

# Haastekilpailu veturiyrityksille

<b>Kenelle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Kansainvälisesti toimiville vetureille, jotka lisäävät merkittävästi t&amp;k&amp;i-toimintaansa Suomessa</li></ul>
<b>Mitä rahoitetaan</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Kansainväliseen kilpailukykyyn huomattavasti vaikuttavien ratkaisujen kehittämistä yhdessä ekosysteemin kanssa</li><li>Selkeä ja haasteellinen missio, jonka saavuttamiseksi tarvitaan useita osaprojekteja, yhteistyötahoja ja pitkäjänteistä työtä</li></ul>
<b>Rahoitus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Avustusta veturiyritykselle tutkimukselliseen kokonaisuuteen</li><li>Kesto 3-5 vuotta. Max 20 M€/yritys, max 50 % kustannuksista</li><li>Ei vaatimusta rinnakkaishankkeista eikä ostopalveluista, mutta merkittävät spillover- ja heijastevaikutukset ekosysteemiin on pystyttävä osoittamaan (esim. uudet tki-työpaikat, tki-investoinnit, tki-keskukset, professuurit)</li><li>Kilpailuun varataan esimerkiksi 60 M€, jolloin rahoitusta riittää arviolta 3-6:lle parhaalle ja vaikuttavimmalle kokonaisuudelle</li></ul>
<b>Miten</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Kaksivaiheinen kilpailu. Ideavaiheen perusteella jatkoon kutsutaan parhaat ideat. Business Finlandin arviointiraati valitsee jatkoon pääsevät ja rahoitettavat.</li><li>Vaikuttavuustavoitteina mm. veturiyrityksessä ja ekosysteemissä Suomessa tehtävän t&amp;k-työn ja investointien lisäykset, muut t&amp;k&amp;i-lisäpanostukset ja vaikuttavuutta lisäävät toimet ja muut yhteiskunnalliset vaikutukset</li><li>Maksatus ja projektille jatkoa vain, mikäli yhteisesti sovitut tavoitteet on saavutettu</li></ul>

## 1. Kilpailun tausta

Suuryritysten vaikutus kansantalouteemme on erittäin merkittävä. Tutkimus, kehitys- ja innovaatiotoiminnan supistuminen Suomessa voi vaikuttaa dramaattisesti elinkeinojen uudistumiseen ja siten talouskasvun hidastumiseen. Kansainvälinen kilpailukyky vaatii jatkuvaa uudistumista.

Suomen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiomenot ovat noin 2,8 % bruttokansantuotteesta, kun **tavoitteeksi on hallitusohjelmassa asetettu 4 %** vuoteen 2030 mennessä. Business Finland pyrkii omalta osaltaan vaikuttamaan tavoitteeseen pääsyyn, mm. tämän kilpailun avulla. Suuryritysten rooli tavoitteen saavuttamisessa on keskeinen.

Veturiyritysten haastekilpailun tavoitteena on saada yritykset **lisäämään huomattavasti TKI-toimintaansa Suomessa** ja luomaan uuteen liiketoimintaan tähtääviä miljardiluokan ekosysteemejä. Kilpailuehdotusten tulee vaikuttaa merkittävästi hallitusohjelman 4 %:n TKI- ja 75 %:n työllisyystavoitteisiin.

## 2. Kilpailun kohde

Kilpailuun osallistuvien veturiyritysten kokoamien projektiehdotusten tulee tarjota ratkaisuja merkittäviin tulevaisuuden haasteisiin, joko **ns. missioihin tai merkittäviin teknologiahaasteisiin** ja vaikuttaa oleellisesti Suomen osaamiseen, kilpailukykyyn ja TKI-

panostuksiin. Esimerkkejä missiolähtöisestä TKI-toiminnasta komission raporteista: [Mazzucato - A problem-solving approach to fuel innovation-led growth](#) ja [Mission-Oriented Research and Innovation Policy](#). Ks. kuva alla, lähde: Mazzucato - A problem-solving approach to fuel innovation-led growth

