

TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2014 - 2017

5.10.2012

**Käsittely Tekesin yhteistoimintaelimessä ja johtoryhmässä 20.8.2012
Käsittely Tekesin johtokunnassa 14.9.2012
Käsittely Tekesin ja työ- ja elinkeinoministeriön
tulosneuvottelussa 20.11.2012**

Sisällysluettelo

1	JOHDANTO	1
1.1	Strategian taustalla kansalliset linjaukset ja laaja vuorovaikutus	1
1.2	Tekesin strategialähtöisen johtamisjärjestelmän perusta	1
1.3	Tekesin perustehtävä ja arvot.....	2
1.3.1	Yhteenveto - kasvua ja hyvinvointia uudistumisesta.....	2
1.3.2	Toiminta-ajatus – laissa määritelty Tekesin perustehtävä	2
1.3.3	Arvot	2
2	TOIMINTAYMPÄRISTÖN TÄRKEIMMÄT MUUTOSVOIMAT.....	2
2.1	Kansainvälinen toimintaympäristö on murroksessa.....	2
2.2	Toimintaympäristön tilanne haastaa Suomen kasvuun	2
3	TOIMINTALINJAUKSET	3
3.1	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	3
3.1.1	Tekesin tavoitteet	3
3.1.1.1	Tavoitteenamme on talouden, ihmisten ja ympäristön kestävä hyvinvointi	3
3.1.1.2	Tuottavuus ja uudistuminen	3
3.1.1.3	Ihmisten ja ympäristön hyvinvointi	3
3.1.1.4	Innovaatiotoiminnan kyvykkyudet	3
3.1.2	Tekesin asiakassegmentikohtaiset tavoitteet.....	4
3.1.2.1	Nuoret yritykset	4
3.1.2.2	Kansainvälistymällä kasvua tavoittelevat yritykset	4
3.1.2.3	Suuret yritykset.....	4
3.1.2.4	Kansallisesti toimivat yritykset.....	4
3.1.2.5	Tutkimusorganisaatiot	4
3.1.2.6	Julkisten palvelujen kehittäjät.....	4
3.2	Toiminnallinen tuloksellisuus	4
3.2.1	Visio.....	4
3.2.2	Asiakkaat.....	5
3.2.2.1	Kansainvälistymällä kasvua hakevat yritykset.....	5
3.2.2.2	Suuret yritykset.....	5
3.2.2.3	Kansallisesti toimivat yritykset.....	5
3.2.2.4	Paikallisesti toimivat yritykset.....	5
3.2.2.5	Tutkimusorganisaatiot	5
3.2.2.6	Julkisten palvelujen kehittäjät.....	5
3.2.3	Tarjoama	6
3.2.3.1	Tarjoamme asiakkaillemme asiantuntevaa rahoitusta.....	6
3.2.3.2	Edistämme t&k- ja innovaatiotoiminnan kansainvälistymistä ja muun kansainvälistymisen suunnittelua.....	6
3.2.3.3	Suuntaamme osan rahoituksestamme sisällöllisten painopisteiden mukaisiin ohjelmiin.....	6
3.2.3.4	Tarjoama yrityksille	7
3.2.3.5	Tarjoama tutkimusorganisaatioille.....	7
3.2.3.6	Tarjoama muille hakijoille.....	7
3.2.4	Sisällölliset painopisteet	7
3.2.5	Toimintatavat.....	8
3.2.5.1	Asiakaslähtöisyys.....	8
3.2.5.2	Organisointi	8
3.2.5.3	Kansainvälisyys	9
3.2.5.4	Inhimillisen pääoman kehittäminen	9

5.10.2012

4	MÄÄRÄRAHAT JA VALTUUDET	9
4.1	Tekesin rahoituksen suuntaamista ohjaavat peruslinjaukset	9
4.2	Peruslaskelma	9
4.3	Peruslaskelman ylittävä kehusehdotus	11
4.3.1	Alkavia kasvuyrityksiä palveleva julkinen pääomasijoitustoiminta	11
4.3.2	Team Finland –verkoston ennakointitoiminnan koordinoituvastuu	11
4.3.3	Innovatiiviset kaupungit INKA –ohjelman vetäminen	11
4.3.4	EAKR-rahoittajaviranomaisen tehtävät	12
4.3.5	Muuttokustannukset	12
4.3.6	Henkilötyövuosien kehitys	12
4.3.7	ICT-alan rakennemuutoksen aiheuttamat tarpeet.....	12

1 Johdanto

1.1 Strategian taustalla kansalliset linjaukset ja laaja vuorovaikutus

Tekesin strategia on määritelty vuosien 2010 -2011 aikana laajassa yhteistyössä asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa, ja siihen on tehty sisäisten keskustelujen perusteella pieniä päivityksiä vuoden 2012 alkupuoliskolla. Strategia on valmisteltu työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) konserniohjausmallin mukaisesti ja yhteensopivaksi konsernistrategian ja Tekesin toimintaa koskevien substanssistrategioiden kanssa. Tekesin strategiaan ovat lisäksi vaikuttaneet keskustelut tulosohjaajien kanssa, Tekesin kansainvälisen arvioinnin suositukset sekä useat kansainväliset benchmark-selvitykset.

Tekesin toiminta- ja taloussuunnitelma (TTS) 2014 - 2017 sisältää yleiskuvauksen Tekesin strategiasta sekä sen toteuttamiseksi tarvittavista resursseista ja kehittämistoiminnasta. Tekesin koko strategia löytyy verkosta osoitteesta www.tekes.fi/strategia.

1.2 Tekesin strategialähtöisen johtamisjärjestelmän perusta

Tekesin strategian ytimenä on asiakaslähtöinen tarjoama- ja toimintatapakuvaus. Tämän kokonaisuuden perusteluna on kuvattu toimintaympäristön tärkeimmät haasteet, Tekesin perustehtävät ja arvot sekä toiminnalle asetetut tavoitteet. Strategiakokonaisuus sisältää myös Tekesin proaktiivisia toimia suuntaavat sisällölliset painopisteet ja strategiaa toimeenpanevan muutosohjelman keskeiset aiheet.



