

**VETURIHANKKEIDEN
VAIKUTTAVUUDEN SEURANTA –
esitys veturihakijoille**

Lokakuu 2024

Päivitetty syyskuu 2025

VETURIHANKKEISSA VAIKUTTAVUUS ON KESKIÖSSÄ

Veturihankkeiden etenemistä ja vaikuttavuutta tarkastellaan projektin aikana kolmella tapaa:

1. Maksatusmittarit = Yrityksen veturiprojektin tavoitteista ja tuloksista johdetut mittarit
2. Seurantamittarit = yhteiskunnallinen vaikuttavuus
3. Normaalit Business Finlandin raportointikäytännöt



1. MAKSATUSMITTARIT

Veturiprojekteilla on kaksi normaalista poikkeavaa edellytystä rahoituksen maksamiselle:

1: TKI-lisäysvaatimus
- Painoarvo 70 %

2: Ekosysteemin kasvuvaatimus
- Painoarvo 30 %



1. MAKSATUSMITTARIT

Maksatusmittarit ovat Veturirahoituksen erityispiirre. Näitä mittareita seurataan vuositasolla. Maksatusmittareita on kaksi:

M1: Veturiyrityksen/-konsernin TKI-lisäys Suomessa, milj . E (= TKI-lisäys)

M2: Ekosysteemin kasvu (=ekosysteemi)

- Yritys esittää Veturiprojektille nämä tavoitteet. Tavoitteiden toteutumista seurataan näiden kahden mittarin ja näiden painotuksen avulla:
- **M1** vastaa 70 % sekä **M2** 30 % yhteisvaikuttavuudesta.
- Mikäli loppuraporttivaiheessa todetaan totutuksen jäävän tavoitteista, maksettava tuki pienenee.



Mittareiden tarkemmat määritelmät

Mittari M1: TKI-lisäys Suomessa

Yrityksen (tai konsernin) Suomessa tekemän TKI-toiminnan kokonaismenojen vuosittain laskettava kumulatiivinen kasvu koko Veturiprojektin ajalta lähtövuoteen verrattuna (ennen projektin alkua)

Mittari M2a: Co-innovation yhteishankehakemusten lkm

Niiden kumppanuusmallin mukaisten co-innovation yhteishankehakemusten lukumäärä, joissa on **mukana yrityspartnereita omilla rinnakkaisilla hankkeillaan** ja joiden katsotaan yhdessä veturiyrityksen kanssa olevan osa Veturiprojektin roadmapia. **Muita vetureita ei lasketa yrityspartnereiksi.** Tarkastelussa lasketaan usean hakijan (useita yrityksiä + mahdollisia tutkimustahoja) muodostamat yhteishankehakemukset, ei yksittäisten organisaatioiden hakemuksia. Mukaan luetaan vain ne projektit, joihin **Veturi osallistuu omalla rahallisella panoksella tai kohdennetulla veturiprojektin osalla.** Kansallisesti rahoitetut kansainväliset yhteishankkeet lasketaan tähän mittariin.

Mittareiden tarkemmat määritelmät

Mittari M2b: KV-rahoittajille tehtyjen hankehakemusten lukumäärä, 1/3

Niiden haettujen projektien lukumäärä, jotka liittyvät veturiprojektin roadmapiin ja joiden suorana rahoittajana on Euroopan Unioni tai vastaava kansainvälinen rahoittaja. Mukaan luetaan ne projektit, joihin veturiyrittäjä osallistuu tuen hakijana. Tarkastelussa huomioidaan seuraavat rahoittajatahot: EU:n Horizon Europe ja siihen rinnastettavat Euroopan Komission, NATO:n tai vastaavien kansainvälisten rahoittajien suoraan rahoittamat TKI-ohjelmat (esim. Innovation Fund, CEF, EDF). Myös yhteisyritysten (esim. SNS, Chips-JU/KDT) rahoittamat hankkeet huomioidaan.

