asiantuntevaa rahoitusta

Tekesin rahoitus kannustaa asiakkaita monimuotoiseen innovaatiotoimintaan ja uudistumiseen rahoittamalla sellaisia tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteja, jotka eivät toteutuisi yhtä kunnianhimoisessa muodossa tai laajuudessa ilman julkista rahoitusta. Asiakkaiden aloitteet kilpailevat keskenään Tekesin rahoituksesta samoin kriteerein kaikkialla Suomessa. Tekes jakaa innovaatiotoiminnan perusteltuja riskejä.

Tekes arvioi asiakkaidensa tutkimus-, kehitys-, innovaatio- ja liiketoimintasuunnitelmia, mutta ei osallistu niiden laatimiseen. Hakemusten arvioinnin yhteydessä Tekes haastaa asiakkaansa kehittymiään esittämällä asiantuntevia kysymyksiä. Tekes neuvoo rahoitusasiakkaitaan muiden kansallisten ja kansainvälisten julkisten rahoituskanavien käytössä ja kokoaa asiakkaan halutessa yhteisiä palveluratkaisuja muiden rahoittajien kanssa.

3.2.3.2 Osa rahoituksesta suunnataan sisällöllisten painopisteiden mukaisiin ohjelmiin

Tekes suuntaa noin puolet rahoituksestaan sisällöllisten painopisteiden mukaan. Painopisteet on valittu yhdessä asiakkaiden, kumppanien ja sidosryhmien kanssa, ja ne näkyvät ennen kaikkea Tekesin ohjelmissa ja strategisen huippuosaamisen keskittymien (SHOK) tutkimusohjelmissa. Tekes ei käynnistä SHOK-ohjelmien kanssa päällekkäin meneviä ohjelmia.

Tekesin ohjelmia kehitetään kahteen suuntaan. Ohjelmia suunnataan julkista tutkimusta painottaen ennakoitujen tulevaisuuden osaamisen kehittämiseen. Pk-yritysten tarpeisiin sovelletaan ketterää ohjelmatoiminnan mallia.

3.2.3.3 Tarjoama yrityksille

Tekes tarjoaa yritysasiakkailleen avustuksia ja riskilainoja seuraaviin kohteisiin:

- tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojektit
- innovatiiviset kokeilut
- työorganisaatioiden kehittäminen
- innovaatiot julkisissa hankinnoissa
- strategisen huippuosaamisen keskittymien (SHOK) tutkimusohjelmat
- arvoverkkojen kehittäminen

Nuorille innovatiivisille yrityksille Tekes tarjoaa avustuksia ja riskilainoja toiminnan kaikkiin kustannuksiin.

Rahoitettavat projektit perustuvat yritysten aloitteisiin. Tekes valitsee rahoitettaviksi projektit, jotka tuottavat pitkällä aikavälillä kansantaloudelle ja yhteiskunnalle suurimman hyödyn suhteessa julkisiin panostuksiin. Osa projekteista rahoitetaan osana kansainvälisiä tai Tekesin strategian painotusten mukaisia ohjelmia.

3.2.3.4 Tarjoama julkisille tutkimusorganisaatioille

Tekes tarjoaa julkiseen tutkimukseen rahoitusta, jota voidaan käyttää seuraaviin kohteisiin

- osin yritysten rahoittama verkottunut tutkimus
- uusiin innovatiivisiin liiketoimintoihin tähtäävä tutkimus
- ennakoiva strateginen tutkimus
- ulkomailta Suomeen tulevien huippututkijoiden rahoitus

Julkisen tutkimuksen rahoitus suunnataan pääosin Tekesin sisällöllisten painopisteiden määrittelemiin aiheisiin. Merkittävä osa projekteista rahoitetaan osana erilaisia ohjelmia. Tekes haastaa asiantuntevilla kysymyksillään asiakkaitaan verkottumaan ja kehittymään. Lisäksi

Tekes panostaa pitkäjänteisesti innovaatiotutkimukseen, jolla tuetaan innovaatiopolitiikan kehittymistä ja suuntaamista

3.2.3.5 Tarjoama muille hakijoille

Tekes voi rahoittaa julkisten palvelujen tarjoajia ja kolmannen sektorin toimijoita samoilla periaatteilla kuin yrityksiä ja julkisia tutkimusorganisaatioita. Omia palvelujaan, tuotteitaan ja prosessejaan kehittäviin julkisen ja kolmannen sektorin toimijoihin sovelletaan yritysten rahoitusperiaatteita. Julkista tutkimusta tehdessään julkisen ja kolmannen sektorin toimijat voivat osallistua kilpailuun Tekesin julkisen tutkimuksen rahoituksesta. Yksityishenkilöille ja ilman taloudellisia tavoitteita toimiville yhteisöille Tekes voi järjestää tutkimus- ja innovaatiotoimintaan liittyviä kilpailuja.