Kuva 1. Tekesin strategian rakenne

Strategia linkittyy vuosittaiseen toiminnan suunnitteluun ja seurantaan strategisista tavoitteista ja toimintatavoista johdettujen toimintojen ja niille asetettujen vuositavoitteiden kautta. Tekesin toiminnan vuosisuunnittelun lähtökohtana on toiminta- ja taloussuunnitelmaan perustuva, mutta sitä yksityiskohtaisempi kokonaiskuva Tekesin toiminnan strategisista painotuksista ja tavoitteista sekä niitä toteuttavasta toimenpideohjelmasta.

1.3 Tekesin perustehtävä ja arvot

1.3.1 Yhteenveto - kasvua ja hyvinvointia uudistumisesta

Tavoitteemme on aikaansaada kasvua ja hyvinvointia uudistumisesta. Tavoitteen saavuttamiseksi rahoitamme tulevaisuuden edelläkävijöiden tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteja, alkaville kasvuyrityksille myönnämme myös pääomasijoituksia. Kansantalouden kasvu sekä ihmisten ja ympäristön hyvinvointi syntyvät elinkeinon uudistumisen ja menestymisen kautta. Elinkeinoja ja julkista tutkimusta uudistavat edelläkävijät ja kansainvälistä kasvua tavoittelevat yritykset ovat rahoituksemme pääkohderyhmät. Rahoituksellamme ja entistä joustavammalla toiminnallamme haastamme asiakkaat viemään radikaaleja ideoita ja uudistuksia eteenpäin. Strategian sisällöllisillä painopisteillä suuntaamme osan rahoituksesta aihealueille, joilla on Suomelle erityisen merkittäviä uudistumisen ja kasvun mahdollisuuksia.

1.3.2 Toiminta-ajatus – laissa määritelty Tekesin perustehtävä¹

Tekes edistää teollisuuden ja palvelujen kehittymistä teknologian, innovaatioiden ja kasvurahoituksen keinoin. Tämä uudistaa elinkeinoja, kasvattaa jalostusarvoa, tuottavuutta ja työelämän laatua, lisää vientiä sekä luo työllisyyttä ja hyvinvointia.

1.3.3 Arvot

Toimimme yhteisten arvojen mukaisesti: innostamme uudistumaan, vaikutamme näkemyksellämme ja toimimme vastuullisesti.

2 Toimintaympäristön tärkeimmät muutosvoimat

2.1 Kansainvälinen toimintaympäristö on murroksessa

Globaali työjako muuttuu ja toiminta siirtyy maailmanlaajuisiin arvoverkkoihin. Yhteiskuntarakenteet uudistuvat kaupungistumisen ja kehittyneiden maiden väestön ikääntymisen myötä. Ympäristöä säästävien ratkaisujen kysyntä kasvaa, vaikka ekologiset näkökohdat eivät vielä kiinnosta kaikkia. Pienille asiakasryhmille räätälöityjen ja yksilöllisten ratkaisujen kysyntä kasvaa. Vaativien loppukäyttäjien ja käyttäjäyhteisöjen rooli kehittämisessä vahvistuu. Teknologiat kehittyvät ja siirtyvät nopeasti hyödynnettäviksi eri puolilla maailmaa. Uudistumista kuitenkin ohjaavat käytettävyys ja käyttäjäkokemus ja teknologia siirtyy taustalle.

2.2 Toimintaympäristön tilanne haastaa Suomen kasvuun

Toimintaympäristön muutokset asettavat Suomelle entistä kovemmat haasteet. Erityisesti julkisen talouden kestävyysvaje haastaa hyvinvointiyhteiskuntamme taloudellisen perustan. Tarvitsemme julkisen sektorin uudistumista ja talouskasvua, joka on ikärakenteemme vuoksi pääosin kokonaistuottavuuden kasvun varassa.

Kokonaistuottavuuden kasvun tärkein lähde ovat aineettomat investoinnit ja niiden avulla yrityksissä syntyneet innovaatiot. Julkisella rahoituksella on tutkimusten mukaan merkittävä vaikutus yritysten innovaatiotoimintaan. Tarvitsemme entistä vahvemmat kannusteet innovaatio toiminnalle.

Nuorten kasvuyritysten kohtaama merkittävin markkinapuute liittyy yksityisen pääoman saatavuuteen toiminnan laajentamisen alkuvaiheessa. Puutetta on paikattava julkisilla pääomasijoituksilla.

¹ Tekesin perustehtävän määrittelee *Laki Tekes – teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskuksista*.

3 Toimintalinjaukset

3.1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

3.1.1 Tekesin tavoitteet

3.1.1.1 TAVOITTEENAMME ON TALOUDEN, IHMISTEN JA YMPÄRISTÖN KESTÄVÄ HYVINVOINTI

Tavoitteenamme on parantaa tuottavuutta ja uudistaa elinkeinoja sekä lisätä ihmisten ja ympäristön hyvinvointia. Lisäksi tavoittelemme sellaisten kyvykkyyksien kehittymistä, joita innovaatioiden aikaansaaminen edellyttää.

Vaikutamme yhteiskuntaan ensisijaisesti taloudellisten vaikutusten kautta. Rahoittamallamme tutkimus- ja innovaatiotoiminnalla on kuitenkin usein muitakin myönteisiä vaikutuksia ihmisten ja ympäristön hyvinvointiin. Perustellusta syystä voimme käynnistää erityistoimia, joiden pää-tavoitteina ovat ihmisten ja ympäristön hyvinvointiin välittömästi liittyvät vaikutukset.