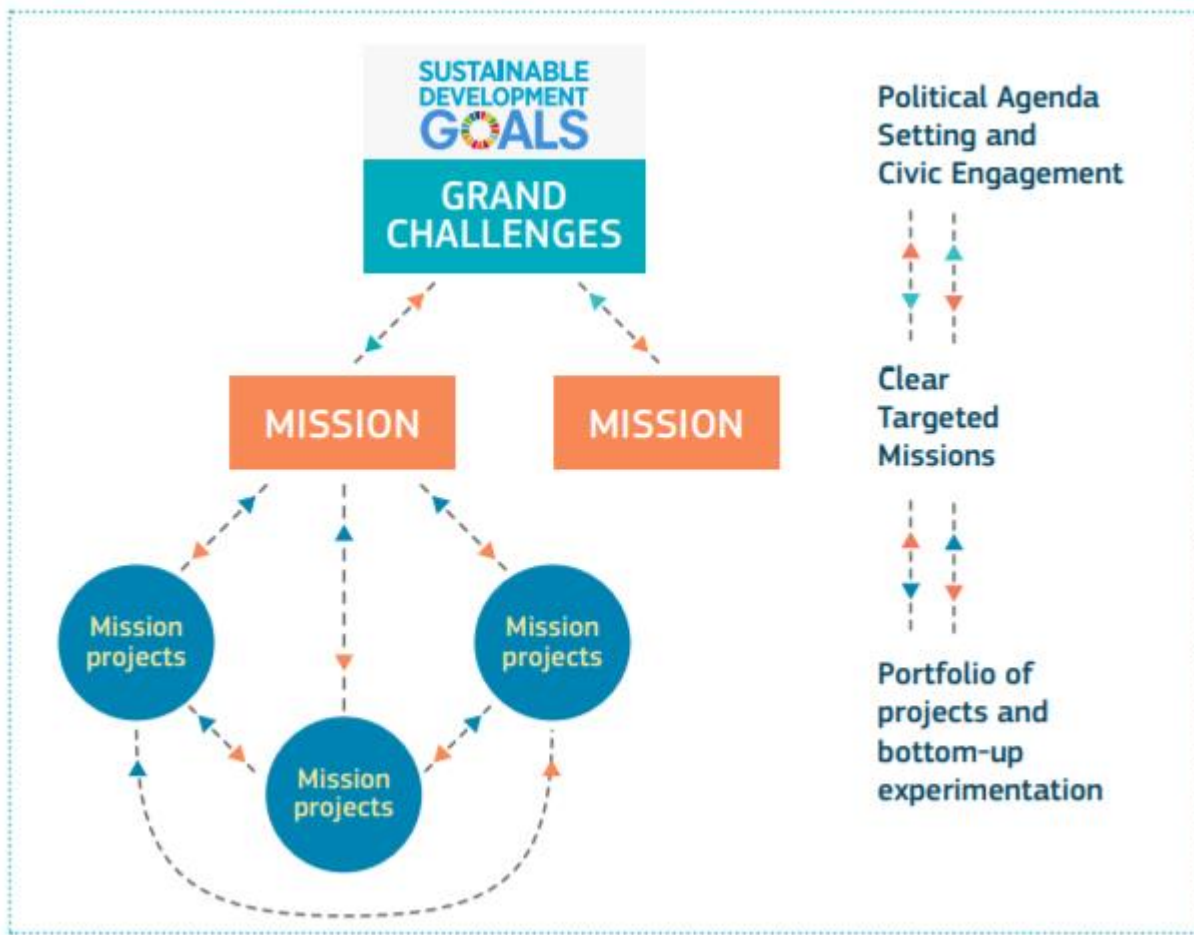


Figure 1. From Challenges to Missions Image: RTD - A 1 based on Mazzucato (2017)

Kilpailua ei ole rajattu mihinkään tiettyyn teemaan tai teknologia-aiheeseen.