Mittari M2c: Veturin ekosysteemikumppanien lukumäärä, 1/3

Maksatusmittariin luetaan seuraavat organisaatiot: Ekosysteemin kumppanuusprojekteihin osallistuvat kotimaiset organisaatiot sekä ne organisaatiot, jotka vahvistavat kirjallisesti olevansa osa ekosysteemiä. Kukin organisaatio huomioidaan laskennassa vain kerran.

ESIMERKKI MAKSATUSMITTAREISTA

Esimerkkitavoitteet, Veturiprojekti 50 milj eur (BF 20 milj)

Mittari M1: TKI-menojen kasvu 1/1

Veturiyrityksen TKI-menojen yhteenlaskettu **kumulatiivinen kasvu** Suomessa vuosien 2025-2028 aikana on yhteensä **vähintään 100 milj. €**

Mittari M2a: Ekosysteemivaikutukset 1/3

Uusien Co-Innovation yhteishankehakemusten (kumppanuushanke) **lukumäärä** vuosien 2025-2028 aikana on **vähintään 14**

Mittari M2b: Ekosysteemivaikutukset 2/3

KV-hakemusten **lukumäärä** vuosien 2025-2028 aikana yhteensä **vähintään 10**

Mittari M2c: Ekosysteemivaikutukset 3/3

Veturihanke -ekosysteemikumppanien **lukumäärän kasvu** vuosien 2025-2028 aikana **vähintään 120 kumppaniin**

ESIMERKKITAVULUKKO, VUOSITASON TARKASTELO

		2024	2025	2026	2027	2028	2029	Tavoite- luku
1	Veturiyrityksen TKI-menojen yhteenlaskettu kasvu Suomessa vuosien 2026-2029 aikana (milj €)	100 lähtötaso		110 +10	120 +20	130 +30	140 +40	kumulatiivisesti +100
2a	Co-innovation yhteishankehakemusten lkm (#)			4	4	3	3	14
2b	KV-hakemusten lukumäärä lkm (#)			2	4	3	1	10
2c	Veturin ekosysteemikumppanien lkm (#)			50	80	100	120	120

Huom! Lopulliseen maksatuksen määrään vaikuttaa vain projektin lopputulos, eli toteuma- ja tavoitelukujen suhde. Vuositason toteuma- ja tavoitelukujen määrittelyn sekä raportoinnin tarkoituksena on helpottaa projektin seurantaa.

4 TAVOITTEET JA TOTEUMA

- **Toteuma** lasketaan seuraavasti: **T = M1*070% + M2*30%**

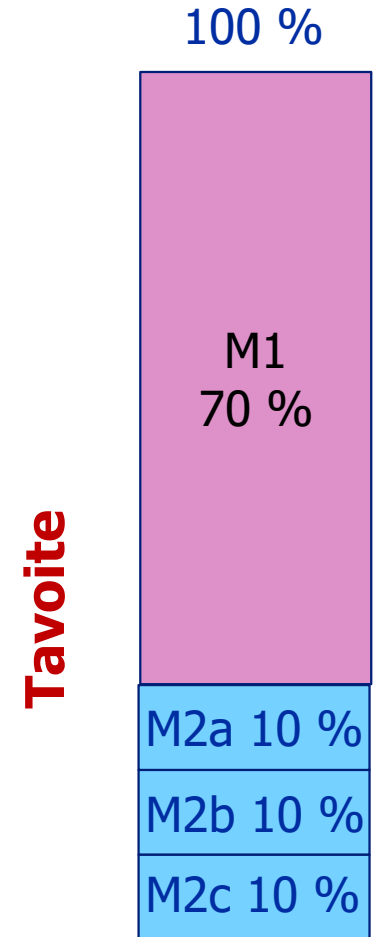
$$\text{Toteumaluku} = \left(\frac{\text{tki-menot_toteuma}}{\text{tki-menot_tavoite}} * 0.7 \right) + \left(\frac{\text{ekosys_toteuma}}{\text{ekosys_tavoite}} * 0.3 \right)$$

M1: TKI-lisäys Suomessa (70%)

- Mittari M1: TKI-menojen kasvu Suomessa (Tilastokeskukselle ilmoitettava euromäärä)