3.1.1.2 TUOTTAVUUS JA UUDISTUMINEN

Tavoittelemme kestävästä talouskasvusta, joka edellyttää tuottavuuden paranemista ja elinkeinoelämän uudistumista. Tärkeimpiä painotuksiamme tuottavuuden lisäämisessä ja uudistumisen vauhdittamisessa ovat:

- Nuoret kasvuyritykset
- Innovatiiviset kasvavat liiketoiminnot
- Tuottavuuden ja jalostusarvon kasvu
- Teknisen ja ei-tekniikan kehittämisen yhdistäminen
- Menestyminen kansainvälisissä arvoverkoissa

3.1.1.3 IHMISTEN JA YMPÄRISTÖN HYVINVOINTI

Tavoittelemme yhteiskunnan lisääntyvää vaurautta, joka mahdollistaa hyvän elämän. Lisäksi tavoitteenamme on saada aikaan palveluja, tuotteita ja prosesseja, jotka parantavat ihmisten ja ympäristön hyvinvointia. Tärkeimpiä painotuksiamme ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin parantamisessa ovat:

- Kansalliset energia- ja ympäristötavoitteet
- Työorganisaatioiden kehittäminen tuottavuuden ja työhyvinvoinnin parantamiseksi
- Ihmisten ja ympäristön hyvinvointiin kohdennetut erillistoimenpiteet

3.1.1.4 INNOVAATIOTOIMINNAN KYVYKKYYDET

Tavoitteenamme on kehittää sellaisia kyvykkyyksiä, joita tarvitaan innovaatioiden aikaansaamiseen. Menestyvän innovaatiotoiminnan edellytyksiin kuuluu osaamisten ja verkostojen vahvistaminen. Tärkeimpiä painotuksiamme innovaatiotoiminnan kyvykkyyksien kehittämisessä ovat:

- Hyödynnettävät osaamiset ja osaamisten siirto
- Tutkimus- ja innovaatiotoiminnan kansainvälistyminen
- Käyttäjälähtöiset innovaatioprosessit
- Yhteistyöverkostot ja kokeiluympäristöt
- Yrittäjyyteen, yhteistyöhön ja luovuuteen kannustava ilmapiiri

5.10.2012

DM 1002384

3.1.2 Tekesin asiakassegmenttikohtaiset tavoitteet

3.1.2.1 NUORET YRITYKSET

Tavoitteenamme on kannustaa liikkeelle suuri määrä elinkelpoisia, kasvuhakuisia ja innovatiivisia yrityksiä, jotka houkuttelevat yksityisiä sijoituksia ja kasvavat kansainvälisesti.

3.1.2.2 KANSAINVÄLISTYMÄLLÄ KASVUA TAVOITTELEVAT YRITYKSET

Tavoitteenamme on kannustaa suuri määrä yrityksiä merkittävään ja kestäväan kansainväliseen kasvuun innovaatioiden avulla.

3.1.2.3 SUURET YRITYKSET

Tavoitteenamme on kannustaa suuret yritykset oikea-aikaiseen ja rohkeaan, kansantaloudenkin kannalta merkittävään uudistumiseen sekä osaamista ja liiketoimintamahdollisuuksia kumppaneille synnyttävään yhteistyöhön.

3.1.2.4 KANSALLISESTI TOIMIVAT YRITYKSET

Tavoitteenamme on kannustaa kansallisesti toimivia yrityksiä kehittämään valmiuksiaan siten, että ne voivat uudistua kansainvälistä kasvua hakeviksi yrityksiksi tai merkittävien verkostojen kilpailukykyä tukeviksi toimittajiksi.

3.1.2.5 TUTKIMUSORGANISAATIOIOT

Tavoitteenamme on luoda kestävästi taloudellisesti ja yhteiskunnallisesti hyödynnettäviä osaamisia, verkostoja, ja tutkimustuloksia. Tavoitteenamme on myös osaamisen siirtyminen tutkimusorganisaatioiden ja elinkeinoelämän välillä.

3.1.2.6 JULKISTEN PALVELUJEN KEHITTÄJÄT

Tavoitteenamme on yhdessä vastuuministeriöiden kanssa uudistaa julkisia palveluja siten, että palvelujen laatu ja tuottavuus paranevat kansallisesti tärkeimmillä aloilla. Tavoitteenamme on myös luoda uusia markkinoita innovatiivisille ratkaisuille ja parantaa tuottavuutta työorganisaatioita kehittämällä.

3.2 Toiminnallinen tuloksellisuus

3.2.1 Visio

Jatkuvaa uudistumistamme ohjaavana visiona on tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan rahoituksen edelläkävijyys. Tavoitetilassamme Tekes on innovaatiotoiminnan rahoituksen kansainvälinen edelläkävijä: innostava, vaikuttava, vastuullinen ja kansainvälisesti arvostettu innovaatiotoiminnan mahdollistaja. Uudistumisemme tärkeimpiä painotuksia ovat:

- Todennettu vaikuttavuus
- Asiakastyytyväisyys
- Kumppanuuksien hyödyntäminen
- Arvojen toteutuminen ja henkilöstön hyvinvointi

3.2.2 Asiakkaat

3.2.2.1 KANSAINVÄLISTYMÄLLÄ KASVUA HAKEVAT YRITYKSET

Kansainvälistymällä kasvua hakevat pienet ja keskisuuret yritykset ovat tärkein kohderyhmämme. Aloittavien yritysten rahoituksessa paikkaamme markkinapuutetta rahoittamalla siemenvaiheessa pienillä panoksilla suurta joukkoa yrityksiä ja jatkamalla merkittävällä panostuksella lupaavimpien yritysten rahoitusta. Jatkopanostuksiin lähtemistä ovat mukana arvioimassa yksityiset sijoittajat. Yhdessä muiden toimijoiden kanssa tavoitteenamme on luoda edellytykset uusien nopean kasvun yritysten syntymiselle ja niiden yksityisen pääoman saannille.

Nopeasti kasvavien yritysten rinnalla lähes yhtä suuri merkitys kansantalouden kasvulle on maltillisesti kasvavilla yrityksillä. Siksi niidenkin riskipitoiset, kasvuun tähtäävät kehityshankkeet ovat merkittävä rahoituksemme kohde.

Nuorten yritysten saama rahoitus on noussut yli neljännekseen yrityksille suunnatusta rahoituksesta. Osuus tulee edelleen kasvamaan ja jatkossa Tekes myöntää tälle asiakasryhmälle myös pääomasijoituksia.

3.2.2.2 SUURET YRITYKSET

Suurten yritysten tutkimus- ja kehitystoimintaa rahoitamme, kun ulkoisvaikutukset ovat suuret uuden osaamisen luomisen ja yhteistyön muodossa tai kun yritys uudistaa olennaisesti liiketoimintaansa ja hakee merkittävää muutosta asemaansa globaalissa arvoverkossa.

