

# Business Finland Oy

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

### 1.1. – 31.12.2022

## Sisällysluettelo

|  |       |
|--|-------|
| Toimintakertomus ja verojalanjälkiraportti | 3–10  |
| Konsernituloslaskelma                      | 11    |
| Konsernitase                               | 12    |
| Konsernin ja emoyhtiön rahoituslaskelma    | 13    |
| Business Finland Oy:n tuloslaskelma        | 14    |
| Business Finland Oy:n tase                 | 15    |
| Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet         | 16–17 |
| Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot        | 18    |
| Taseen vastaavia koskevat liitetiedot      | 19    |
| Taseen vastattavia koskevat liitetiedot    | 20    |
| Muut liitetiedot                           | 21    |
| Allekirjoitukset                           | 22    |
| Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista   | 23    |
| Business Finlandin ulkomaan toimipisteet   | 24–25 |

# Toimintakertomus vuodelta 2022

## 1. Yleistä

Suomalaisten yritysten kansainvälistymisen tukeminen aloitettiin 1919 yhdistysmuotoisena, 1.1.2016 lähtien valtion omistamana osakeyhtiönä Finpro Oy:nä. Yhtiön toiminta jatkui 1.1.2018 alkaen Business Finland Oy:nä kiinteässä toiminnallisessa yhteistyössä virastomuotoisen Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa. Tilikausi 2022 oli siis viides toimintavuosi uutena organisaationa.

Business Finlandin tehtäviin kuuluvat kansainvälistymispalvelut ja innovaatorahoitus, sekä kansainvälisten investointien ja matkailijoiden sekä työntekijöiden houkutteleminen Suomeen. Business Finland Oy tytäryhtiöineen on noin 600 henkilön organisaatio. Yhtiöllä on Suomessa 16 alueellista toimipistettä ja lisäksi asiakkaita palvelee Business Finland Oy:n kattava kansainvälinen verkosto 38 toimipisteessä kuudessa maanosassa.

## 2. Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Strategisten painopisteiden ja asiakaskeskeisyyden syventäminen olivat Business Finlandin toiminnan keskiössä vuonna 2022. Terävöitimme visiotamme Suomen menestymisen edellytyksistä tulevaisuudessa. Tunnistimme tulevaisuuden merkittävimmät kasvumahdollisuudet ja tartuimme viiteen globaaleista murroksista kumpuavaan markkinamahdollisuuteen suomalaisille yrityksille, digitalisaatioon, terveyteen ja hyvinvointiin, hiilineutraaliin ja kriisinkestävään energiajärjestelmään, kiertotalouteen ja nollahukkaan sekä immersiiivisiin kokemuksiin. Nämä teemat ohjaavat ohjelmallista toimintaamme, kampanjoitamme ja rahoituksemme kohdistumista.

Vuonna 2022 Suomeen suuntautuva kansainvälinen matkailu alkoi elpyä toimialaa yli kaksi vuotta piinanneen pandemian jälkeen. Kansainvälinen matkailu Suomeen on palautunut kuitenkin selvästi hitaammin kuin muihin Pohjoismaihin tai Euroopan maihin keskimäärin. Matkailun loppuminen suurimmalta yksittäiseltä lähtömarkkinalta Venäjältä sekä Venäjän ylilentokiellon aiheuttamat seuraukset Aasian matkailulle tulevat pitkään hidastamaan pandemiaa edeltävien matkailijavolyymien palautumista. Visit Finland vahvisti vuoden 2022 aikana toimenpiteitään erityisesti tärkeimmillä Euroopan markkinoilla, kuten Saksassa, Ranskassa, UK:ssa ja Hollannissa sekä Yhdysvalloissa. Näistä maista saatiinkin merkittävää kasvua kompensoimaan Venäjän ja Aasian markkinoita. Vuoden 2022 aikana Visit Finland järjesti yhteensä 139 matkailukysyntää aktivoivaa myynninedistämistapahtumaa (113 tapahtumaa v. 2021). Näistä noin puolet järjestettiin kotimaassa ja puolet valituilla kohdemarkkinoilla. Yhteensä näiden tapahtumien aikana mahdollistettiin noin 9.000 tapaamista suomalaisten matkailuyritysten ja ulkomaisten ostajien välillä.

Business Finlandin vienninedistämistyö on Suomen taloudelle tärkeää ja tuloksellista. Palkkasimme Suomessa kansainvälistymiseen uusia asiantuntijoita ja vahvistimme selvästi myös ulkomailla vienninedistämisverkostoaamme vuoden 2022 aikana. Laajensimme vientimarkkinavalikoimaa ja avasimme uusia markkinoita. Vienninedistämistä tehtiin paikallisesti 33 maassa. Vuonna 2022 suljimme Venäjän toimistomme. Venäjän hyökkäys Ukrainaun helmikuussa 2022 haastoi Business Finlandin etsimään suomalaisille Venäjälle viejille vaihtoehtoisia markkinoita. Business Finland aloitti selvitystyön nopeasti, oli yhteydessä yrityksiin ja neuvoi ja kertoi Business Finlandin palveluista ja uusista markkinamahdollisuuksista. Keväällä 2022 Business Finlandissa lanseerattiin uusi, entistä selkeämpi kansainvälistymiseen liittyvä palvelumalli, joka perustuu asiakkaiden tunnistettuihin tarpeisiin

kansainvälistymisessä. Tarvekategoriat ovat kansainvälinen kasvu ja markkinoille meno, kontaktit ja verkostot, markkinatieto, paikallinen liiketoimintakulttuuri ja kansainvälistymisen rahoitus. Jokaisessa tarvekategoriassa on yksi tai useampi kansainvälistymispalvelu. Vuonna 2022 Market Opportunities -palvelun kautta aktivoitiin 2.082 yritystä. Eniten aktivointeja tehtiin Yhdysvalloissa, mutta sen kannoilla olivat Kiina ja Saksa. Viennin edistäminen oli yhteistyön tulosta Team Finland -verkoston kanssa. Asiakkaamme olivat vienninedistämistyöhömme tyytyväisiä. Erityisesti he arvostivat käytännön tukea, jonka he arvoivat 4,6:ksi asteikolla 1–5.

Business Finland organisoii Suomen osallistumisen Dubai Expo 2020 -maailmannäyttelyyn. Näyttelyyn osallistui 120 yritystä Business Finlandin koordinoimassa Suomen Lumi-paviljongissa. Näyttely käynnistyi Covid-19-pandemian vuoksi viivästyneenä vasta syksyllä 2021 ja jatkui kevääseen 2022.

Business Finland tilasi innovaatioasetelin arvioinnin vuonna 2022. Arvioinnin tavoitteena oli vastata siihen, miten yritykset ovat hyödyntäneet innovaatioaseteliä tuodakseen markkinoille uusia tuote- tai palveluideoita, joilla on kansainvälistä kasvupotentiaalia ja millaisia vaikutuksia innovaatioaseteleillä on ollut yritysten TKI-toimintaan ja liiketoiminnan kehitykseen. Business Finlandin myöntämä innovaatioaseteli on tarkoitettu pk-yrityksille, joilla on uusi kansainvälistä kasvupotentiaalia omaava tuote- tai palveluidea ja jonka eteenpäin viemiseksi yritys tarvitsee ulkopuolista osaamista. Vuonna 2016 käyttöön otetulla innovaatioasetelillä voidaan ostaa uutta ulkopuolista tietoa, asiantuntemusta ja osaamista yrityksen TKI-toiminnan kehittämiseen. Innovaatioasetelin on vuosina 2016–2022 saanut yhteensä 8.223 yritystä, ja rahoitusta on myönnetty noin 51 miljoonaa euroa. Setelin saaneista yrityksistä uusia asiakkuuksia eli yrityksiä, jotka saivat Business Finlandilta ensimmäistä kertaa rahoitusta, oli 94 %. Innovaatioaseteli on siis tuonut useita tuhansia yrityksiä Business Finlandin palveluiden piiriin. Arvioinnin mukaan innovaatioaseteli on mahdollistanut TKI-toimintaa, jota ei olisi monilta osin toteutettu ilman seteliä. Seteli on tätä kautta tuonut lisäarvoa mikro- ja pk-yritysten innovaatiotoimintaan. Arvioinnissa tehdyn kyselyn perusteella 46 % yrityksistä ei olisi toteuttanut innovaatioasetelillä toteutettua hanketta lainkaan, mikäli seteliä ei olisi ollut. Toisaalta arvioinnin mukaan innovaatioaseteli on synnyttänyt vain rajallisesti jatkuvaa uutta TKI-toimintaa ja kehittämistyön jatkumoa Business Finlandin muilla rahoitusinstrumenteilla. Koska innovaatioasetelin tavoitteena on lisätä pk-yritysten TKI-toimintaa, tulisi jatkuvuutta pystyä lisäämään.

Missiokonsepti on Business Finlandille uudenlainen toimintatapa, jossa yhdistyy pitkän aikajänteen strateginen ennakointityö yritysten auttamiseen nykyhetkessä. Business Finlandin ohjelmatoiminta tulee jatkossa kiinnittymään vahvasti missioihin. Missioiden avulla pyritään luomaan arvoa yhteiskunnalle laajasti ja etsimään merkittäviä tulevaisuuden markkinamahdollisuuksia suomalaisille yrityksille. Business Finlandin missioiden aiheet valikoituvat alueille, jotka ovat maailmanlaajuisesti muutoksessa, ja tarjoavat tätä kautta myös merkittäviä tulevaisuuden markkinamahdollisuuksia suomalaisille yrityksille. Koska missiot ovat uudentyypinen toimintatapa Business Finlandille, tulee myös niiden seuranta, arviointi ja vaikuttavuuden varmistaminen rakentaa uusista lähtökohdista. Työ on käynnistynyt prosessina, jossa rakennetaan missioiden tarkempi konsepti sekä viitekehys vaikuttavuuden seurantaan ja arviointiin. Business Finlandin ensimmäisten missioiden aihealueina ovat hiilineutraali tulevaisuus (Zero Carbon Future) ja tuottavuuden kasvu digitalisaation keinoin (Digital Native Finland), minkä lisäksi vuoden 2022 aikana on valmisteltu uusia kestävän kehityksen teemoja edistäviä missioita. Valmistelut jatkuvat alkuvuoteen 2023.