Rahoituksessa ja seurannassa tarkastellaan etenkin suoria vaikutuksia uusiin **TKI-panostuksiin ja -työpaikkoihin Suomessa**, sekä yhteistyön rakentumista pk-yritysten ja tutkimusorganisaatioiden kanssa. Voittavien projektien valinta on sidottu näihin mittareihin ja maksatus näiden toteutumiseen ja syntyneisiin kustannuksiin. Lisäksi valinnassa tarkastellaan vaikutuksia kansantalouteen, yhteiskuntaan sekä uuden tiedon ja osaamisen luontiin. Business Finland seuraa viimeksi mainittujen tavoitteiden toteutumista, mutta nämä eivät vaikuta maksatukseen tai projektin jatkuon.

Tähän kilpailuun on vuonna 2020 varattu kertakokeiluna yhteensä 60 miljoonaa euroa. Rahoitusta on tarjolla enintään 20 miljoonaa euroa per veturiyrittäjä ja rahoitusta arvioidaan riittävään 3-6 merkittävälle projektikokonaisuudelle. Saatujen kokemusten perusteella Business Finland harkitsee, jatketaanko missiopohjaisten kilpailujen järjestämistä vuonna 2021.

Rahoituksella on oltava heijastevaikutus myös muihin ekosysteemin toimijoihin. Business Finland voi varautua rahoittamaan kunkin ekosysteemin muita jäseniä erillisten hakemusten perusteella yhteisen tiekartan pohjalta. Kilpailuun osallistuvan veturiyrityksen odotetaan arvioivan, paljonko muuta julkista rahoitusta tarvitaan ekosysteemin muiden osapuolien rahoittamiseen. Arvion odotetaan kattavan ainakin odotukset Business Finlandin rahoitukselle. EU:n tutkimusohjelmien, Suomen Akatemian ja muiden rahoituslähteiden osalta voi myös esittää odotuksia.

Rahoitettu veturiyritys sitoutuu tuottamaan viestintämateriaalia, jota esimerkiksi Business Finland voi hyödyntää omassa viestinnässään.

### **3. Rahoitusperiaatteet**

#### **3.1. Business Finlandin rahoitus veturiyritykselle**

Rahoitusta on tarjolla enintään 20 miljoonaa euroa per veturiyritys ja projekti. Kokonaan teollista tutkimusta sisältäviin tutkimuksellisiin projektikokonaisuuksiin myönnetään enintään 50 % avustusta kustannuksista, pääosin teollista tutkimusta sisältäville hankkeille maksimivastuu on 40 %. [Business Finlandin normaalit rahoituskriteerit ovat käytössä](#), mutta suuryrityksiltä ei edellytetä ostopalveluita tutkimusorganisaatioilta tai pk-yrityksiltä. Veturiyritys voi käyttää rahoitusta omaan TKI-kustannuksiin.

Hakijoilta edellytetään kuitenkin mitattavaa ja merkittävää yhteistyötä tutkimusorganisaatioiden ja/tai pk-yritysten kanssa. Veturiyritykselle myönnettyä rahoitusta ei ole pakko käyttää tutkimus/pk-ostopalveluihin, mutta veturiyrityksen tulee tukea ja kannustaa tutkimustahoa ja/tai pk-yrityksiä osallistumaan mission ratkaisemiseen omilla rinnakkaisilla projekteillaan ja luoda konkreettiset linkit esim. Suomen Akatemian lippulaivoihin ja muuhun vastaavaan kansalliseen ja kansainväliseen korkeakoulu- tai tutkimuslaitosyhteistyöhön. Veturin tulee laatia tiekartta yhteistyölle ja aktiivisesti tuoda verkostoja näkyväksi jo hakuvaiheessa. Jos suunnitellut TKI-lisäpanostukset ja yhteistyö eivät toteudu, rahoitus voidaan keskeyttää.

Rahoituksesta kilpaileva veturi sitoutuu lisäämään projektin keston aikana omaa TKI-toimintaansa Suomessa vähintään kaksinkertaisesti Business Finlandin veturirahoitukseen verrattuna. [Veturin sitoumuksena tarkastellaan koko konsernin Suomessa tehtävää uutta TKI-toimintaa, jota rahoittavat veturi itse, EU, Business Finland, ym. Ei siis vain Business Finlandin rahoittamaa osuutta.](#)

Veturirahoitusta voi hakea myös ryhmä yrityksiä, jotka kaikki pyrkivät ratkaisemaan samaa isoa haastetta omasta näkökulmastaan. Rahoitus per veturiyritys on enintään 20 miljoonaa euroa.