Yli 500 henkeä työllistävien yritysten rahoitus on ollut vajaa kolmannes yrityksille suunnatusta rahoituksestamme - osuus säilyy nykyisellä tasolla.

3.2.2.3 KANSALLISESTI TOIMIVAT YRITYKSET

Kotimarkkinoille keskittyville yrityksille tarjoamme rahoituspalveluja, jos yrityksen kasvun mahdollisuus on erityisen suuri tai yrityksen toiminnalla on suuri välillinen vaikutus esimerkiksi arvoverkon osana. Rahoitus on mahdollista myös silloin, kun yrityksellä on tavoite ja uskottava mahdollisuus kehittyä kansainvälistä kasvua tavoittelevaksi yritykseksi.

3.2.2.4 PAIKALLISESTI TOIMIVAT YRITYKSET

Paikallisesti toimivat yritykset eivät yleensä ole asiakkaitamme.

3.2.2.5 TUTKIMUSORGANISAATIOT

Julkisessa tutkimuksessa suuntaamme rahoituksemme monialaisille ryhmille, jotka pystyvät luomaan hyvän kasvualustan tutkimuslähtöisille liiketoiminnoille ja yrityksille, sekä uusille huippuosaamisen aloille.

Julkisessa tutkimuksessa painopisteet ovat yritysten tai muiden hyödyntäjien osin rahoittama verkottunut tutkimus, uusiin innovatiivisiin liiketoimintoihin tähtäävä tutkimus, elinkeinoelämän tarpeita ennakoiva strateginen tutkimus ja ulkomailta Suomeen tulevien huippututkijoiden rahoitus.

3.2.2.6 JULKISTEN PALVELUJEN KEHITTÄJÄT

Julkisten palvelujen kehittämiseen osallistumme valikoidusti asianomaisista palveluista vastaavien ministeriöiden kanssa kumppanuusohjelmissa.

5.10.2012

DM 1002384

3.2.3 Tarjoama

3.2.3.1 TARJOAMME ASIAKKAILLEMME ASIANTUNTEVAA RAHOITUSTA

Kannustamme asiakkaitamme monimuotoiseen innovaatiotoimintaan ja uudistumiseen rahoittamalla merkittäviä tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteja, jotka eivät toteutuisi yhtä laajoina tai kunnianhimoisina ilman julkista rahoitusta. Lisäksi myönnämme pääomasijoituksia alkavien kasvuyritysten toiminnan laajentamiseen. Aloitteet kilpailevat keskenään rahoituksesta samoin kriteerein siitä riippumatta, missä päin Suomea asiakas sijaitsee. Jaamme innovaatiotoiminnan ja kansainvälisen kasvun perusteltuja riskejä.

Arvioimme asiakkaidemme tutkimus-, kehitys-, innovaatio- ja liiketoimintasuunnitelmia, mutta emme osallistu niiden laatimiseen. Hakemusten arvioinnin yhteydessä haastamme asiakkaamme kehittymään esittämällä asiantuntevia kysymyksiä. Pyrimme keskustelemaan projektiaihoista asiakkaiden kanssa jo ennen hakemusten saapumista Tekesiin. Neuvomme rahoitusasiakkaitamme muiden kansallisten ja kansainvälisten julkisten rahoituskanavien käytössä ja kokoamme asiakkaan halutessa yhteisiä palveluratkaisuja muiden rahoittajien kanssa.

Mahdollisten uusien asiakkaiden tunnistamisessa tukeudumme kumppaniverkostoomme. Teemme asioinnin Tekesin kanssa helpoksi selkeällä tuote- ja palvelutarjonnalla sekä hyvällä viestinnällä ja sähköisellä asioinnilla.

Tarjoamme asiakkaidemme ja sidosryhmiemme käyttöön omia ennakointi-, arviointi-, toimintaympäristö- ja tutkimustietojamme.

3.2.3.2 EDISTÄMME T&K- JA INNOVAATIOTOIMINNAN KANSAINVÄLISTYMISTÄ JA MUUN KANSAINVÄLISTYMISEN SUUNNITTELUA

Kansainvälisessä toiminnassa tavoittelemme pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuria hyötyjä Suomelle. Kannustamme asiakkaitamme kansainvälistymään. Rahoituksemme voi kohdistua tutkimus- ja innovaatiotoiminnan kansainvälistymiseen ja muun kansainvälistymisen suunnitteluun.

Tukeudumme työ- ja elinkeinoministeriön johtamaan yhteistyöverkoston, jotta asiakkaidemme saavat liiketoiminnan kansainvälistämiseksi ja ulkomaisten tutkimus- ja kehitysinvestointien houkuttelemiseksi tarvitsemansa asiantuntijapalvelut. Team Finland –verkoston ennakoitotoiminnan koordinoitavastuun Tekes ottaa vuoden 2013 alusta. Team Finland –konseptia jatkossa kehitettäessä on tärkeää, että siitä tehdään *aluetasolta maailmalle* ulottuva julkisten innovaatio-organisaatioiden saumaton ja selkeä palvelukokonaisuus, joka helpottaa asiakkaiden rahoitus- ja kansainvälistymispolun raivaamista.

3.2.3.3 SUUNTAAMME OSAN RAHOITUKSESTAMME SISÄLLÖLLISTEN PAINOPISTEIDEN MUKAISIIN OHJELMIIN

Suuntaamme noin puolet rahoituksestamme sisällöllisten painopisteiden mukaan. Painopisteet olemme valinneet yhdessä asiakkaiden, kumppanien ja sidosryhmien kanssa, ja ne näkyvät ennen kaikkea Tekesin ohjelmissa ja strategisen huippuosaamisen keskittymien (SHOK) tutkimusohjelmissa. Emme käynnistä SHOK-toiminnan kanssa päällekkäin meneviä ohjelmia.

Tekesin ohjelmia kehitämme kahteen suuntaan. Suuntaamme niitä julkista tutkimusta painottaen ennakoitujen tulevaisuuden osaamisen kehittämiseen. Pk-yritysten tarpeisiin sovellamme ketterää ohjelmatoiminnan mallia. Ohjelmien lisäksi toteutamme tarvittaessa sisällöltään tai kohderyhmältään rajattuja hakuja ja muita kertaluontoisia aktivointitoimia.