M2: Ekosysteemin kasvu (30%)

- Mittari M2a: Co-innovation yhteishankemusten lkm, 1/3
- Mittari M2b: KV-hankemusten lukumäärä, 1/3
- Mittari M2c: Veturin ekosysteemikumppanien lukumäärä, 1/3



2. SEURANTAMITTARIT

Vetureista kerätään ja seurataan vuositasolla tietoja, joilla ei ole vaikutusta maksatuksiin. Seurantamittaritiedot raportoidaan vuosiraportoinnin yhteydessä. Mikäli mittari ei ole relevantti, se merkitään nolllaksi.

Vaikutukset kansantalouteen

- Veturiyrityksen muiden kuin t&k-investointien kehitys Suomessa (esim. demolaitokset)
- Veturiyrityksen työllisyyden kehitys Suomessa
- Veturiyrityksen maksamien verotulojen kehitys Suomessa (yhteisövero)

Vaikutukset ympäristöön

- [Veturiyrityksen CO2-päästöt](#) (hiilijalanjälki)
- Muut vaikutukset liittyen ilmastonmuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen liittyen

Ekosysteemin kasvu ja kehitys

- Ekosysteemin jäsenten lkm (liitteeksi luettelo kumppaneista)
- Veturiyrityksen järjestämät ekosysteemitapahtumat
- Veturiyrityksen tiedossa olevat ekosysteemiin liittyvät julkaisut: uutiskirjeet, blogikirjoitukset, uutisartikkelit
- Uudet ekosysteemiin perustetut yritykset
- Ekosysteemijäsenten sitoutuneisuus

Osaamisen ja tutkimusekosysteemin kasvu ja kehitys

- Veturiyrityksen t&k-työntekijöiden määrä
- Uudet osaamiskeskittymät
- Uudet lahjoitusprofessuurit
- Veturiprojektissa veturiyritykselle syntyneet uudet patentit
- Veturiyrityksen patenttiportfolion koko ja muutos edellisvuodesta
- Opinnäytetyöt

3. NORMAALIT BUSINESS FINLANDIN RAPORTOINTIKÄYTÄNNÖT

- Hankkeen yleistä ja sisällöllistä etenemistä seurataan ja raportoidaan Business Finlandin tavanomaisessa projektiseurannassa
- Projektiseurantaan liittyvä raportointi tapahtuu kerran tai kaksi vuodessa siitä riippuen, mikä on Veturiyrityksen toivoma maksatussykli
 - Osana projektiraportointia Veturin tulee raportoida myös maksatusmittareiden sekä seurantamittareiden sen hetkistä tilannetta.
 - Kesken projektin tapahtuva maksatusmittarien seuranta ei vaikuta projektiaikaiseen maksatukseen.

**BUSINESS
FINLAND**

**ESIMERKKEJÄ
KONKREETTISISTA
MAKSATUSMITTAREISTA**

TOTEUMALUVUN JA MITTAREIDEN TÄYDEN MAKSATUKSEN VÄHIMMÄISTASOT, MINIMITASOT JA VAIKUTUKSET 1/2

Toteumaluvun ja mittareiden täyden maksatuksen vähimmäistasot

- **Toteumaluvun** vähimmäistaso: Toteumaluvun tulee olla loppuraportin perusteella vähintään yksi (1).
- **Mittarin M1** vähimmäistaso: Mittarin M1 (TKI-lisäys) tulee olla vähintään 0,8.
- **Mittarin M2** vähimmäistaso: Mittarin M2 (ekosysteemivaikutukset) tulee olla vähintään 0,6.
- Mikäli toteumaluku sekä mittarit yltyvät vähimmäistasolle, voidaan rahoitus maksaa täysimääräisenä. Huomaa, että mittarit M1 ja M2 voivat kompensoida toisiaan täydessä maksatuksessa. Jos toinen jää alle yhden, toisen on ylitettävä 1.
- Mikäli toteumaluku tai mittarit M1 tai M2 uhkaavat jäädä alle vähimmäistasojen, pyritään ensisijaisesti löytämään projektin keston aikainen muutos toteutuksessa, jotta asetettu tavoitetaso saavutetaan. Mikäli tässä ei onnistuta, vähenee maksettava rahoitus alla kuvatuilla tarkastelutavoilla 1 ja 2.