Osaajien puute on noussut Suomessa kasvun esteeksi. Vuonna 2022 Business Finlandiin perustettiin Work in Finland -yksikkö osaksi Finland Promotion Services -palvelualueetta. Yksikkö toteuttaa yhteistyössä muiden Team Finland -toimijoiden ja suurimpien kaupunkien kanssa yhteistä Talent Boost -ohjelmaa. Vuonna 2022 käynnistettiin työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan yhteisen Work in Finland -toiminnon suunnittelu ja toteuttaminen. Work in Finland -toiminto muodostetaan asiakaslähtöiseksi työvoiman maahanmuuton palvelukokonaisuudeksi yhdessä Work in Finland -yksikön sekä TE-toimistojen, ELY-keskusten ja Kehä-keskuksen kanssa. Work in Finland -verkkosivuston suunnittelu ja rakentaminen toteutettiin vuoden 2022 aikana poikkihallinnollisena yhteistyönä ja julkaistiin loppuvuonna 2022. Sivuston kehitystyötä jatketaan vuonna 2023. Work in Finland -sivuston

tavoitteena on olla keskitetty palvelualusta kaikille kansainvälisille osaajille, jotka ovat kiinnostuneita työskentelystä Suomessa sekä työnantajille, jotka ovat kiinnostuneita rekrytoimaan kansainvälisiä osaajia. Vuonna 2022 Jobs in Finland -työpaikkaportaaliin kävi yhteensä 150.000 vierailijaa, jotka avasivat sivuston kautta 310.000 englanninkielistä työpaikkailmoitusta.

Eduskunnan apulaisoikeusasiamiehen 19.3.2019 antamaan päätökseen (EOK/883/2018) liittyen, Business Finlandia koskevan lain hallituksen esitys on ollut lausuntokierroksella ja lain tekninen viimeistely on tehty. Hallituksen esitys on lähetetty eduskuntaan loppuvuonna 2022. Lakimuutoksella halutaan selkiyttää Business Finlandin toiminnan oikeudellista perustaa. Business Finlandissa on aloitettu muutosohjelman valmistelu ja henkilöstölle on pidetty asiasta useita infotilaisuuksia.

### **3. Business Finland Oy:n taloudellinen kehitys, tulos ja voittoa koskevat toimenpiteet**

Business Finland Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö, joka yhtiöjärjestyksen mukaisesti ei jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona. Osakeyhtiön rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin (virasto) kanssa tehtyyn palvelusopimukseen, jonka mukaisesti Business Finland Oy laskuttaa sekä perustoiminnan, että ohjelmatoiminnan kustannukset kustannusvastaavasti Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilta. Lisäksi Business Finland Oy laskuttaa sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Lisäksi eri projekteihin on haettu avustusta myös muista lähteistä, muun muassa EU:lta.

Business Finland Oy:n tilinpäätöksessä 2022 yhtiön ja viraston väliseen palvelusopimukseen perustuva rahoituksen osuus oli 93.098 t€. Lisäksi yhtiö sai virastolta hankekohtaisia erillisavustuksia 305 t€. Yhtiön muut toiminnan tuotot 4.027 t€ koostuivat osallistumismaksuista, kustannusten edelleen veloituksista ja avustuksista. Suurin yksittäinen erä oli Dubai Expon yrityslaskutus. Lisäksi Business Finland Oy:n tuloslaskelmaan jaksotettiin 52.115 t€ Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilta De Minimis -rahoituspäätöksiin saatua määrärahaa. Muutos edellisestä vuodesta selittyy pitkälti häiriötilannerahoituksen jaksottumisella.

Vuoden 2022 tilikauden tulos oli 1.290 t€ tappiollinen. Operatiivinen tulos oli 204 t€ tappiollinen. Tilikauden tulokseen vaikutti merkittävästi sijoitusomaisuudesta kirjatut tappiot 1.085 t€. Tähän summaan sisältyi 1.676 t€ arvosta arvonalennuksia. Business Finland Oy:n sijoitusomaisuus ei ole osa yhtiön operatiivista toimintaa. Sijoitusomaisuutta hallinnoi ulkopuolinen omaisuudenhoitaja. Sijoituksissa painotetaan suomalaisia yrityksiä. Sijoitukset tehdään rahastoihin, suoria osakesijoituksia ei tehdä. Business Finland Oy:n sijoitussalkun markkinahintainen arvo oli tilinpäätöshetkellä 19.089 t€ ja kirjanpidollinen arvo 18.166 t€.

Business Finland Oy:n tilinpäätöksessä päivitettiin pakollinen varaus koskien käynnissä olevaa USA:n tytäryhtiön oikeudenkäyntiä. Varauksena kirjattiin 188 t€ (200 t\$). Pakollisiin varauksiin kirjattiin tämän lisäksi 10 t€ Saksassa tuomion täytäntöönpanoa varten. Saksan oikeudenkäynti liittyi saamiseen entiseltä palveluntarjoajalta. Oikeudenkäynnissä entinen palveluntarjoaja tuomittiin vuonna 2021 maksamaan Business Finlandin saaminen. Tästä saamisesta tehtiin vuonna 2019 pakollinen varaus (189 t€), joka on edelleen Business Finland Oy:n taseessa.

| <b>Business Finland Oy</b><br>(1000 euroa) |                |                |
|--|----------------|----------------|
|  | <b>2022</b>    | <b>2021</b>    |
| Laskutus                                   | 96.910         | 89.166         |
| Avustukset                                 | 52.636         | 203.069        |
| Muut tuotot                                | 2              | 13             |
| <b>TOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ</b>           | <b>149.547</b> | <b>292.249</b> |
| Henkilöstökulut                            | 50.579         | 49.057         |
| Muut kulut                                 | 99.172         | 243.245        |
| <b>TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ</b>            | <b>149.752</b> | <b>292.302</b> |
| Liikevoitto/tappio (+/-)                   | -204           | -53            |
| <b>Tilikauden voitto</b>                   | <b>-1.290</b>  | <b>871</b>     |

#### 4. Business Finland Oy:n osakkeet, lähipiiri ja ulkomaiset sivuliikkeet

Business Finland Oy:n koko osakekannan, 100 osaketta, omistaa Suomen valtio ja sen omistajaohjauksesta on vastannut vuoden 2018 alusta lukien Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin pääjohtaja. Osakkeita ei ole yhtiön omassa hallinnassa eikä niistä ole annettu optioita. Yhtiöllä ei ole pääomalainoja.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvia organisaatioita ovat yhtiön sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Business Finland USA Inc, FinChi Innovation Center Company Ltd sekä Finpro Finland Oy. Lisäksi lähipiiriin kuuluu Innovaatorahoituskeskus Business Finland.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvia luonnollisia henkilöitä ovat yhtiön hallituksen jäsenet sekä Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin pääjohtaja. Kirjanpitoasetuksessa viitattuja lähipiiriin kuuluvia luonnollisia henkilöitä ovat lisäksi yhtiön työsuhteessa olevat johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja.

Lähipiiriin kuuluvat myös edellä mainittujen luonnollisten henkilöiden läheiset perheenjäsenet, yhtiöt tai yhteisöt, joissa edellä mainittu henkilö tai hänen läheinen perheenjäsenensä toimii johtohenkilönä, käyttää yksin tai yhdessä läheisen perheenjäsenen kanssa määräysvaltaa tai käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa.

Yhtiöllä on ulkomailla toimipisteitä, jotka eivät muodosta elinkeinotoimintaa harjoittavia itsenäisiä ulkomaisia sivuliikkeitä. Yhdysvalloissa yhtiön toiminnan harjoittamiseksi on perustettu erillinen tytäryhtiö Business Finland USA Inc. Yhtiöllä vuoden 2022 lopussa olevat toimipisteet on listattu vuosijulkaisun lopussa liitteessä: Business Finland Oy:n ulkomaan toimipisteet.

## 5. Business Finland -konserni

Konserni muodostuu Business Finland Oy:stä, Kiinan Shanghaissa toimivasta FinChi Innovation Center Company Ltd:stä, USA:ssa toimivasta Business Finland USA Inc -yrityksestä ja Suomessa rekisteröidystä Finpro Finland Oy:stä, jolla ei ole varsinaista toimintaa.

Kaikki Business Finland USA Inc:n kulut laskutetaan emoyhteisöltä ja se on osa Business Finland Oy:n operatiivista toimintaa. Kiinassa toimiva FinChi Innovation Center Company Ltd vuokraa toimitiloja ja myy erilaisia avustavia palveluita suomalaisille yrityksille, jotka etsivät Kiinasta sijoittautumispaikkaa. FinChi Innovation Center Company Ltd:n tulos oli +50 t€ (2021: +257 t€).