3.2.4 Sisällölliset painopisteet

Ohjelmatoimintaa suuntaaviksi sisällöllisiksi painopisteiksi Tekes on valinnut kuusi aihealuetta, joilla suomalaisilla yrityksillä ja tutkimuksella on näköpiirissä merkittäviä mahdollisuuksia.

Sovellusalueiksi valitut sisällölliset painopisteet:

- Luonnonvarat ja kestävä talous
 - Energia- ja raaka-ainetehokkuus
 - Uusiutuvan energian ratkaisut
 - Metsän ja biomassojen uudet ratkaisut
 - Mineraalivarojen hyödyntämisen ja veden käytön kestävät ratkaisut
- Älykäs rakennettu elinympäristö
 - Älykkäät energiajärjestelmät ja kestävä materiaalitalous
 - Elinvoimainen ja turvallinen digitaalisuutta hyödyntävä yhdyskunta
 - Käyttäjien tarpeisiin mukautuvat tuotteet, palvelut ja prosessit
- Elinvoimainen ihminen
 - Terveiden edistäminen
 - Tehokas ja laadukas sosiaali- ja terveyspalvelujärjestelmä
 - Uudistava, voimavaroja edistävä työ ja oppiminen
 - Elämyksellinen vapaa-aika

Kaikkien toimialojen yhteisinä menestystekijöinä toimivat sisällölliset painopisteet:

- Liiketoiminta globaaleissa arvoverkoissa
 - Radikaalia uudistumista liiketoimintakonsepteilla
 - Innovaatiotoiminnan monet muodot
- Ratkaisukeskeiset palvelut ja aineettomat sisällöt arvonluojina
 - Arvon luonnin uudet aineettomat muodot
 - Globaalisti skaalautuvat, paikallisesti räätälöidyt kokonaisratkaisut
- Digitaalisuus palvelujen ja tuotannon uudistajana
 - Reaaliprosessien ohjauksen uudet muodot
 - Tietoon perustuvat liiketoimintakonseptit
 - Reaalimaailman ja virtuaalisen maailman yhdistelmät

3.2.5 Toimintatavat

Tekes kuuntelee asiakkaitaan ja suuntaa toimintaansa nopeasti ja joustavasti asiakastarpeiden mukaan. Tekesin vaikuttavuus syntyy asiakkaiden onnistumisten kautta.

Asiakkaille tarkoitetut palvelut Tekes tuottaa ydinprosesseissaan, jotka yhdistävät Tekesin eri vastualueiden ja yksiköiden osaamiset ja resurssit tehokkaaksi toiminnaksi. Tekes hyödyntää kansainvälistä yhteistyötä kaikissa ydinprosesseissaan Ydinprosessit vastaavat rahoitusvaltuuksien suuntaamisesta. Tekesin ydinprosessit ovat:

- Rahoitusprosessi
- Asiakkuusprosessi
- Ohjelmoproessi
- Ohjausprosessi

Ydinprosessien tukena Tekesillä on yhteisiä toimintoja ja kehittämistoimintoja. Vaikuttavuus syntyy koko henkilöstön voimin.

Tekesin organisaatorakenne ja toimintatapa tukevat tehokasta toimintaa sekä elinkeinoja uudistavaa erilaisten osaamisten yhdistämistä. Tekesin yksikkörakenne määrittelee muodolliset raportointisuhteet, toimintamenojen hallinnan ja osaamisen johtamisen vastuut sekä esimiehisi-tydet. Liiketoiminta-alueiden tiimimäiset toimintamuodot puolestaan edistävät organisaatio-dynamiikkaa, vuorovaikutusta ja innovatiivisuutta.