Tarkastelu 1: Toteumaluku jää alle vähimmäistason

- Jos mittareiden M1 ja M2 vähimmäistasot saavutetaan, mutta toteumaluku jää alle vähimmäistason, vähennetään rahoitusta lineaarisesti siten, että Toteumaluvulla 0,74 (eli $70\% \cdot 0,8 + 30\% \cdot 0,6$) avustuksen maksettava määrä on 74 % myönnetystä, Toteumaluvulla 1 on 100 %.

TOTEUMALUVUN JA MITTAREIDEN TÄYDEN MAKSATUKSEN VÄHIMMÄISTASOT, MINIMITASOT JA NIIDEN VAIKUTUKSET 2/2

2: Toinen tai molemmat mittarit jäävät alle vähimmäistason

- Jos yhden tai molempien mittareiden vähimmäistasot jäävät saavuttamatta, maksettava avustus vähenee alla kuvatulla tavalla molempien mittareiden osalta **erikseen**. Tämä vähennys koskee myös tilannetta, vaikka toteumaluku olisi yli yksi (1). Mikäli mittarikohtaista vähimmäistason ei saavuteta, vähenee sen perusteella maksettava avustus ko. mittarin yhteisvaikuttavuuden painoarvon mukaiselta osalta rahoitusta: mittarin M1 jäädessä alle vähimmäistason, koskee vähennys 70 % osuutta maksettavasta avustuksesta, sekä mittarin M2 jäädessä alle vähimmäistason, koskee vähennys 30 % osuutta maksettavasta avustuksesta.

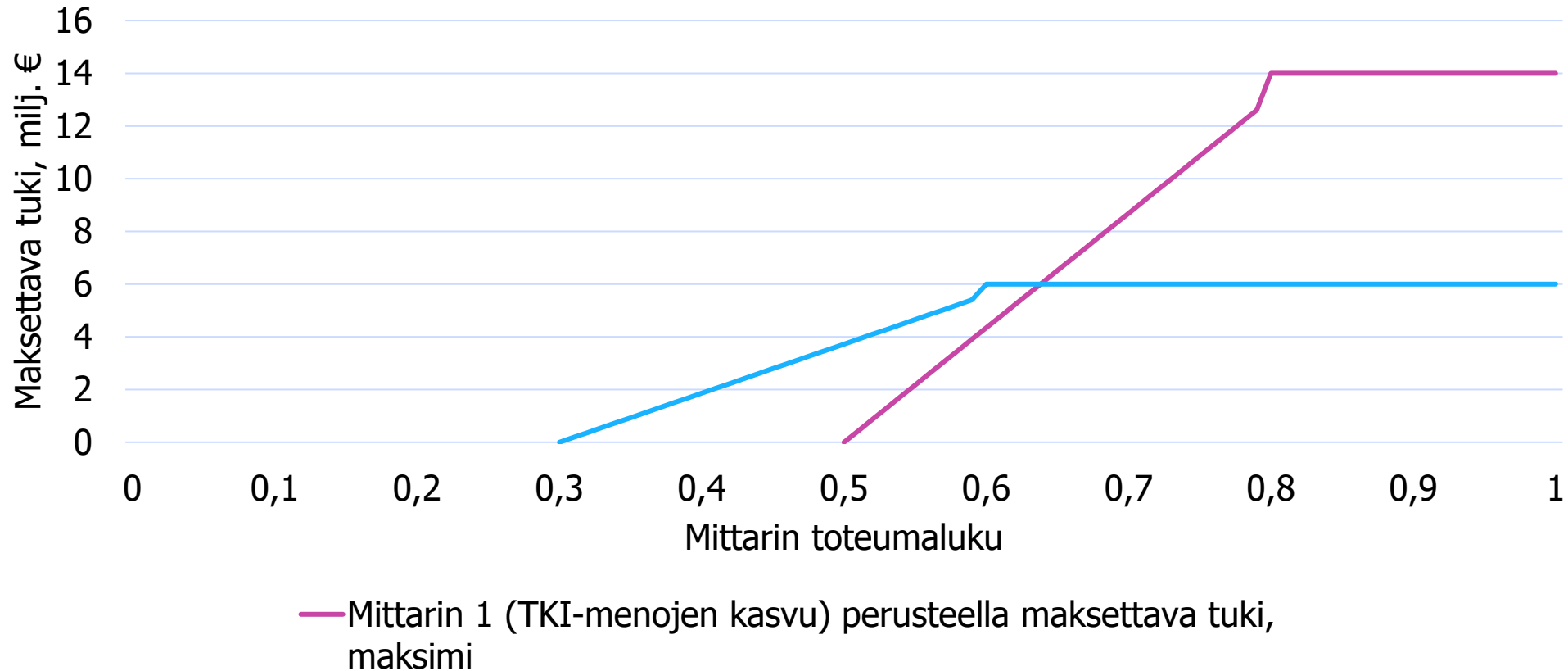
Mittari M1: Vähennys koskee mittarin M1 (TKI-lisäys) mukaista osuutta maksettavasta avustuksesta (70% maksettavasta avustuksesta, esim iso veturi max 14 milj. €).