Business Finlandin rahoittamille, [EU:n IPCEI-järjestelmään](#) (Important Projects for Common European Interest) hyväksyttävillä projekteilla notifioidaan erikseen valtioneuvoston periaatteet tutkimus- ja kehityslähtöisissä, ensimmäisiin teollisiin sovelluksiin liittyvissä investoinneissa. Samaan aihealueeseen ei välttämättä ole tarkoituksenmukaista myöntää sekä IPCEI-että veturirahoitusta. T&K-kustannusten osalta kyse on vaihtoehtoisista poluista, investointien osalta tilanne on toinen.

#### **3.2. Business Finlandin rahoitus ekosysteemin muille jäsenille**

Business Finland on varautunut rahoittamaan veturiyrityksen ympärille syntyvää ekosysteemiä yhteisen tiekartan pohjalta. Rahoitusta varataan ekosysteemin muille jäsenille yhteensä enintään 50

miljoonaa euroa 5 vuoden aikana. Veturiyrityksen tehtävänä on aktivoida hankkeita ja osapuolia yhteisen haasteen ratkaisemiseksi.

Business Finland rahoittaa yksittäisiä organisaatioita tai yhteishankkeita [normaalien rahoituskriteeriensä](#) mukaisesti.

### 3.3. EU- ja pohjoismainen rahoitus veturiyritykselle ja ekosysteemin osapuolille

Business Finland edellyttää, että kokonaisuuden rahoittamisessa hyödynnetään mahdollisimman tehokkaasti eurooppalaisia ja muita kansainvälisiä rahoituslähteitä ja yhteistyöverkostoja.

Esimerkkejä rahoituslähteistä ja verkostoista:

- [Eurooppalaiset rahoitusohjelmat ja verkostot](#) (Horizon 2020/Horizon Europe, Eureka, Eurostars, ESA)
- [EU:n Innovation Fund](#) vähähiilisten teknologioiden demonstrointiin. Rahaston lopullinen koko riippuu päästöoikeuksien markkinahinnasta mutta suuruusluokaksi on arvioitu n. 10 miljardia euroa.
- [Euroopan Investointipankki \(EIB, EIF\)](#)
- Pohjoismainen yhteistyö ([Nordic Innovation](#), [Nordforsk](#), [Nordic Energy Research](#), Ministerineuvosto)

## 4. Kaksivaiheinen kilpailu – osallistuminen ja voittajien valinta

Kilpailu on kaksivaiheinen. Ensimmäisessä kilpailuvaiheessa esitellään itse idea/missio ja ratkaisun vaikutukset Suomeen, sekä ratkaisuehdotuksen pääpiirteet ja potentiaalisen ekosysteemin ydinjoukko.

Hakijat kutsutaan esittelemään suullisesti ideaansa Business Finlandin kokoamalle raadille, joka valitsee jatkoneuvotteluihin kutsuttavat ehdotukset kirjallisen ehdotuksen ja suullisen esityksen (pitchauksen) perusteella. Jatkoneuvotteluissa käydään ideaa ja varsinkin toteutussuunnitelmaa tarkemmin läpi. Parhailta kokonaisuuksilta pyydetään lopullinen rahoitushakemus.

### 4.1. Kilpailuehdotuksen jättö ensimmäisellä kilpailukierroksella

Kaikkien kilpailuun osallistuvien tulee käyttää [liitteessä I](#) löytyvää pohjaa. Kilpailuehdotuksen voi tehdä suomeksi, ruotsiksi tai englanniksi. Ensimmäisen vaiheen ehdotus ei ole rahoitushakemus, vaan osallistuminen ideakilpailuun.

Ensimmäisen kilpailuvaiheen ehdotuksen (kirjallinen kuvaus + mielellään myös alustava pitchdeck) tulee olla perillä Business Finlandissa viimeistään **4.3.2020 klo 23:59**.