## 6. Hallinto ja henkilöstö

Yhtiön hallituksena vuonna 2022 toimi sisäinen, Business Finlandiin palvelusuhteessa olevista henkilöistä koottu hallitus. Virastosta ja yhtiöstä muodostuvan Business Finland -kokonaisuuden yhteisen hallintomallin mukaisesti yhtiön hallituksen tehtävänä oli ensisijaisesti varmistaa konsernin tytäryhtiön hallituksen asemaa vastaavasti omistajan tahdon toteutuminen osakeyhtiössä. Hallitus kokoontui vuoden aikana viisi kertaa ja päätti asioista, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan tai asian merkittävyyden vuoksi edellyttivät hallituksen päätöksentekoa.

| <b>Business Finland Oy:n hallitus<br/>vuonna 2022</b> |  |                     |
|---|--|---------------------|
| Hallituksen puheenjohtaja                             | Innovaatorahoituskeskus Business Finland, Senior Director, Legal, Compliance & Admin | Marianne Asikainen  |
| Hallituksen jäsen                                     | Business Finland Oy, Legal Counsel   | Mirja Huovinen      |
| Hallituksen jäsen                                     | Business Finland Oy, Senior Director, Business Ecosystems                            | Mailiina Turanlahti |

Yhtiöllä ei ole ollut tilivuoden aikana toimitusjohtajaa.

Vuoden aikana vakituisen henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 4 prosenttia. Tulovaihtuvuus oli 5 prosenttia kun määräaikaisia henkilöitä ei huomioida. Määräaikaiset mukaan luettuna tulovaihtuvuus oli 12 prosenttia.

Työsuhteessa olevan henkilöstön määrä vuoden aikana oli keskimäärin 540 (htv) henkilöä ja vuoden lopussa 525,3 (htv). Henkilöluku 31.12.2022 oli 530 henkilöä.

Lisäksi vuoden lopussa 12 henkilöä työskenteli yhtiön yhdysvaltalaisessa tytäryhtiössä Business Finland USA Inc:ssa sekä viisi henkilöä FinChi Innovation Center Company Ltd:ssä, jotka operatiivisesti kuuluvat Global Growth -palvelualueeseen.

Pääkaupunkiseudulla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä vuoden lopussa oli 350 henkilöä, muualla Suomessa työskenteli 70 henkilöä ja ulkomailla 110 henkilöä. Lisäksi vuoden lopussa yhtiölle työskenteli 48 henkilöä ulkomailla kolmannen osapuolen palkkaamina. He eivät ole suorassa työsuhteessa Business Finlandiin, vaikka tekevät työtä Business Finlandille.



| <b>Business Finland Oy:n henkilöstö</b> | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|---|-------------|-------------|
| Henkilöstöä vuoden lopussa              | 530         | 569         |
| Keskimäärin henkilöstöä (htv)           | 540         | 546         |
| Maksetut palkat (m€)                    | 42,3        | 41,3        |
| Kotimaan toimipisteitä (kpl)            | 16          | 16          |
| Toimipisteitä maailmalla (kpl)          | 38          | 40          |

Yhtiön työsuhteinen henkilöstö jakautui vuoden lopussa eri palvelualueille seuraavasti.

| <b>Henkilöstö palvelualueittain 31.12.</b> | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|--|-------------|-------------|
| Customer Management                        | 52          | 56          |
| Experience and MarCom                      | 57          | 55          |
| Fast Growth                                | 72          | 100         |
| Finland Promotion Services                 | 83          | 102         |
| Global Growth                              | 124         | 113         |
| Network Services                           | 81          | 80          |
| Renewal                                    | 23          | 26          |
| Strategy                                   | 15          | 15          |
| Support and Enablement                     | 23          | 22          |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>530</b>  | <b>569</b>  |

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin sekä Business Finland Oy:n osalta on laadittu yhteinen yhteiskuntavastuuraportti vuodelta 2022, jossa yhtiötä ja virastoa koskevat tiedot on eritelty Business Finland –kokonaisuutta koskevista kuvauksista toiminnasta niiltä osin kuin se on katsottu tarkoituksenmukaiseksi.

## 7. Riskit ja riskienhallinta

Riskienhallintaa tehdään Rahoituskeskuksen ja Yhtiön yhteistyönä. Business Finlandilla on mm. yhteiset riskienhallinnan linjaukset ja se tekee yhteisiä riskikartoituksia. Business Finlandin riskienhallinta on integroitu toimintaprosesseihin, jolloin riskien tunnistaminen ja hallintakeinojen suunnittelu tehdään kunkin toiminnon yhteydessä. Riskienhallintatoimenpiteet keskitetään merkittävimpiin riskeihin. Riskejä seurataan suunnittelun ja raportoinnin kautta. Riskienhallinnan toteuttamista varmistaa ja tukee riskienhallinnan erillinen prosessi. Keskeiset riskit raportoidaan Business Finlandissa kaksi kertaa vuodessa. Business Finlandilla on riskienhallintatiimi, joka tukee riskienhallinnan koordinointia, seuranta ja raportointia. Riskienhallintatiimi kokoontuu neljä kertaa vuodessa.

Vuonna 2022 riskienhallinnan keskeinen tavoite oli riskienhallinnan osaamisen ja tunnettuuden lisääminen. Yhtenä toimenpiteenä osaamisen kehittämisen tueksi laadittiin riskienhallinnan verkkokurssi. Lisäksi systematisoitiin edelleen Business Finlandin palvelualueiden riskeistä raportointia kuukausi- ja vuosiraportoinnin yhteydessä. Riskienhallintatiimi teki riskienhallinnan itsearvioinnin ISO31000 -standardiin pohjatuena. Arvioinnin tulosten pohjalta kehitetään riskienhallintaa edelleen.



Vuosittain tehtävistä erillisistä toiminnan riskikartoituksista jatkettiin vuonna 2021 aloitettua riskienhallintatyötä EU:n elpymis- ja palautumistukivälineeseen (RRF) liittyen. Tämän lisäksi tehtiin riskikartoitus Business Finland -lakiuudistukseen liittyen sekä aloitettiin ulkomaantoimintojen hallinnollisten riskien päivitystyö. Ukrainan tilanteen vaikutuksista Business Finlandin toimintaan tehtiin useita riskikartoituksia. Edellisten lisäksi tehtiin erillisiä riskikartoituksia myös muutamista muista toiminta-alueista.

Riskinotossa lähtökohtaisesti tuotosten ja vaikutusten tulee olla suuremmat kuin panokset pitkällä aikavälillä. Strategisissa valinnoissaan ja rahoitus- ja muiden resurssien kohdistamisessa Business Finland on valmis hyväksymään markkinaehtoisia toimijoita suurempia riskejä, kun kansantaloudellisten ja yhteiskunnallisten tuottomahdollisuuksien arvioidaan olevan riittävän suuret. Tällaisten riskien ottaminen ja innovaatio toiminnan riskien jakaminen Suomen kansantaloudessa liittyy Business Finlandin olemassaolon perustaan.

Business Finland Oy:n tytäryhtiö nosti vuonna 2018 Yhdysvalloissa siviilikanteen tytäryhtiön entistä työntekijää kohtaan perustuen entisen työntekijän epäilyihin taloudellisiin väärinkäyttöihin vuosina 2011–2017. Epäselvien kulujen määrä kirjanpidossa vuosilta 2011–2017 on merkittävä, yhteensä noin 4,8 miljoonaa dollaria. Kanteen käsittelyn edetessä epäilyt väärinkäytöksistä ovat vahvistuneet. Asia käsitellään alioikeudessa paikallisten lakien ja prosessien mukaisesti. Prosessissa saatiin vuoden 2020 aikana myönteisiä välipäätöksiä ja osatuomioita, mutta kokonaisuuden käsittely oli vuoden 2022 lopussa edelleen kesken. Oikeusprosessin arvioiduista tulevista kuluista on tehty pakollinen varaus vuoden 2022 tilinpäätökseen.

## 8. Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Yhtiöllä ei ole toimintakertomuskaavan tarkoittamalla tavalla tutkimus- ja kehitystoimintaa.

## 9. Tilikauden jälkeiset tapahtumat ja tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2022 aikana on ollut meneillään myös Business Finlandin toiminnasta annetun lain muutos- ja täsmennysprosessi. Laki Innovaatorahoituskeskus Business Finlandista ja Business Finland -nimisestä yhtiöstä annetun lain muuttamisesta (503/2023) hyväksyttiin maaliskuussa 2023 ja tulee voimaan 1.5.2023. Täsmennysten myötä yhtiöstä tulee siirtymään virastoon tehtäviä ja henkilöitä vuoden 2024 loppuun mennessä. Lakimuutoksen seurauksena Business Finlandin toiminnassa tapahtuvien muutosten valmistelu on käynnistetty. Lakimuutoksella selkeytetään Business Finlandin oikeudellista perustaa ja yhtiön ja viraston tehtäviä. Laki ei tuo muutoksia Business Finlandin ydintehtäviin, palveluihin eikä strategiaan. Vaikka muutoksiin liittyy aina riskejä, tarjoaa muutos kuitenkin hyvän mahdollisuuden yhtiön ja viraston välisen yhteistyön sujuvoittamiselle.

Business Finland Oy:n rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa tehtyyn palvelusopimukseen. Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin toiminta on valtion rahoittamaa ja toiminnan laajuus perustuu virastolle valtion tulo- ja menoarviossa myönnettyistä varoista. Täten valtion rahoituksen määrällä on merkittävä vaikutus Business Finland Oy:n tulevaisuuden toimintaan sekä toimintamäärärahojen, että avustuspäämäärärahojen kautta.

## 10. Business Finland –konsernin verojalanjälkiraportti

Business Finland Oy on Suomen valtion täysin omistama voittoa tavoittelematon osakeyhtiö, joka yhtiöjärjestyksen mukaisesti ei jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona. Osakeyhtiön rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa tehtyyn palvelusopimukseen, jonka mukaisesti Business Finland Oy laskuttaa sekä perustoiminnan, että ohjelmatoiminnan

kustannukset kustannusvastaavasti Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilta. Lisäksi yhtiö laskuttaa sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Osaan projekteista on haettu avustusta myös muista lähteistä, muun muassa EU:lta.