- Mittarin 1 (TKI-lisäys) toteuman jäädessä alle 80% tavoitteesta, vähennetään maksettavaa avustusta heti 10 % maksimiosuudestaan (esim iso veturi max 1,4 milj. €) ja tämän jälkeen laskee lineaarisesti välillä 80 – 50 % nollaan siten, että alle 50% kynnystason toteutuma tavoitteeseen nähden johtaa M1 osuuden täyteen menettämiseen.

Mittari M2: Vähennys koskee mittarin 2 (ekosysteemivaikutukset) mukaista osuutta maksettavasta avustuksesta (30% maksettavasta avustuksesta, esim iso veturi max 6 milj. €).

- Mittarin 2 (ekosysteemivaikutukset) jäädessä alle 60% tavoitteesta, vähennetään maksettavaa avustusta heti 10 % (esim iso veturi max 0,6 milj. €) ja vähenee tämän jälkeen lineaarisesti nollaan siten, että alle 30% kynnystason toteutuma tavoitteeseen nähden johtaa M2 osuuden täyteen menettämiseen.
- Mikäli maksettavan avustuksen määrään vaikuttaa samaan aikaan molemmat em. tarkastelut 1 ja 2, maksetaan pienimmän rahoituksen määrän mukaisesti. Käytännössä tämä tarkoittaa tilannetta, jossa sekä toteumaluku että mittarit jäävät alle vähimmäistasojen.

MITTARIEN 1 JA 2 PERUSTEELLA MAKSETTAVAN RAHOITUKSEN MAKSIMIMÄÄRÄ (esimerkissä rahoituspäätös 20 milj €)



MAKSATUS NELJÄSSÄ ERI SKENAARIOSSA

(esimerkissä rahoituspäätös sekä kustannuskertymä 20 milj €)

	Toteuma mittareittain	Mittareiden toteuman perusteella maksettava määrä	Toteumaluku (kokonaisuus)	Toteumaluvun perusteella maksettava määrä	Maksettava määrä (milj. €)
Skenaario 1		6.00	0.45	9.00	6.00
Mittari 1 T&K	0	0.00			
Mittari 2 ekosys.	1.5	6.00			
Skenaario 2		18.18	0.99	19.88	18.18
Mittari 1 T&K	0.79	12.18			
Mittari 2 ekosys.	1.47	6.00			
Skenaario 3		20.00	0.74	14.80	14.80
Mittari 1 T&K	0.8	14.00			
Mittari 2 ekosys.	0.6	6.00			
Skenaario 4		6.00	0.54	10.80	6.00
Mittari 1 T&K	0.6	4.20			
Mittari 2 ekosys.	0.4	1.80			