Ehdotus pyydetään toimittamaan ensisijaisesti sähköpostitse, osoitteeseen kirjaamo (at) businessfinland.fi tai [suojattua yhteyttä käyttäen](#).

Lähetyksessä tulee huomioida seuraavat asiat:

- Sähköpostin osoitekenttään tai kirjekuoreen tulee selkeästi merkitä hakijan nimi ja asian tunnus: "Veturiyritysten haastekilpailu 2020 - 1. kierroksen ehdotukset 2/331/2020"

- Sähköpostin maksimikoko liitteineen on 9 Mt. Tiedostot voivat olla pakattuja (Winzip). Tiedostot tulee toimittaa ensisijaisesti pdf- ja tif-dokumentteina.
- Tiedostot on mahdollista toimittaa myös rtf –tiedostoina sekä Wordin .doc ja .docx -tiedostoina, Excelin .xls- ja .xlsx -tiedostoina sekä Powerpointin .ppt- ja .pptx -tiedostoina.
- Sähköpostitse lähetettäessä kilpailuehdotuksen liitteineen katsotaan olevan perillä Business Finlandissa silloin, kun viesti/viestit ja niiden liitteet ovat käytettävissä ja luettavassa muodossa Business Finlandin kirjaamon sähköpostissa.

Ehdotukset voidaan jättää myös postitse tai Business Finlandin vastaanottoon tuomalla suljetussa kirjekuoressa osoitteeseen:

Business Finland/Kirjaamo  
PL 69 (Porkkalankatu 1)  
00101 Helsinki

#### **4.2. Suullinen esittely (pitchaus)**

Lähtökohtaisesti kaikki kilpailun ensimmäiseen vaiheeseen osallistuneet kutsutaan esittelemään ehdotuksensa ydinkohtia suullisesti. Business Finland voi kuitenkin karsia pitchaukseen kutsuttavia, mikäli ehdotukset selvästi eivät täytä kilpailun tavoitteita. Esityksessä käytetään [liitteen II ppt-pohjaa](#).

Esitykseen on varattu 20 min + vähintään 20 min haastatteluita varten. Hakijoita pyydetään tarjouksessa indikoimaan kolme sopivinta pitchausaikaa.

Tarjolla olevat ajat:

- perjantai 13.3. ip
- maanantai 16.3. ap tai ip
- tiistai 17.3. ap tai ip
- keskiviikko 18.3. ap tai ip
- torstai 19.3. ap tai ip
- perjantai 20.3. ap tai ip
- maanantai 23.3. ap

#### **4.3. Valinta toiselle kilpailukierrokselle neuvotteluvaiheeseen**

Business Finlandin kokoama valintaraati pisteyttää kaikki ehdotukset ja suulliset esitykset kohdassa 4.5. esitettyjen valintakriteerien perusteella. Parhaat pisteet saaneet ehdotukset kutsutaan jatkoneuvotteluihin. Kaikille kilpailuun osallistuneille toimitetaan arviointipalaute. Kilpailuun lähetetyt ehdotukset ja arvioinnit ovat luottamuksellisia. Business Finland uutisoi tässä vaiheessa kilpailusta vain yleisellä tasolla, osallistujien nimiä tai jatkoon valittavia ei julkisteta.

Business Finland arvioi hakijan ilmoittamien tietojen uskottavuutta ja realistisuutta. Ehdotusten arvioinnissa voidaan käyttää kilpailuun osallistujan ilmoittamien tietojen lisäksi muita tietoja, sekä Business Finlandin näkemystä esitettyjen tietojen realistisuudesta, aikajänteestä, riskeistä ja muihin tavoiteltuihin vaikutuksiin liittyväistä seikoista.

#### **4.4. Lopullinen kilpailuehdotus/rahoitushakemus ja -päätös**

Sparrauskeskusteluja/neuvotteluja käydään arviolta kaksi kierrosta.