Business Finland Oy:llä ei ole vuoden 2019 jälkeen ollut tuloveron alaista toimintaa Suomessa. Vuonna 2019 elinkeinoverolain alaista toimintaa oli Suomessa laivauskäsikirjan myynti. Laivauskäsikirja muutettiin maksuttomaksi vuoden 2020 alusta. Yhtiöllä on ulkomailla toimipisteitä, jotka eivät muodosta elinkeinotoimintaa harjoittavia itsenäisiä ulkomaisia sivuliikkeitä. Business Finland Oy:llä ei ole tuloveron alaista toimintaa ulkomailla toimipisteissään.

Business Finland Oy:llä on kolme tytäryhtiötä, Business Finland USA Inc., Finchi Innovation Center Company Ltd sekä Finpro Finland Oy. Finpro Finland Oy:llä ei ole varsinaista toimintaa. Business Finland USA Inc on osa Business Finland Oy:n operatiivista toimintaa ja kaikki sen kulut laskutetaan emoyhtiöltä. Business Finland USA Inc:lla ei ole verotettavaa tuloa. Kiinassa toimiva FinChi Innovation Center Company Ltd vuokraa toimitiloja ja myy avustavia palveluita suomalaisille yrityksille, jotka etsivät Kiinasta sijoittautumispaikkaa. FinChi Innovation Center Company Ltd maksaa toiminnastaan tuloveroa paikallisesti Kiinassa. Vuoden 2022 tilinpäätöksessä tulovero on 1 t€ ja FinChi Innovation Center Company Ltd:n tulos +50 t€ (2021: +257 t€).

Business Finland Oy:n maksamat verot ovat suurimmaksi osin arvonlisäveroja ja työnantajamaksuja. Business Finland –konsernissa ei harjoiteta siirtohinnoittelua, eikä tulojen siirtoon liittyvää verosuunnittelua. Verot maksetaan paikallisesti niiden syntypaikassa. Veroasioiden hallinta on konsernitasolla, jossa verotukseen liittyvät päätökset tehdään. Tarvittaessa käytetään apuna veroasiantuntijoita ja verotuskäytännön selventämiseksi voidaan hankkia verottajalta ohjeistusta.

Verojalanjälki raportoidaan Business Finland Oy:n toimintakertomuksessa sekä Business Finland –organisaation yhteiskuntavastuuraportissa. Verojalanjälkiraportin tiedot perustuvat konsernin laskentajärjestelmistä kerättyihin lukuihin. Verot ja maksut on luokiteltu verolajeittain. Verojalanjälkiraportoinnissa on noudatettu olennaisuusperiaatetta maantieteellisessä jaottelussa. Yksikään yksittäinen maa ei vuonna 2022 täyttänyt olennaisuusrajana pidettyä 10 prosenttia konsernin toiminnan tuotoista, joten vuonna 2022 jaottelu on Suomi ja muut maat. Tähän vuoden 2022 raporttiin muutettiin työntekijöiden lukumäärä jaottelulla Suomi / muut maat vastaamaan sitä mihin työnantajamaksut ja ennakonpidätykset maksetaan. Aikaisemmin työntekijät oli jaoteltu kohdemaansa mukaan. Tähän raporttiin päivitettiin työntekijöiden lukumäärä myös vuotta 2021 koskien.

| Business Finland Oy:n<br>veroalanjälki                                 | Tiedot tilikaudelta 2022 |           |            | Tiedot tilikaudelta 2021 |           |            |
|--|--------------------------|-----------|------------|--------------------------|-----------|------------|
|  | Suomi                    | muut maat | YHTEENSÄ   | Suomi                    | muut maat | YHTEENSÄ   |
| <b>Tilikaudelta maksetut verot</b>                                     |                          |           |            |                          |           |            |
| Yhteisövero  | -                        | 21 123    | 21 123     | -                        | 18 039    | 18 039     |
| Muut verot   | 23 104                   | 132       | 23 236     | 9 484                    | 6 988     | 16 472     |
| Työnantajamaksut   | 1 381 726                | 1 406 562 | 2 788 288  | 1 415 208                | 1 263 749 | 2 678 957  |
|  |                          |           |            |                          |           |            |
| <b>Tilikauden jaksotetut tuloverot</b>                                 |                          |           |            |                          |           |            |
| Yhteisövero  | -                        | 1 328     | 1 328      | -                        | 20 802    | 20 802     |
|  |                          |           |            |                          |           |            |
| <b>Tilikaudelta tilitettävät verot (epäsuorat ja kerättävät verot)</b> |                          |           |            |                          |           |            |
| Arvonlisäverot, myynnit  | 25 380 767               | -         | 25 380 767 | 22 640 818               | -         | 22 640 818 |
| Arvonlisäverot, hankinnat  | 9 058 673                | 31 657    | 9 058 673  | 7 830 475                | 20 650    | 7 830 475  |
| Ennakonpidätykset  | 9 128 970                | 775 332   | 9 904 302  | 8 978 985                | 758 718   | 9 737 703  |
| Muut verot   | -                        | -         | -          | -                        | -         | -          |
|  |                          |           |            |                          |           |            |
| <b>Työntekijöiden lukumäärä (FTE) 31.12.</b>                           | 441                      | 106       | 547        | 469                      | 118       | 587        |

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**

( EUR )

|  | <b>1.1. - 31.12.2022</b> |                          | <b>1.1. - 31.12.2021</b> |                         |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
| <b>TOIMINNAN TUOTOT</b>  | <b>A</b>                 |                          |                          |                         |
| Palvelusopimuslaskutus   | 93 098 013               |                          | 84 183 101               |                         |
| Toiminnan muu laskutus   | 7 689 010                |                          | 8 813 452                |                         |
| <b>Avustukset</b>  | <b>B</b>                 |                          |                          |                         |
| Hankekohtaiset erillisavustukset                               | 313 748                  |                          | 683 597                  |                         |
| De minimis -määräraha  | 52 115 352               |                          | 202 305 639              |                         |
| Muut avustukset  | 215 722                  |                          | 213 309                  |                         |
| <b>Lahjoitukset</b>  |                          |                          |                          |                         |
| Lahjoitukset Finpro Ry   | 0                        |                          | 0                        |                         |
| <b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>                              |                          |                          |                          |                         |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                     | 1 921                    | <u>153 433 767</u>       | 13 379                   | <u>296 212 477</u>      |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                                 |                          |                          |                          |                         |
| Ulkopuoliset palvelut  | 17 513 161               | <u>-17 513 161</u>       | 17 888 396               | <u>-17 888 396</u>      |
| <b>Henkilöstökulut</b>   | <b>C</b>                 |                          |                          |                         |
| Palkat ja palkkiot   | 42 410 184               |                          | 41 419 527               |                         |
| Henkilösivukulut   |                          |                          |                          |                         |
| Eläkekulut   | 5 626 055                |                          | 5 436 272                |                         |
| Muut henkilösivukulut  | 2 728 236                | <u>-50 764 475</u>       | 2 369 403                | <u>-49 225 201</u>      |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                             |                          |                          |                          |                         |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                  | 308 180                  | <u>-308 180</u>          | 307 768                  | <u>-307 768</u>         |
| <b>Toiminnan muut kulut</b>                                    | 85 071 620               | <u>-85 071 620</u>       | 228 536 334              | <u>-228 536 334</u>     |
| <b>TOIMINNAN VOITTO (TAPPIO)</b>                               |                          | <b>-223 669</b>          |                          | <b>254 778</b>          |
| <b>Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut</b>          | <b>E</b>                 |                          |                          |                         |
| Tuotot   | 782 678                  |                          | 1 378 377                |                         |
| Kulut  | 1 848 888                | <u>-1 066 210</u>        | 345 839                  | <u>1 032 538</u>        |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN<br/>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> |                          | <b>-1 289 879</b>        |                          | <b>1 287 316</b>        |
| Tuloverot  | 1 379                    | <u>-1 379</u>            | 19 593                   | <u>-19 593</u>          |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                              |                          | <b><u>-1 291 258</u></b> |                          | <b><u>1 267 723</u></b> |

**KONSERNIN TASE**

| ( EUR )                                | Liite | 31.12.2022        | 31.12.2021        |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| <b><u>VASTAAVAA</u></b>                |       |                   |                   |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>               |       |                   |                   |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>          |       |                   |                   |
| Muut pitkävaikutteiset menot           | F     | 630 538           | 813 689           |
|  |       | <u>630 538</u>    | <u>813 689</u>    |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>          |       |                   |                   |
| Koneet ja kalusto                      | G     | 352 235           | 391 882           |
|  |       | <u>352 235</u>    | <u>391 882</u>    |
| <b>Sijoitukset</b>                     |       |                   |                   |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä    | H     | 0                 | 0                 |
| Sijoitusosakkeet ja -osuudet           | I     | 18 165 539        | 19 176 771        |
| Muut osakkeet ja osuudet               | J     | 283 623           | 283 623           |
|  |       | <u>18 449 162</u> | <u>19 460 393</u> |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>          |       | <b>19 431 935</b> | <b>20 665 965</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>             |       |                   |                   |
| <b>Saamiset</b>                        |       |                   |                   |
| Myyntisaamiset                         |       | 14 366 482        | 16 661 373        |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä   |       | 0                 | 0                 |
| Muut saamiset                          |       | 0                 | 0                 |
| Siirtosaamiset                         | K     | 3 500 236         | 4 311 255         |
|  |       | <u>17 866 718</u> | <u>20 972 627</u> |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>         |       |                   |                   |
| Kotimaa                                |       | 4 348 801         | 1 507 331         |
| Vientikeskukset                        |       | 2 903 231         | 3 179 826         |
|  |       | <u>7 252 032</u>  | <u>4 687 157</u>  |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.</b>        |       | <b>25 118 750</b> | <b>25 659 785</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>              |       | <b>44 550 686</b> | <b>46 325 750</b> |
| <b><u>VASTATTAVAA</u></b>              |       |                   |                   |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |       |                   |                   |
| Osakepääoma                            | L     | 2 500             | 2 500             |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | M     | 11 300 000        | 11 300 000        |
| Edellisten tilikausien voitto          | N     | 7 951 806         | 6 135 851         |
| Tilikauden voitto                      | O     | -1 291 258        | 1 267 723         |
|  |       | <u>17 963 048</u> | <u>18 706 074</u> |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>             |       | <b>17 963 048</b> | <b>18 706 074</b> |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>            | P     | 386 939           | 927 823           |
|  |       | <u>386 939</u>    | <u>927 823</u>    |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |       |                   |                   |
| <b>Lyhytaikainen</b>                   |       |                   |                   |
| Ostovelat                              |       | 6 681 541         | 5 753 963         |
| Muut lyhytaikaiset velat               | Q     | 7 936 737         | 7 610 485         |
| Velat saman konsernin yrityksille      |       | 0                 | 0                 |
| Siirtovelat                            | R     | 11 582 421        | 13 327 405        |
|  |       | <u>26 200 699</u> | <u>26 691 853</u> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          |       | <b>26 200 699</b> | <b>26 691 853</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            |       | <b>44 550 686</b> | <b>46 325 750</b> |