Voimme johtaa ja hallinnoida myös kansainvälisiä tutkimus-, kehitys- ja innovaatio-ohjelmia, jos ne hyödyttävät asiakkaitamme ja saamme hallintokustannuksiin lähes täyden rahoituksen ulkopuolisista lähteistä.

5.10.2012

DM 1002384

Tekesin rooli Innovatiiviset kaupungit INKA –ohjelmassa, joka on uusi kansallisten ja alueellisten toimien yhteisvaikutusta tukeva innovaatiopolitiikan väline, suunnitellaan yhdessä työ- ja elinkeinoministeriön kanssa.

3.2.3.4 TARJOAMA YRITYKSILLE

Tarjoamme yritysasiakkaillemme avustuksia ja riskilainoja seuraaviin kohteisiin:

- tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojektit
- innovatiiviset kokeilut
- työorganisaatioiden kehittäminen
- innovaatiot julkisissa hankinnoissa
- strategisen huippuosaamisen keskittymien (SHOK) tutkimusohjelmat
- arvoverkkojen kehittäminen

Nuorille innovatiivisille yrityksille tarjoamme avustuksia ja riskilainoja toiminnan kaikkiin kustannuksiin. Lisäksi myönnämme pääomasijoituksia kansainvälistä kasvuharppausta tekeville alkaville yrityksille.

Rahoittamamme projektit ja kasvuun suunnitelmat perustuvat yritysten aloitteisiin. Valitsemme rahoitettaviksi projektit ja kasvuun suunnitelmat, jotka tuottavat pitkällä aikavälillä kansantaloudelle ja yhteiskunnalle suurimman hyödyn suhteessa julkisiin panostuksiin. Osan projekteista rahoitamme osana kansainvälisiä tai strategiamme sisältöpainotusten mukaisia ohjelmia.

3.2.3.5 TARJOAMA TUTKIMUSORGANISAATIOILLE

Tarjoamme julkiseen tutkimukseen tarkoitettua rahoitusta seuraaviin kohteisiin:

- osin yritysten tai muiden hyödyntäjien rahoittama verkottunut tutkimus
- uusiin innovatiivisiin liiketoimintoihin tähtäävä tutkimus
- ennakoiva strateginen tutkimus
- ulkomailta Suomeen tulevien huippututkijoiden rahoitus

Julkisen tutkimuksen rahoituksen suuntaamme pääosin strategiamme sisällöllisten painopisteiden määrittelemiä aiheisiin. Merkittävän osan projekteista rahoitamme osana erilaisia ohjelmia. Lisäksi panostamme pitkäjänteisesti innovaatiotutkimukseen, jolla tuemme innovaatiopolitiikan kehittämistä ja suuntaamista.

3.2.3.6 TARJOAMA MUILLE HAKIJOILLE

Voimme rahoittaa julkisten palvelujen tarjoajia ja kolmannen sektorin toimijoita samoilla periaatteilla kuin yrityksiä ja julkisia tutkimusorganisaatioita. Omia palvelujaan, tuotteitaan ja prosessejaan kehittäviin julkisen ja kolmannen sektorin toimijoihin sovellamme yritysten rahoitusperiaatteita. Julkista tutkimusta tehdessään julkisen ja kolmannen sektorin toimijat voivat osallistua kilpailuun julkisen tutkimuksen rahoituksestamme. Yksityishenkilöille ja ilman taloudellisia tavoitteita toimiville yhteisöille voimme järjestää tutkimus- ja innovaatiotoimintaan liittyviä kilpailuja.

3.2.4 Sisällölliset painopisteet

Ohjelmatoimintaa suuntaaviksi sisällöllisiksi painopisteiksi olemme valinneet kuusi aihealuetta, joilla suomalaisilla yrityksillä ja tutkimuksella on näköpiirissä merkittäviä mahdollisuuksia.

Sovellusalueiksi valitut sisällölliset painopisteet:

- Luonnonvarat ja kestävä talous
 - Energia- ja raaka-ainetehokkuus
 - Uusiutuvan energian ratkaisut
 - Metsän ja biomassojen uudet ratkaisut
 - Mineraalivarojen hyödyntämisen ja veden käytön kestävä ratkaisut

5.10.2012

DM 1002384

- Älykäs elinympäristö
 - Älykkäät energiajärjestelmät ja kestävä materiaalitalous
 - Elinvoimainen ja turvallinen digitaalisuutta hyödyntävä yhdyskunta
 - Käyttäjien tarpeisiin mukautuvat tuotteet, palvelut ja prosessit
- Elinvoimainen ihminen
 - Terveystiedon edistäminen
 - Tehokas ja laadukas sosiaali- ja terveystalouden järjestelmä
 - Uudistava, voimavaroja edistävää työtä ja oppiminen
 - Elämyksellinen vapaa-aika

Kaikkien toimialojen yhteisinä menestystekijöinä toimivat sisällölliset painopisteet:

- Liiketoimintakonseptit
 - Liiketoimintakonseptit globaaleissa arvoverkoissa
 - Innovaatiotoiminnan uudet muodot
- Palvelut ja aineettomuus arvonalustajina
 - Arvoa aineettomuudesta sisällöistä
 - Asiakaskeskeiset kokonaisratkaisut
 - Markkinoiden ja kysynnän uudistaminen
- Digitaalisuus
 - Liiketoiminnan tehostaminen digitaalisuudella
 - Tietoon perustuva liiketoiminta
 - Reaali- ja virtuaalimaailman yhdistävät ratkaisut

3.2.5 Toimintatavat

3.2.5.1 ASIAKASLÄHTÖISYYS

Kuuntelemme asiakkaitamme ja suuntaamme toimintaamme nopeasti ja joustavasti asiakas-
tarpeiden mukaan. Vaikuttavuutemme syntyy asiakkaiden onnistumisten kautta.