Valikoiduilta, neuvotteluissa vielä mukana olevilta yrityksiltä pyydetään rahoitushakemus (projektisuunnitelma ja kustannusarvio Business Finlandin kanssa yhteisesti neuvotteluissa sovittuine välitavoitteineen ja maksatuskriteereineen), joka jätetään Business Finlandin sähköisen asiointipalvelun kautta. (Yrityksillä on kuitenkin aina oikeus hakea Business Finlandilta rahoitusta, vaikka niitä ei valittaisikaan tähän kilpailun vaiheeseen.)

Rahoitushakemukseen liitettävän toteutus suunnitelman pohja toimitetaan kilpailussa vielä mukana oleville ja tallennetaan täytettynä Business Finlandin asiointipalveluun liitteeksi.

Business Finland voi päättää rahoituksen myöntämisestä parhaille, kilpailuun osallistuneille ja rahoitushakemuksen lähettäneille ehdotuksille. Business Finlandin rahoitus on aina harkinnanvaraista. Rahoituspäätös tehdään kohdassa 4.5. määriteltyjen valintakriteerien ja normaalien Business Finlandin TKI-rahoituskriteerien perusteella.

Tavoitteena on, että ensimmäiset rahoituspäätökset voitaisiin tehdä 18.6. mennessä. Rahoituspäätöksen jälkeen julkistetaan rahoituksen saajan nimi, rahoituksen määrä sekä yhteenveto ratkaistavasta missiosta ja vaikutuksista. Veturiyrityksen odotetaan myös viestivän aktiivisesti asiasta.

#### **4.5. Valintakriteerit**

Valintakriteerit eri vaiheissa:

##### **1. kilpailuvaihe (kilpailijoiden karsinta) – vaikuttavuus keskiössä**

- TKI-panostusten lisäykset Suomessa\* ja lisäyksen uskottavuus ja aikajänne
- muut vaikutukset
- aiheen vientiliiketoiminnan potentiaali Suomelle (veturi + ekosysteemi)
- Business Finlandin rahoituksen lisäarvo

*\*Kilpailun tavoitteena on kannustaa uusien TKI-panosten synnyttämiseen Suomessa. Arvioinnin kohteena ovat etenkin suorat vaikutukset yrityksen uusiin TKI-panostuksiin (T&K-toimintaan kohdistuneet palkkausmenot, ostetut palvelut, muut käyttömenot sekä investointi- ja hankintamenot), sekä kaikki välilliset vaikutukset (uusien osaamiskeskittymien ja osaamisen syntyminen, uudet professuurit, patentit, opinnäytetyöt, verkoston laajuus, uudet yritykset, liiketoiminnan kasvu, vaikutukset ympäristöön, terveyteen, jne.)*

##### **2. vaihe, rahoitushakemuksen arviointi – vaikuttavuuden lisäksi toimenpidesuunnitelman laatu**

- 1. vaiheessa käytetyt kriteerit sekä lisäksi
- projektisuunnitelman laatu ja konkreettisuus
- suunnitellut toimenpiteet ja sitoutuminen ekosysteemin kehittämiseen

Kilpailuehdotuksen osioita arvioidaan pistein 1 (täysin puutteellinen vastaus), 2 (heikko), 3 (melko hyvä), 4 (hyvä) ja 5 (erinomainen), puolen pisteen tarkkuudella. Lopullinen pistemäärä määräytyy

konsensuskokouksen perusteella, johon ehdotusten arvioitsijat osallistuvat. Business Finland laatii rankinglistan ja kutsuu jatkoon valittavat ja rahoitettavat arvioitsijoiden pisteytyksen perusteella.

## **5. Kilpailun aikataulu**

1. Kilpailu avataan 30.1.2020 (englanninkielinen kuvaus julkaistu 7.2. Ks. alla)
2. Dead line ensimmäisen kilpailuvaiheen ehdotuksille 4.3.2020 klo 23:59
3. Suulliset esitykset/pitchaukset 13.- 23.3.2020
4. Jatkoon valittavien valinta 25.3.2020
5. Neuvottelu & sparrauskierrokset huhtikuussa ja yritysten sisäiset sitoutumisprosessit
6. Lopulliset rahoitushakemukset sisään 11.5.2020
7. Ensimmäiset rahoituspäätökset 18.6.2020