| RAHOITUSLASKELMAT   | KONSERNI         |                  | BUSINESS<br>FINLAND OY |                  |
|---|------------------|------------------|------------------------|------------------|
|   | 1.1.-31.12.2022  | 1.1.-31.12.2021  | 1.1.-31.12.2022        | 1.1.-31.12.2021  |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                             |                  |                  |                        |                  |
| Myynnistä saadut maksut                                     | 102 932 657      | 93 018 916       | 99 260 937             | 89 120 414       |
| Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut               | 53 405 403       | 205 777 661      | 53 421 459             | 205 563 400      |
| Maksut liiketoiminnan kuluista (-)                          | -153 630 835     | -299 009 263     | -149 863 676           | -295 401 211     |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja       | 2 707 224        | -212 686         | 2 818 720              | -717 397         |
| Maksetut välittömät verot (-)                               | -1 379           | -19 593          | 0                      | 0                |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ( A )</b>                       | <b>2 705 846</b> | <b>-232 279</b>  | <b>2 818 720</b>       | <b>-717 397</b>  |
| <b>Investointien rahavirta:</b>                             |                  |                  |                        |                  |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-) | -4 205 399       | -6 882 516       | -4 192 290             | -6 876 680       |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot     | 3 454 181        | 5 520 090        | 3 454 181              | 5 514 738        |
| Myyntivoitot  | 162 589          | 654 528          | 162 589                | 654 528          |
| Myyntitappiot   | -167 994         | -41 205          | -167 994               | -41 205          |
| Saadut korot investoinneista                                | -11 968          | 57 179           | 489                    | 992              |
| Saadut osingot investoinneista                              | 632 058          | 666 670          | 598 854                | 613 826          |
| <b>Investointien rahavirta ( B )</b>                        | <b>-136 533</b>  | <b>-25 253</b>   | <b>-144 170</b>        | <b>-133 800</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta:</b>                               |                  |                  |                        |                  |
| Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista (-)               | -4 437           | -7 034           | -3 607                 | -5 960           |
| <b>Rahoituksen rahavirta ( C )</b>                          | <b>-4 437</b>    | <b>-7 034</b>    | <b>-3 607</b>          | <b>-5 960</b>    |
| <b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b> | <b>2 564 875</b> | <b>-264 566</b>  | <b>2 670 942</b>       | <b>-857 157</b>  |
| Rahavarat tilikauden alussa                                 | 4 687 157        | 4 951 724        | 1 853 059              | 2 710 217        |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                         | <b>7 252 032</b> | <b>4 687 157</b> | <b>4 524 002</b>       | <b>1 853 060</b> |
| Rahat ja pankkisaamiset taseessa                            | 7 252 032        | 4 687 157        | 4 524 002              | 1 853 060        |
| <b>Ero</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>               | <b>0</b>         |

**BUSINESS FINLAND Oy:n TULOSLASKELMA**

( EUR )

|  | 1.1. - 31.12.2022 |                   | 1.1. - 31.12.2021 |                |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|  | <b>Liite</b>      |                   |                   |                |
| <b>TOIMINNAN TUOTOT</b>  | <b>A</b>          |                   |                   |                |
| Palvelusopimuslaskutus   | 93 098 013        |                   | 84 183 101        |                |
| Toiminnan muu laskutus   | 3 811 502         |                   | 4 982 947         |                |
| <b>Avustukset</b>  | <b>B</b>          |                   |                   |                |
| Hankekohtaiset erillisavustukset                               | 304 927           |                   | 550 462           |                |
| De minimis -määräraha  | 52 115 352        |                   | 202 305 639       |                |
| Muut avustukset  | 215 722           |                   | 213 309           |                |
| <b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>                              |                   |                   |                   |                |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                     | 1 921             | 149 547 437       | 13 379            | 292 248 837    |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                                 |                   |                   |                   |                |
| Ulkopuoliset palvelut  | 13 818 477        | -13 818 477       | 14 254 623        | -14 254 623    |
| <b>Henkilöstökulut</b>   | <b>C</b>          |                   |                   |                |
| Palkat ja palkkiot   | 42 295 538        |                   | 41 311 817        |                |
| Henkilösivukulut   |                   |                   |                   |                |
| Eläkekulut   | 5 532 595         |                   | 5 362 187         |                |
| Muut henkilösivukulut  | 2 750 977         | -50 579 109       | 2 383 014         | -49 057 018    |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                             |                   |                   |                   |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                  | 287 909           | -287 909          | 260 667           | -260 667       |
| <b>Toiminnan muut kulut</b>                                    | <b>D</b>          |                   |                   |                |
| Toiminnan muut kulut   | 85 066 044        | -85 066 044       | 228 729 705       | -228 729 705   |
| <b>TOIMINNAN VOITTO (TAPPIO)</b>                               |                   | <b>-204 102</b>   |                   | <b>-53 176</b> |
| <b>Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut</b>          | <b>E</b>          |                   |                   |                |
| Tuotot   | 761 932           |                   | 1 269 347         |                |
| Kulut  | 1 848 058         | -1 086 126        | 344 765           | 924 582        |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN<br/>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> |                   | <b>-1 290 228</b> |                   | <b>871 405</b> |
| Tuloverot  | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                              |                   | <b>-1 290 228</b> |                   | <b>871 405</b> |

**BUSINESS FINLAND Oy:n TASE**

( EUR )

| <b>VASTAAVAA</b>                     | <b>Liite</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |                                    |
|--------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|------------------------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>             |              |                   |                   |                                    |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>        |              |                   |                   |                                    |
| Muut aineettomat hyödykkeet          | F            | <u>630 538</u>    | <u>630 538</u>    | <u>797 088</u> <u>797 088</u>      |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>        |              |                   |                   |                                    |
| Koneet ja kalusto                    | G            | <u>298 720</u>    | <u>298 720</u>    | <u>347 196</u> <u>347 196</u>      |
| <b>Sijoitukset</b>                   |              |                   |                   |                                    |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä  | H            | 330 583           |                   | 330 583                            |
| Sijoitusosakkeet ja -osuudet         | I            | 18 165 539        |                   | 19 176 771                         |
| Muut osakkeet ja osuudet             | J            | <u>283 623</u>    | <u>18 779 745</u> | <u>283 623</u> <u>19 790 976</u>   |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>        |              |                   | <b>19 709 003</b> | <b>20 935 261</b>                  |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>           |              |                   |                   |                                    |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>        |              |                   |                   |                                    |
| Myyntisaamiset                       |              | 14 047 206        |                   | 16 547 886                         |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä |              | 62 686            |                   | 44 750                             |
| Siirtosaamiset                       | K            | <u>3 326 822</u>  | <u>17 436 715</u> | <u>4 180 654</u> <u>20 773 290</u> |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>       |              |                   |                   |                                    |
| Kotimaa                              |              | 4 346 533         |                   | 1 504 999                          |
| Vientikeskukset                      |              | <u>177 468</u>    | <u>4 524 002</u>  | <u>348 061</u> <u>1 853 060</u>    |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.</b>      |              |                   | <b>21 960 716</b> | <b>22 626 350</b>                  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>            |              |                   | <b>41 669 719</b> | <b>43 561 611</b>                  |

**BUSINESS FINLAND OY :N TASE**

( EUR )

| <b>VASTATTAVAA</b>                     | <b>Liite</b> | <b>31.12.2022</b> | <b>31.12.2021</b> |                                     |
|--|--------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |              |                   |                   |                                     |
| Osakepääoma                            | L            | 2 500             |                   | 2 500                               |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | M            | 11 300 000        |                   | 11 300 000                          |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio   | N            | 6 263 796         | 17 566 296        | 5 392 391   16 694 891              |
| Tilikauden voitto/tappio               | O            | <u>-1 290 228</u> | <u>-1 290 228</u> | <u>871 405</u> <u>871 405</u>       |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>             |              |                   | <b>16 276 068</b> | <b>17 566 296</b>                   |
| <b>VARAUKSET</b>                       |              |                   |                   |                                     |
| Pakollinen varaus                      | P            | 386 939           |                   | 379 591                             |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |              |                   |                   |                                     |
| <b>Lyhytaikainen</b>                   |              |                   |                   |                                     |
| Ostovelat                              |              | 6 681 541         |                   | 5 752 921                           |
| Muut lyhytaikaiset velat               | Q            | 7 936 737         |                   | 7 610 485                           |
| Velat saman konsernin yhtiöille        |              | 0                 |                   | 0                                   |
| Siirtovelat                            | R            | <u>10 388 435</u> | <u>25 006 713</u> | <u>12 252 318</u> <u>25 615 724</u> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          |              |                   |                   |                                     |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            |              |                   | <b>41 669 719</b> | <b>43 561 611</b>                   |



## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa on käytetty tilikauden päätöspäivän tasearvoja. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset velat sekä saatavat on eliminoitu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöserät on muutettu euroiksi taseen osalta Euroopan keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän kurssiin sekä tuloslaskelman osalta vuoden 2022 keskikurssiin. Tilikauden voitto on oikaistu ulkomaisten tytäryhtiöiden osalta vastaamaan valuuttakurssien vaikutuksen aiheuttamaa taseen tilikauden voiton eroa tuloslaskelman rivillä "Toiminnan muut kulut".