4 Määrärahat ja valtuudet

4.1 TEKESIN RAHOITUKSEN SUUNTAAMISTA OHJAAVAT PERUSLINJAUKSET

Strategia suuntaa Tekesin rahoitusta kohderyhmittäin seuraavasti:

- kolmannes yliopistojen, korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten hankkeisiin
- kaksi kolmannesta yritysten tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteihin

Yritysten projektirahoituksesta suuntautuu

- kolmannes nuorille (alle 6 vuotta) pk-yrityksille
- kolmannes varttuneille (vähintään 6 vuotta) alle 500 henkeä työllistäville yrityksille
- vajaa kolmannes yli 500 henkeä työllistäville yrityksille

Rahoitus kanavoituu eri toimintatapojen kautta seuraavasti

- vähintään 40 prosenttia rahoituksesta asiakasaloitteisiin kysynnän mukaan
- viidennes koko rahoituksesta strategisen huippuosaamisen keskittymien tutkimusohjelmiin
- neljännes koko rahoituksesta Tekesin ohjelmien kautta sisällöllisille painopistealueille
- valtaosa julkisen tutkimuksen rahoituksesta sisällöllisille painopistealueille

Rahoituskanavasta riippumatta kaikki rahoitettavat projektit perustuvat asiakkaiden omiin ideoihin ja suunnitelmiin.

4.2 PERUSLASKELMA JA KEHYSEHDOTUS

Peruslaskelma perustuu kevään 2011 kehyspäätökseen sekä vuoden 2011 III lisätalousarvioon tehtyihin palkkausten tarkistuksiin ja vähennykseen Palkeet-hinnoittelun yhtenäistämistä ja lisäksi Valtiovarainministeriön talousarvioesitykseen vuodelle 2012². Kehysehdotusta tuleville vuosille ei tässä kansantalouden tilanteessa tänä vuonna esitetä.

PERUSLASKELMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1 000 euroa	TA	TAE	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
Henkilötyövuodet Tekes	290	290	290	290	290	290
Kehys	290	290	290	290	290	290
Henkilötyövuodet ELYt	87	87	87	87	87	87
PERUSLASKELMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1 000 euroa	TA	TAE	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
VALTUUDET, 1000 euroa	588 863	553 963	611 863	611 863	611 863	611 863
32.20.40 Avustukset tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatiotoimintaan yhteensä	486 040	437 140	495 040	495 040	495 040	495 040
Talousarvio / kehys	486 040	495 040	495 040	495 040	495 040	495 040
Hallituksen TAE 2012		-57 900				
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	102 823	116 823	116 823	116 823	116 823	116 823
Talousarvio / kehys	102 823	116 823	116 823	116 823	116 823	116 823
PERUSLASKELMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1 000 euroa	TA	TAE	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
MÄÄRÄRAHAT, 1000 euroa	583 517	574 003	615 070	611 636	611 636	611 636
32.20.40 Avustukset tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatiotoimintaan yhteensä	430 650	431 016	463 170	463 620	463 620	463 620
Talousarvio / kehys	430 650	443 900	463 170	463 620	463 620	463 620
Hallituksen TAE 2012		-12 884				
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	104 900	100 665	102 942	99 100	99 100	99 100
Talousarvio / kehys	104 900	100 665	102 942	99 100	99 100	99 100
32.20.06 Toimintamenot yhteensä	47 967	42 322	48 958	48 916	48 916	48 916
Talousarvio / kehys	47 686	48 503	48 958	48 916	48 916	48 916
Hallituksen TAE 2012		-6 181				
2011 III LTA	281					
PERUSLASKELMA	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Arvio ELY-keskuksissa Tekesin toimintaan kohdistuvista määrärahoista 1000 euroa	TA	TAE	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
32.01.02 ELY-keskusten toimintamenot	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200
Tekes -tehtäviin	5 564	5 564	5 564	5 564	5 564	5 564
Tekes -tehtävien aiheuttamiin matkakustannuksiin	736	736	736	736	736	736
Tekesin esitysten perusteella erityiskohteisiin ja verkostomaisen toiminnan toimintaedellytyksiin kohdennettava erä	900	900	900	900	900	900

² ELY-keskusten toimintamenoihin on tulossa vuodesta 2012 alkaen uusia toimintamenoasäästöjä. Vielä ei kuitenkaan ole luotettavasti arvioitavissa, mikä osuus vähennyksestä kohdistuu Tekesin alueverkostoon.