3.2.5.2 ORGANISOINTI

Asiakkaille tarkoitetut palvelut tuotamme ydinprosesseissamme, jotka yhdistävät eri vastuu-
alueidemme ja yksiköidemme osaamiset ja resurssit tehokkaaksi toiminnaksi. Ydinproses-
simme vastaavat rahoitusvaltuuksiemme suuntaamisesta. Ydinprosessimme ovat:

- Rahoitusprosessi
- Asiakkuusprosessi
- Ohjelmaprosessi
- Ohjausprosessi

Ydinprosessien tukena on yhteisiä toimintoja ja kehittämistoimintoja. Tuloksemme syntyy koko
henkilöstön voimin.

Organisaatorakenteemme ja toimintatapamme tukevat tehokasta toimintaa sekä elinkeinoja
uudistavaa erilaisten osaamisten yhdistämistä. Yksikkörakenteemme määrittelee muodolliset
raportointisuhteet, toimintamenojen hallinnan ja osaamisen johtamisen vastuut sekä esimiehi-
syydet. Liiketoiminta-alueidemme tiimimäiset toimintamuodot puolestaan edistävät organisaati-
tiidynamiikkaa, vuorovaikutusta ja innovatiivisuutta.

Yllä oleva kuvaa voimassaolevaa rakennetta. Vuoden 2013 aikana Tekesissä toteutetaan ko-
konaisvaltainen organisaatiouudistus.

Pääomasijoitustoiminta järjestetään tavalla, joka ei aiheuta eturistiriitoja Tekesin innovaatiora-
hoituksen ja yritysrahoituksen välillä.

3.2.5.3 KANSAINVÄLISYYS

Hyödynnämme kansainvälistä yhteistyötä kaikissa ydinprosesseissamme.

3.2.5.4 INHIMILLISEN PÄÄOMAN KEHITTÄMINEN

Tekesin henkisten voimavarojen hallintaa ja inhimillisen pääoman kehittämistä ohjaavat henkilöstöjohtamisen periaatteet ja henkilöstövisio. Tavoitteena on, että henkilöstö osaa, haluaa ja jaksaa toimia tuloksellisesti ja pitkäjänteisesti Tekesin strategian ja vaikuttavuustavoitteiden toteuttamiseksi. Tekes luo onnistumiselle ja kehittymiselle hyvät edellytykset. Henkilöstövisio saavutetaan, kun henkilöstöjohtamisessa toteutuvat seuraavat pitkän tähtäimen tavoitteet:

- organisaatiokulttuuri edistää tasapainoisesti innovatiivisuutta, tehokkuutta ja yhteisöllisyyttä
- johtamisella ja esimiestyöllä innostetaan strategian toteuttamiseen ja tuloksellisuuteen sekä kannustetaan osallistumiseen
- organisaation rakenteet edistävät vuorovaikutusta, tehokasta ja joustavaa työskentelyä sekä yhteistä oppimista
- osaaminen ja henkilöstörakenne edistävät pitkäjänteisesti päämääriemme saavuttamista ja kykyämme uudistua
- palkitsemisen kokonaisuus on kilpailukykyinen, kannustava ja oikeudenmukainen
- hyvinvoiva henkilöstö viihtyy työssään ja haluaa työskennellä yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi

4 MÄÄRÄRAHAT JA VALTUUDET

4.1 Tekesin rahoituksen suuntaamista ohjaavat peruslinjaukset

Strategia suuntaa Tekesin innovaatorahoitusta kohderyhmittäin seuraavasti:

- kolmannes yliopistojen, korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten hankkeisiin
- kaksi kolmannesta yritysten tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteihin

Yritysten projektirahoituksesta suuntautuu

- kolmannes nuorille (alle 6 vuotta) pk-yrityksille
- kolmannes varttuneille (vähintään 6 vuotta) alle 500 henkeä työllistäville yrityksille
- vajaa kolmannes yli 500 henkeä työllistäville yrityksille

Rahoitus kanavoituu eri toimintatapojen kautta seuraavasti

- vähintään 40 prosenttia rahoituksesta asiakasaloitteisiin kysynnän mukaan
- viidennes koko rahoituksesta strategisen huippuosaamisen keskittymien tutkimusohjelmiin
- neljännnes koko rahoituksesta Tekesin ohjelmien kautta sisällöllisille painopistealueille
- valtaosa julkisen tutkimuksen rahoituksesta sisällöllisille painopistealueille

Rahoituskanavasta riippumatta kaikki rahoitettavat projektit perustuvat asiakkaiden omiin ideoihin ja suunnitelmiin.

Pääomasijoitukset tehdään kokonaisuudessaan nuorille kasvuyrityksille.

4.2 Peruslaskelma

Peruslaskelma perustuu kevään 2012 kehyspäätökseen sekä vuoden 2012 II lisätalousarvioon tehtyihin palkkausten tarkistuksiin ja vähennykseen julkisen hallinnon atk-menosäästön johdosta.

PERUSLASKELMA	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 000 euroa	TA	TAE	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma
Henkilötyövuodet Tekes	290	281	276	271	266	266
Kehys	290	281	276	271	266	266
Henkilötyövuodet ELYt	87	87	87	87	87	87
PERUSLASKELMA	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 000 euroa	TA	TAE	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma
VALTUUDET	553 963	553 963	550 463	549 338	549 338	549 338
32.20.40 Avustukset tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatiotoimintaan yhteensä	437 140	427 140	423 640	422 515	422 515	422 515
Talousarvio / kehys	437 140	427 140	423 640	422 515	422 515	422 515
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	116 823	126 823	126 823	126 823	126 823	126 823
Talousarvio / kehys	116 823	126 823	126 823	126 823	126 823	126 823
PERUSLASKELMA	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 000 euroa	TA	TAE	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma
MÄÄRÄRAHAT	574 361	575 816	557 097	543 897	543 297	543 297
32.20.40 Avustukset tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatiotoimintaan yhteensä	431 016	428 070	413 320	397 720	396 420	396 420
Talousarvio / kehys	431 016	428 070	413 320	397 720	396 420	396 420
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	100 665	108 542	105 400	107 800	108 500	108 500
Talousarvio / kehys	100 665	108 542	105 400	107 800	108 500	108 500
32.20.06 Toimintameno t yhteensä	42 680	39 204	38 377	38 377	38 377	38 377
Talousarvio / kehys	42 322	39 454	38 377	38 377	38 377	38 377
VM TAE 2013 suhteessa kehukseen		-250				
2012 II LTA	358					
PERUSLASKELMA	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Arvio ELY-keskuksissa Tekesin toimintaan kohdistuvista määrärahoista 1000 euroa	TA	TAE	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma
32.01.02 ELY-keskusten toimintameno t	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200
Tekes -tehtäviin	5 564	5 564	5 564	5 564	5 564	5 564
Tekes -tehtävien aiheuttamiin matkakustannuksiin	736	736	736	736	736	736
Tekesin esitysten perusteella erityiskohteisiin ja verkostomaisen toiminnan toimintaedellytyksiin kohdennettava erä	900	900	900	900	900	900