Konsernin emoyhtiö on Business Finland Oy, joka laatii konsernitilinpäätöksen.

Konserniin kuuluvat Business Finland Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt:

- 1) Business Finland USA Inc., kotipaikka Delaware, Yhdysvallat
- 2) Finchi Innovation Center Ltd, Shanghai, Kiina
- 3) Finpro Finland Oy, Helsinki, Suomi

Projektien ja toiminnan tuottojen kirjausperiaatteet

Business Finland Oy:n projektien menot on kirjattu kuluksi suoriteperusteisesti tilikaudelle. Vuodenvaihteen yli kestävien projektien osalta projektilaskutus ja valtionapu jaksotetaan tulokseen projektin toteutumisasteen mukaan. Projektin toteutumisaste määritellään vertaamalla toteutuneiden menojen osuutta arvioituihin kokonaismenoihin.

### Toiminnan tuotot

Osakeyhtiön rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa tehtyyn palvelusopimukseen, jonka mukaisesti Business Finland Oy laskuttaa sekä perustoiminnan, että ohjelmatoiminnan kustannukset kustannusvastaavasti Innovaatiokeskus Business Finlandia. Pienten rahoituspäätösten (De Minimis) myöntäminen aloitettiin Business Finland Oy:ssä 1.1.2019. Tätä varten myönnetään Business Finland Oy:lle määrärahaa Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kautta. Lisäksi yhtiö laskuttaa sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Lisäksi eri projekteihin on haettu avustusta myös muista lähteistä muun muassa EU:lta.

### Myönnetty rahoitus

Kaikki vuonna 2022 maksetut avustuserät kirjataan suoraan kuluksi. Ennen vuotta 2020 maksetut avustusennakot on kirjattu saamiseksi taseeseen. Projektin loputtua ennakkomaksusaaminen kirjataan kuluksi, kun voidaan todeta asiakkaan projektin toteutuneen avustusehtojen mukaisesti. Maksettujen avustusten kirjauskäytäntö muutettiin 1.1.2020.

### Elinkeinoverolain alainen liiketoiminta

Vuoteen 2019 asti pieni osa Business Finland Oy:n toiminnasta oli verottajan toimesta määritelty verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi. Veronalaista liiketoimintaa oli laivauskäsikirjan myynti. Laivauskäsikirja muutettiin maksuttomaksi vuoden 2020 alusta, joten vuonna 2022 Business Finland Oy:llä ei ole ollut enää verotettavaa elinkeinotoimintaa.

## **Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus**

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoarvoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Finpro ry:n 2016 ja 2018 luovuttaman käyttöomaisuuden hankintamenoarvona on käytetty Finpro ry:n kirjanpitoarvoa luovutushetkellä.

## **Sijoitukset**

Sijoitukset on saatu lahjoituksena Finpro ry:ltä ja hankintahinnaksi on kirjattu luovutuspäivän markkina-arvo. Sijoitukset ovat ulkopuolisen salkunhoitajan hoidettavana. Sijoituksista saadut tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmassa sijoitustoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Sijoitukset on taseessa esitetty pysyvien vastaavien sijoitusosakkeissa ja -osuuksissa. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempaan markkina-arvoon ja niiden kirjanpitoarvo ei ylitä tilinpäätöshetken markkina-arvoa. Muut osakkeet ja osuudet eivät sisälly salkunhoitajan sijoitussalkkuun, vaan ovat erillisiä omistuksia ja ne ovat arvostettu Finpro ry:n siirrossa käytettyyn alkuperäiseen hankintamenoonsa.

Likvidien kassavarojen lyhytaikaisiin sijoituksiin käytettävä yhteisökorkorahasto on esitetty tilinpäätöksessä vaihtuvissa vastattavissa rahat ja pankkisaamiset ryhmässä.

## **Saatavat**

Lyhytaikaiset saatavat koostuvat lähinnä myyntisaatavista Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilta ja pienemmässä osin siirtosaamisiin kirjatusta ennakkomaksuista.

## **Eläkevastuut**

Lakisääteinen eläkevastuu on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä ja kirjattu eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti. Kansainvälisessä verkostossa työskentelevän paikalta palkatun henkilöstön eläketurva on järjestetty paikallisen käytännön mukaisesti.

## **Valuuttamääräiset saamiset, velat ja rahavarat**

Business Finland Oy:n lyhytaikaiset saamiset, rahavarat ja velat on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

**1. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

|  | KONSERNI<br>2022   | KONSERNI<br>2021   | BUSINESS<br>FINLAND Oy<br>2022 | BUSINESS<br>FINLAND Oy<br>2021 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>A TOIMINNAN TUOTOT</b>                                |                    |                    |                                |                                |
| Palvelusopimuslaskutus                                   | 93 098 013         | 84 183 101         | 93 098 013                     | 84 183 101                     |
| Toiminnan muu laskutus                                   | 7 689 010          | 8 813 452          | 3 811 502                      | 4 982 947                      |
|  | <b>100 787 024</b> | <b>92 996 553</b>  | <b>96 909 515</b>              | <b>89 166 048</b>              |
| <b>B AVUSTUKSET</b>                                      |                    |                    |                                |                                |
| Hankekohtaiset erillisavustukset                         | 313 748            | 683 597            | 304 927                        | 550 462                        |
| De Minimis -määräraha                                    | 52 115 352         | 202 305 639        | 52 115 352                     | 202 305 639                    |
| Muut avustukset  | 215 722            | 213 309            | 215 722                        | 213 309                        |
| Yhteensä   | <b>52 644 822</b>  | <b>203 202 545</b> | <b>52 636 001</b>              | <b>203 069 410</b>             |
| <b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>                        |                    |                    |                                |                                |
| Liiketoiminnan muut tuotot                               | 1 921              | 13 379             | 1 921                          | 13 379                         |
| <b>C HENKILÖSTÖKULUT</b>                                 |                    |                    |                                |                                |
| Palkat   | 42 410 184         | 41 419 527         | 42 295 538                     | 41 311 817                     |
| Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot       | -                  | -                  | -                              | -                              |
| Eläkekulut   | 5 626 055          | 5 436 272          | 5 532 595                      | 5 362 187                      |
| Muut henkilösivukulut                                    | 2 728 236          | 2 369 403          | 2 750 977                      | 2 383 014                      |
| Yhteensä   | <b>50 764 475</b>  | <b>49 225 201</b>  | <b>50 579 109</b>              | <b>49 057 018</b>              |
| <b>HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ 31.12.</b>                          |                    |                    |                                |                                |
| Customer Management                                      | 52                 | 56                 | 52                             | 56                             |
| Experience and MarCom                                    | 57                 | 55                 | 57                             | 55                             |
| Fast Growth  | 72                 | 100                | 72                             | 100                            |
| Finland Promotion Services                               | 83                 | 102                | 83                             | 102                            |
| Global Growth  | 141                | 131                | 124                            | 113                            |
| Network Services   | 81                 | 80                 | 81                             | 80                             |
| Renewal  | 23                 | 26                 | 23                             | 26                             |
| Strategy   | 15                 | 15                 | 15                             | 15                             |
| Support and Enablement                                   | 23                 | 22                 | 23                             | 22                             |
| Yhteensä   | <b>547</b>         | <b>587</b>         | <b>530</b>                     | <b>569</b>                     |
| <b>D TILINTARKASTAJAN PALKKIOT</b>                       |                    |                    |                                |                                |
| KPMG Oy  |                    |                    |                                |                                |
| Tilintarkastus   | 37654,15           | 33 547             | 37 654                         | 33 547                         |
| Tilintarkastajien lausunnot                              | 0                  | 0                  | 0                              | 0                              |
| Veroneuvonta   | 0                  | 0                  | 0                              | 0                              |
| Muut palvelut  | 105 400            | 96 960             | 105 400                        | 96 960                         |
| Yhteensä   | <b>143 054</b>     | <b>130 507</b>     | <b>143 054</b>                 | <b>130 507</b>                 |
| <b>E SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINNAN TUOTOT JA KULUT</b> |                    |                    |                                |                                |
| Tuotot   |                    |                    |                                |                                |
| Korkotuotot  | -11 968            | 57 179             | 489                            | 992                            |
| Osinkotuotot   | 632 058            | 666 670            | 598 854                        | 613 826                        |
| Arvonnousut  | 0                  | 0                  | 0                              | 0                              |
| Myyntivoitot   | 162 589            | 654 528            | 162 589                        | 654 528                        |
| Yhteensä   | <b>782 678</b>     | <b>1 378 377</b>   | <b>761 932</b>                 | <b>1 269 347</b>               |
| Kulut  |                    |                    |                                |                                |
| Muut rahoituskulut                                       | 4 437              | 7 034              | 3 607                          | 5 960                          |
| Myyntitappiot  | 167 994            | 41 205             | 167 994                        | 41 205                         |
| Arvonlennukset   | 1 676 457          | 297 600            | 1 676 457                      | 297 600                        |
| Yhteensä   | <b>1 848 888</b>   | <b>345 839</b>     | <b>1 848 058</b>               | <b>344 765</b>                 |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä                   | <b>-1 066 210</b>  | <b>1 032 538</b>   | <b>-1 086 126</b>              | <b>924 582</b>                 |

**2. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

|   | KONSERNI<br>2022 | KONSERNI<br>2021 | BUSINESS<br>FINLAND Oy<br>2022 | BUSINESS<br>FINLAND Oy<br>2021 |
|---|------------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>F AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>   |                  |                  |                                |                                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   | 813 689          | 937 582          | 797 088                        | 878 028                        |
| Valuuttakurssien vaikutukset  | 256              | 3 956            | 0                              | 0                              |
| Lisäykset   | 55 161           | 118 708          | 55 161                         | 118 708                        |
| Kirjanpitoarvo ennen poistoja   | 869 106          | 1 060 246        | 852 249                        | 996 736                        |
| Tilikauden poistot  | -238 568         | -246 557         | -221 711                       | -199 648                       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.   | 630 538          | 813 689          | 630 538                        | 797 088                        |
| <b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>   |                  |                  |                                |                                |
| <b>G KONEET JA KALUSTO</b>  |                  |                  |                                |                                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   | 391 882          | 404 682          | 347 196                        | 369 658                        |
| Valuuttakurssien vaikutukset  | -866             | 4 018            | 0                              | 0                              |
| Lisäykset   | 30 831           | 49 746           | 17 722                         | 43 910                         |
| Myyntit   | 0                | -5 353           | 0                              | -5 353                         |
| Kirjanpitoarvo ennen poistoja   | 421 847          | 453 094          | 364 918                        | 408 216                        |
| Tilikauden poistot  | -69 612          | -61 211          | -66 199                        | -61 019                        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.   | 352 235          | 391 882          | 298 720                        | 347 196                        |
| <b>H SIJOITUKSET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ</b>                            |                  |                  |                                |                                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   |                  |                  | 330 583                        | 330 583                        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.   |                  |                  | 330 583                        | 330 583                        |
| <b>I SIJOITUSOSAKKEET JA -OSUUDET</b>                                       |                  |                  |                                |                                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   | 19 176 771       | 18 272 988       | 19 176 771                     | 18 272 988                     |
| Hankinnat   | 4 119 407        | 6 714 062        | 4 119 407                      | 6 714 062                      |
| Myyntit   | -3 454 181       | -5 512 679       | -3 454 181                     | -5 512 679                     |
| Arvonlennusten muutokset  | -1 676 457       | -297 600         | -1 676 457                     | -297 600                       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.   | 18 165 539       | 19 176 771       | 18 165 539                     | 19 176 771                     |
| <b>Osakkeet ja osuudet, joiden kirjanpitoarvot alittavat markkina-arvot</b> |                  |                  |                                |                                |
| Markkina-arvo   | 9 008 462        | 13 533 708       | 9 008 462                      | 13 533 708                     |
| Vastaava kirjanpitoarvo   | 8 089 948        | 10 405 085       | 8 089 948                      | 10 405 085                     |
| Erotus  | 918 514          | 3 128 623        | 918 514                        | 3 128 623                      |
| <b>Osakkeet ja osuudet, joiden kirjanpitoarvot ylittävät markkina-arvot</b> |                  |                  |                                |                                |
| Markkina-arvo   | 0                | 0                | 0                              | 0                              |
| Vastaava kirjanpitoarvo   | 0                | 0                | 0                              | 0                              |
| Erotus  | 0                | 0                | 0                              | 0                              |
| <b>Kirjanpitoarvojen ja markkina-arvojen erotus yhteensä</b>                | <b>918 514</b>   | <b>3 128 623</b> | <b>918 514</b>                 | <b>3 128 623</b>               |
| <b>J MUUT OSAKKEET JA OSUUDET</b>   |                  |                  |                                |                                |
| Kirjanpitoarvo 1.1.   | 283 623          | 283 623          | 283 623                        | 283 623                        |
| Myyntit/pääoman palautukset/alaskirjaukset                                  | 0                | 0                | 0                              | 0                              |
| Kirjanpitoarvo 31.12.   | 283 623          | 283 623          | 283 623                        | 283 623                        |
| <b>K SIIRTOSAAMISET</b>   |                  |                  |                                |                                |
| Ennakkomaksut, kotimaa  | 2 717 136        | 3 205 731        | 2 704 474                      | 3 205 680                      |
| Ennakkomaksut, vientikeskukset  | 285 585          | 327 540          | 247 863                        | 317 161                        |
| Vuokra- ym. takuut, vientikeskukset   | 463 516          | 394 901          | 340 484                        | 274 730                        |
| Maksetut de minimis -ennakot  | 34 000           | 383 083          | 34 000                         | 383 083                        |
| Siirtosaamiset yhteensä   | 3 500 237        | 4 311 255        | 3 326 822                      | 4 180 654                      |

**3. TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

|   | KONSERNI<br>2022 | KONSERNI<br>2021 | BUSINESS<br>FINLAND Oy<br>2022 | BUSINESS<br>FINLAND Oy<br>2021 |
|---|------------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA</b>                       |                  |                  |                                |                                |
| <b>L OSAKEPÄÄOMA</b>                            |                  |                  |                                |                                |
| Saldo 1.1.                                      | 2 500            | 2 500            | 2 500                          | 2 500                          |
| Saldo 31.12.                                    | 2 500            | 2 500            | 2 500                          | 2 500                          |
| <b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>              | 2 500            | 2 500            | 2 500                          | 2 500                          |
| <b>VAPAA OMA PÄÄOMA</b>                         |                  |                  |                                |                                |
| <b>M SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄÖMAN RAHASTO</b> |                  |                  |                                |                                |
| Saldo 1.1.                                      | 11 300 000       | 11 300 000       | 11 300 000                     | 11 300 000                     |
| Saldo 31.12.                                    | 11 300 000       | 11 300 000       | 11 300 000                     | 11 300 000                     |
| <b>N EDELLISTEN TILIKAUSIEN VOITTO</b>          |                  |                  |                                |                                |
| Saldo 1.1                                       | 6 135 851        | 4 287 828        | 5 392 391                      | 3 732 568                      |
| Ed. tilikauden voitto (tappio)                  | 1 267 723        | 1 848 022        | 871 405                        | 1 659 822                      |
| Saldo 31.12.                                    | 7 403 574        | 6 135 851        | 6 263 796                      | 5 392 391                      |
| Edellisiin tilikausiin kohdistuva korjaus       | 548 232          |                  |                                |                                |
| <b>O TILIKAUDEN TULOS</b>                       |                  |                  |                                |                                |
| Saldo 1.1                                       | 1 267 723        | 1 848 022        | 871 405                        | 1 659 822                      |
| Siirto edellisten tilikausien tulokseen         | -1 267 723       | -1 848 022       | -871 405                       | -1 659 822                     |
| Tilikauden voitto (tappio)                      | -1 291 258       | 1 267 723        | -1 290 228                     | 871 405                        |
| Saldo 31.12.                                    | -1 291 258       | 1 267 723        | -1 290 228                     | 871 405                        |
| <b>VAPAA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                | 17 960 548       | 18 703 574       | 16 273 568                     | 17 563 796                     |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                               | 17 963 048       | 18 706 074       | 16 276 068                     | 17 566 296                     |
| <b>P PAKOLLISET VARAUKSET</b>                   |                  |                  |                                |                                |
| Finchi Ltd varaus                               | 0                | 548 232          | 0                              | 0                              |
| Varaus Saksa                                    | 199 427          | 189 427          | 199 427                        | 189 427                        |
| Varaus USA                                      | 187 512          | 190 164          | 187 512                        | 190 164                        |
| Yhteensä  | 386 939          | 927 823          | 386 939                        | 379 591                        |
| <b>Q MUUT LYHYTAIKAISET VELAT</b>               |                  |                  |                                |                                |
| Ennakonpidätysvelka                             | 765 498          | 788 826          | 765 498                        | 788 826                        |
| Sotuvelka                                       | 33 148           | 38 395           | 33 148                         | 38 395                         |
| Veronpidätykset vientikeskukset                 | 104 283          | 88 849           | 104 283                        | 88 849                         |
| Arvonlisävero- ja tuloverovelka                 | 6 863 617        | 6 515 816        | 6 863 617                      | 6 515 816                      |
| Muut lyhytaikaiset velat                        | 170 191          | 178 599          | 170 191                        | 178 599                        |
| Muut lyhytaikaiset velat yhteensä               | 7 936 737        | 7 610 485        | 7 936 737                      | 7 610 485                      |
| <b>R SIIRTOVELAT</b>                            |                  |                  |                                |                                |
| Lomapalkat                                      | 7 154 253        | 7 326 745        | 7 145 222                      | 7 318 240                      |
| Muut henkilöstökulujaksotukset                  | 891 574          | 1 643 625        | 891 574                        | 1 643 625                      |
| Muut jaksotukset, kotimaa                       | 2 256 551        | 3 174 614        | 2 191 019                      | 3 122 341                      |
| Muut jaksotukset, vientikeskukset               | 301 783          | 250 368          | 160 619                        | 168 111                        |
| Saadut vuokra- ym. takuut                       | 210 298          | 204 584          | 0                              | 0                              |
| Projektien ennakkotuotot                        | 767 961          | 727 469          | 0                              | 0                              |
| Siirtovelat yhteensä                            | 11 582 421       | 13 327 405       | 10 388 435                     | 12 252 318                     |