4.3 Peruslaskelman ylittävä kehusehdotus

Kehusehdotuksessa on otettu huomioon Tekesille on juuri osoitetut merkittävät uudet vastuut, joita mahdollisesti tulee vielä lisää. Niiden hoitaminen vaatii riittävät resurssit, jotka on pääosin jo arvioitu kehyslaskelmaan sekä perusteltu alla. Laskelmassa on myös mukana poikkeuksellisenä eränä vuosille 2014 ja 2015 kohdistuvien muuttojen kustannukset.

4.3.1 *Alkavia kasvuyrityksiä palveleva julkinen pääomasijoitustoiminta*

Alkaville kasvuyrityksille tarjottavien julkisten pääomasijoitusten myöntäminen on päätetty siirtää Finnvera-konsernilta Tekesille. Kyse on Tekesille uudenlaisesta vastuusta ja osaamistarpeesta. Sijoitustoiminta vaatii huomattavan valmistelupanostuksen ja voidaan käynnistää aikaisintaan vuoden 2013 toisen puoliskon alusta. Pääomasijoitustoimintaa varten luodaan itsenäinen hallintoyhtiö sekä erillinen rahastoyhtiö ja kokonaisuus organisoidaan tavalla, joka ei aiheuta eturistiriitoja Tekesin innovaatorahoituksen ja yritysrahoituksen välillä.

Toiminnan resurssitarpeiden ennakointi tässä vaiheessa on vaikeaa ja selvää onkin, että asia täsmentyy ja siitä joudutaan neuvottelemaan jatkossa tarkemmin. Sijoituksiin tarvittavien varojen määrä suunnittelukaudella riippuu keskeisesti siitä, miten paljon uudella lähestymistavalla saadaan lisättyä alkuvaiheen yritysten kiinnostusta pääomasijoituksiin. Tämä arvio täsmentyy vuodenvaihdetta kohden. Sijoituksiin vuonna 2013 tarvittava rahamäärä on tämän hetken tiedon perusteella suuruusluokaltaan 10 milj. euroksi, mikä kehystaulukossa on laskettu Tekesin muiden valtuuksien päälle. Näin on tehty sen vuoksi, että julkisen pääomatoiminnan siirto ei johtaisi käytännössä innovaatioiden edistämiseen osoitettavien varojen pienenemiseen. Tällä hetkellä Finnvera-konsernin tekemät sijoitukset ovat Tekesin myöntämän rahoituksen päälle tulevaa lisäpanostusta kokonaisuuteen. Jo vuonna 2013 valtiolta on lisäksi löydyttävä kykyä reagoida mahdollisiin nopeasti esiin nouseviin tarpeisiin, joita saattavat olla esimerkiksi tieto- ja viestintäteknologiatieteiden uudistamisen vaatimat toimenpiteet.

Hallintoyhtiön henkilömääräksi tulee 6 – 10. Yhtiön toimintamenoista osa pystytään kattamaan sijoituksiin liittyvillä hallinnointipalkkioilla, mutta varsinkin alkuvaiheessa pääosa vaatii omistajan panostusta. Edelleen emo-Tekesissä tarvitaan hallinto- ja rahastoyhtiöiden omistajahallintoon noin 2 henkilötyövuotta vastaavine toimintamenoineen.

Pääomasijoitustoiminnan resurssitarpeita ei ole omistajahallintoa ja vuodelle 2013 arvioitua sijoitusten määrää lukuun ottamatta tässä vaiheessa viety kehusehdotukseen asian valmistelun keskeneräisyyden vuoksi. Riittävä resursointi on kuitenkin ehdottomasti turvattava ennen toiminnan käynnistämistä.

4.3.2 *Team Finland –verkoston ennakoitotoiminnan koordinoituvastuu*

Team Finland –verkoston ennakoitotoiminta tulee Tekesin hoidettavaksi vuoden 2013 alusta lukien. Tässä yhteydessä myös suomalaisten innovaatio-organisaatioiden FinNode –toimistojen resurssit siirretään Tekesille. Kyse on kuudesta henkilötyövuodesta sekä 1,5 milj. euron vuosittaisesta toimintamenoista palkkoihin, viestintään, tilaisuuksien järjestämiseen yms. Henkilötyövuosien osalta selvitetään yhä, hankitaanko osa työstä ulkoisena palveluna Tekeisiin palkkaamisen sijaan. Projektirahoitus pysyisi ministeriön momentilla.

4.3.3 *Innovatiiviset kaupungit INKA –ohjelman vetäminen*

Tekesin roolia vuonna 2014 käynnistyvässä INKAssa ei ole vielä vahvistettu ja asia suunnitellaan yhdessä työ- ja elinkeinoministeriön kanssa. Jos Tekesille tulee operatiivisen toiminnan vetäjän tehtävä, aiheuttaa tämäkin konkreettisia lisäresurssitarpeita. Arvio niistä on 3 henkilötyövuotta, 0,4 milj. euroa vuosittaista toimintamenoa sekä 0,5 milj. euroa hanke- ja ohjelmatoinnin määrärahoja, joita käytetään erityisesti ostettavien koordinaatiopalveluiden hankkimiseen.

4.3.4 EAKR-rahoittajaviranomaisen tehtävät

Myös vuonna 2014 alkavan rakennerahastokauden suunnittelu on käynnissä, eikä Tekesin asema Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) rahoittajaviranomaisena ole vielä täysin selkeytynyt. Mahdollista on kuitenkin, että nykyisestä julkisen tutkimuksen tukemisesta toimenkuva laajenee INKA-ohjelman myötä EAKR:n ns. valtakunnallisten toimien hoitamiseen sekä rakennerahasto-osarahoitteisten pääomasijoitusten myöntämiseen. Alustava arvio EAKR-tehtävien toimintamenotarpeeksi on 0,6 milj. euroa ja henkilötyövuosimääräksi 4. Palkkausten lisäksi määrärahoja tarvitaan varsinkin Tekesin ja rakennerahasto-ohjelmien tietojärjestelmien yhteensovittamiseen sekä tarkastuspalveluiden hankintaan. Kehyslaskelmassa lisäystarpeet on merkitty kokonaan Tekesin toimintamomentille, mutta resursointia voi hoitaa myös osoittamalla tarkoitukseen EAKR:n teknistä tukea.

4.3.5 Muuttokustannukset

Työ- ja elinkeinoministeriön tekemän ratkaisun mukaisesti Tekes muuttaa yhdessä Finnvera Oyj:n ja Finpro ry:n kanssa uudisrakennukseen Espoon Otaniemeen vuonna 2015 tai 2016. Koska nykyisten toimitilojen vuokrasopimus päättyy jo 2014 ja tilat ovat perusteellisen korjauksen tarpeessa, on edessä myös väliaikainen muutto. Muuttokustannukset ovat 0,5 milj. euroa per kerta, mikä on poikkeuksellisenä eränä lisätty toimintamenoihin kehyslaskelmaan sekä vuodelle 2014 että tässä vaiheessa vuodelle 2015.

4.3.6 Henkilötyövuosien kehitys

Henkilötyövuosien kehittyminen on *peruslaskelmaan* laskettu vähentämällä kuluvan vuoden toteutumaennustetta voimassaolevan toimintamenoaamin aiheuttamalla leikkaustarpeella, joka on 5 henkilötyövuotta vuodessa jaksolla 2013 – 16. *Kehysehdotuksessa* näin saatujen lukujen päälle on arvioitu uusien ja mahdollisten uusien vastuiden aiheuttama kasvu eli vuodesta 2013 alkaen kaksi henkilötyövuotta pääomasijoitustoiminnan omistajahallinnointiin ja 6 henkilötyövuotta Team Finland –siirron vuoksi sekä vuodesta 2014 alkaen vielä lisäksi 3 henkilötyövuotta INKA-koordinointiin ja 4 henkilötyövuotta EAKR-tehtäviin.

4.3.7 ICT-alan rakennemuutoksen aiheuttamat tarpeet

TEMin asettama Suomen ICT-klusteri 2015 –työryhmä pohtii vuoden loppuun mennessä keinoja tieto- ja viestintäteknologia-alan rakennemuutoksen hallitsemiseksi ja uuden kasvun mahdollisuuksien löytämiseksi. Tekes korostaa sen tärkeyttä, että valtio pystyy huolehtimaan osaltaan viiveettä työryhmän tunnistamien toimenpiteiden resursoinnista ja käynnistämisestä esimerkiksi jo vuoden 2013 ensimmäisellä lisäbudjetilla. Nyt esitettävässä kehyslaskelmassa ei ole kuitenkaan vielä ennakoitu Tekesin roolia toimenpiteissä.

5.10.2012

DM 1002384

KEHYSEHDOTUS	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 000 euroa	TA	TAE	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma
Henkilötyövuodet Tekes	286	289	291	286	281	281
Kehys	286	289	291	286	281	281
Henkilötyövuodet ELYt	87	87	87	87	87	87
KEHYSEHDOTUS	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 000 euroa	TA	TAE	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma
VALTUUDET	561 963	563 963	550 463	549 338	549 338	549 338
32.20.40 Avustukset tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatiotoimintaan yhteensä	445 140	427 140	423 640	422 515	422 515	422 515
Talousarvio / kehys	437 140	427 140	423 640	422 515	422 515	422 515
2012 III LTA	8 000					
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	116 823	136 823	126 823	126 823	126 823	126 823
Talousarvio / kehys	116 823	126 823	126 823	126 823	126 823	126 823
Julkinen pääomasijoitustoiminta		10 000				
KEHYSEHDOTUS	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 000 euroa	TA	TAE	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma
MÄÄRÄRAHAT	574 861	590 746	562 797	549 097	547 897	546 597
32.20.40 Avustukset tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatiotoimintaan yhteensä	431 516	441 200	415 720	399 620	397 720	396 420
Talousarvio / kehys	431 016	438 000	413 320	397 720	397 720	396 420
2012 III LTA	500	3 200	2 400	1 900		
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	100 665	108 542	105 400	107 800	108 500	108 500
Talousarvio / kehys	100 665	108 542	105 400	107 800	108 500	108 500
32.20.06 Toimintamenot yhteensä	42 680	41 004	41 677	41 677	41 677	41 677
Talousarvio / kehys	42 322	39 454	38 377	38 377	38 377	38 377
VM TAE 2013 suhteessa kehukseen		-250				
Team Finland- ennakoitotoiminnon siirto Finprosta		1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
Pääomasijoitustoiminnan omistajahallinto		300	300	300	300	300
EAKR-tehtävät			600	600	600	600
INKA			900	900	900	900
Muuttokustannukset			500	500		
2012 IILTA	358					

KEHYSEHDOTUS Tekesin toimintaan kohdistuvista määrärahoista	2012 TA	2013 TAE	2014 Suunni- telma	2015 Suunni- telma	2016 Suunni- telma	2017 Suunni- telma
32.01.02 ELY-keskusten toimintamenot	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200
Tekes -tehtäviin	5 564	5 564	5 564	5 564	5 564	5 564
Tekes -tehtävien aiheuttamiin matkakustannuksiin	736	736	736	736	736	736
Tekesin esitysten perusteella erityiskohteisiin ja verkostomaisen toiminnan toimintaedellytyksiin kohdennettava erä	900	900	900	900	900	900