**4. MUUT LIITETIEDOT**

|                                      | KONSERNI<br>2022 | KONSERNI<br>2021 | BUSINESS<br>FINLAND Oy<br>2022 | BUSINESS<br>FINLAND Oy<br>2021 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>VASTUUSITOUMUKSET</b>             |                  |                  |                                |                                |
| <b>Leasingvastuut</b>                |                  |                  |                                |                                |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 470 894          | 449 211          | 470 894                        | 449 211                        |
| Myöhemmin maksettavat                | 432 211          | 264 437          | 432 211                        | 264 437                        |
| Leasingvastuut yhteensä              | 903 105          | 713 648          | 903 105                        | 713 648                        |
| <b>Vuokravastuut</b>                 |                  |                  |                                |                                |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 2 586 506        | 3 088 842        | 2 160 347                      | 2 659 432                      |
| Myöhemmin maksettavat                | 4 033 517        | 1 882 389        | 3 895 008                      | 1 313 423                      |
| Vuokravastuut yhteensä               | 6 620 022        | 4 971 231        | 6 055 355                      | 3 972 855                      |

**LÄHIPIIRILIIKETOIMET**

Shanghai FinChi Innovation Center Co. Ltd vuokraa Kiinassa toimintaansa aloittaville suomalaisyrityksille toimistotilaa ja tarjoaa taloushallinnon sekä HR palveluja. Business Finland Oy toimii Shanghaissa FinChiltä vuokratuissa tiloissa ja ostaa siltä palveluja. Guanzhoussa Business Finlandin vientikeskuksen koko toiminta tapahtuu kokonaan FinChin toimesta ja henkilökunta on FinChin palveluksessa. Business Finland -markkinointia hoidetaan Suomessa Business Finland Oy:n toimesta ja kulut edelleenveloitetaan FinChiltä.

|  | 2022    | 2021    |
|--|---------|---------|
| FinChin palvelut ja vuokrat Shanghaissa                  | 146 991 | 162 459 |
| Business Finlandin vientikeskuksen operointi Guanzhoussa | 173 863 | 0       |
| Business Finlandin markkinointiveloitukset FinChiltä     | 0       | 0       |

Business Finland USA Incin tehtävänä on harjoittaa vastaavaa vientikeskustoimintaa kuin Business Finland Oy, mutta USA:n juridisista syistä johtuen toiminta on eriytetty omaksi yhtiökseen. Yhtiön toiminta on osa Business Finland:n varsinaista ja tavanomaista toimintaa ja Business Finland Oy:n saamaa yleisavustusta välitetään edelleen Business Finland USA Inc:n toimintakulujen kattamiseen:

|                      | 2022      | 2021      |
|----------------------|-----------|-----------|
| Henkilöstökulut      | 1 428 955 | 1 221 555 |
| Toiminnan muut kulut | 316 751   | 265 624   |

Yllä esitetyt lähipiiriliiketoimet ovat tavanomaisin ehdoin toteutettuja ja Business Finland:n pääasialliseen toimintaan liittyviä.

Yhtiö ei ole antanut osakeyhtiölain tarkoittamia lähipiirilainoja. Lähipiiriin kuuluvien luonnollisten henkilöiden tai näiden määräys- tai vaikutusvallassa olevien yhteisöjen osalta ei ole raportointia edellyttäviä lähipiiriliiketoimia.

**Ehdotus ylijäämän käyttämisestä**

Hallitus ehdottaa, että Business Finland Oy:n tilikauden tappio 1.290.228,30 euroa kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille eikä osinkoa jaeta.

**Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset**

Helsingissä . 2023

Marianne Asikainen  
Hallituksen puheenjohtaja

Mirja Huovinen  
Hallituksen jäsen

Maiiina Turanlahti  
Hallituksen jäsen

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä . 2023

KPMG Oy Ab

Samuli Ovaska  
KHT



## Luettelo kirjanpidoista ja kirjanpitoaineistojen lajeista

Yhtiön pääkirjanpito on tehty Microsoft Dynamics NAV -järjestelmässä, ostolaskujen sähköinen hyväksyntä tapahtui toukokuuhun 2022 asti Basware P2P -järjestelmää käyttäen ja sen jälkeen Rillion Prime -järjestelmässä, matkalaskut käsitellään Baswaren WebTEMissä, käyttöomaisuuden laskentajärjestelmä on Kaspero ja maksuliikenne hoidetaan Nomentia Banking -maksuliikenneohjelmalla. Myyntilaskutus tapahtuu GlobalCRM -järjestelmän kautta.

|                         |                                |           |
|-------------------------|--------------------------------|-----------|
| Tilinpäätös             |                                | sähköinen |
| Päivä- ja pääkirja      |                                | sähköinen |
| Pankkitositteet         | tositelajit HKI1, HKI6         | sähköinen |
| Ostolaskut              | tositelajit 1, 10, 2200, OY022 | sähköinen |
| Myyntilaskut            | tositelaji 71, 72              | sähköinen |
| Vientikeskustositteet   | tositelajit nimetyt            | sähköinen |
| Muistiotositteet        | tositelajit nimetyt            | sähköinen |
| Matkalaskut             | tositelaji HKI5                | sähköinen |
| Palkkakirjanpito        | tositelaji HKI7                | sähköinen |
| De Minimis              | tositelaji HKI2                | sähköinen |
| Valuuttatilien kurssaus | tositelaji KURSSI              | sähköinen |
| ALV-ajot                | tositelaji VAT                 | sähköinen |
| Korjaustositteet        | tositelaji CORR                | sähköinen |

**Business Finland Oy:n ulkomaan toimipisteet – Finland Trade Centerit**

|    | <b>Maa</b>          | <b>Kaupunki</b> | <b>Toimiston paikallinen/rekisteröity nimi 31.12.2022</b>   |
|----|---------------------|-----------------|---|
| 1  | China               | Beijing         | Business Finland China, Beijing, Finland Trade Center, Embassy of Finland 芬兰驻华大使馆商务处                              |
| 2  | China               | Shanghai        | Business Finland China, Shanghai, Finland Trade Center, Consulate General of Finland 芬兰驻上海总领事馆商务处                 |
| 3  | China               | Guangzhou       | Shanghai FINCHI Innovation Center Company Limited Quanzhou Office/上海芬华创新中心有限公司广州分公司                               |
| 4  | Japan               | Tokyo           | Embassy of Finland Trade Section フィンランド大使館商務部   |
| 5  | South Korea         | Seoul           | Business Finland Korea 주한핀란드무역대표부   |
| 6  | Taiwan              | Taipei          | Finland Trade Center/ 芬蘭商務辦事處   |
| 7  | Australia           | Sydney          | Business Finland Oy   |
| 8  | India               | New Delhi       | Business Finland, Embassy of Finland  |
| 9  | Indonesia           | Jakarta         | Business Finland Indonesia, Finland Trade Center  |
| 10 | Malaysia            | Kuala Lumpur    | Business Finland Malaysia   |
| 11 | Vietnam             | HoChiMinh       | Business Finland, Commercial Section of Embassy of Finland/Finland Trade Center<br>Thương Vụ Đại Sứ Quán Phần Lan |
| 12 | Kazakhstan          | Almaty          | Representative Office of Limited Company Business Finland Oy (Бизнес Финланд Ой) in the Republic of Kazakhstan    |
| 13 | Poland              | Warsaw          | Business Finland Biuro Radcy Handlowego Ambasady Finlandii  |
| 14 | Turkey              | Istanbul        | Business Finland Oy Turkey Liaison Office/Business Finland Oy Türkiye İrtibat Bürosu                              |
| 15 | Kenia               | Nairobi         | Business Finland Kenya, Finland Trade Center<br>Embassy of Finland, Commercial Section                            |
| 16 | Morocco             | Casablanca      | Business Finland Morocco  |
| 17 | Nigeria             | Lagos           | Business Finland Nigeria  |
| 18 | Saudi-Arabia        | Riyadh          | Business Finland Saudi Arabia Trade Center  |
| 19 | South Africa        | Johannesburg    | Finland Trade Centre, Business Finland  |
| 20 | UAE                 | Dubai           | Business Finland Trade Centre   |
| 21 | Canada              | Toronto         | Finland Trade Center, Business Finland Oy   |
| 22 | USA, Silicon Valley | Palo Alto       | Business Finland USA Inc  |
| 23 | USA, New York       | New York        | Business Finland USA Inc  |

|    |                       |                   |  |
|----|-----------------------|-------------------|--|
| 24 | USA,<br>Washington DC | Washington DC     | Business Finland USA, Washington, Finland Trade Center, Embassy of Finland                   |
| 25 | Brazil                | Sao Paulo         | ESCRITORIO COMERCIAL DA FINLANDIA NO RIO DE JANEIRO  |
| 26 | Chile                 | Santiago de Chile | Oficina Comercial de la Embajada de Finlandia  |
| 27 | Mexico                | Mexico City       | Embajada de Finlandia – Finland Trade Center   |
| 28 | Peru                  | Lima              | Oficina Comercial de la Embajada de Finlandia  |
| 29 | Austria               | Vienna            | Business Finland, Handelsabteilung der Botschaft der Republic Finnland                       |
| 30 | Denmark               | Copenhagen        | Business Finland Oy Trade Center Copenhagen  |
| 31 | Belgium               | Brussels          | Finnish Liaison Office for EU R&D, Embassy of Finland  |
| 32 | France                | Paris             | Business Finland Oy  |
| 33 | Germany               | Berlin            | Business Finland   |
| 34 | Germany               | München           | Business Finland   |
| 35 | Norway                | Oslo              | Finland Trade Center   |
| 36 | Spain                 | Madrid            | Commercial Section of the Embassy of Finland (Oficina Comercial de La Embajada de Finlandia) |
| 37 | Sweden                | Stockholm         | Business Finland Oy  |
| 38 | United Kingdom        | London            | Finland Trade Centre   |

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 25 pages before this page

Dokumentet inneholder 25 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 25 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 25 sider før denne side

Detta dokument innehåller 25 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende