



# **Työ- ja elinkeinoministeriö ja Innovaatiorahoituskeskus Business Finland**

Ministeriön ja viraston välinen tulossopimus 2026–2029

# 1 Strategiset linjaukset

Innovaatorahoituskeskus Business Finland ja Business Finland Oy muodostavat yhteisellä strategialla johdettavan toiminnallisen Business Finland -kokonaisuuden. Innovaatorahoituskeskus Business Finland vastaa Business Finland Oy:n omistajaohjauksesta.

Business Finlandin toiminnan ydin on luoda vaurautta ja hyvinvointia Suomeen vauhdittamalla yritysten uudistumista ja kestäväää kasvua sekä osaamisten leviämistä yhteiskunnassa. Business Finland auttaa suomalaisia yrityksiä menestymään globaalisti ja uudistamaan liiketoimintaansa tutkimus-, kehitys ja innovaatiotoiminnan avulla. Lisäksi Business Finland edistää Suomeen suuntautuvaa matkailua sekä kansainvälisten investointien ja osaajien saamista Suomeen. Business Finland on osa Team Finland -verkostoa.

Business Finlandin ydintehtävät on määritetty laissa (laki Innovaatorahoituskeskus Business Finlandista ja Business Finland -nimisestä osakeyhtiöstä 1146/2017).

Business Finlandin tulossopimuksessa huomioidaan lisäksi valtion talousarvion, valtion tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoituksesta vuosina 2024-2030 annetun rahoituslain (1092/2022) sekä valtion tutkimus- ja kehittämisrahoituksen käytön monivuotisen suunnitelman keskeiset tavoitteet Business Finlandin lakisääteiselle toiminnalle.

Business Finlandin tulee toiminnassaan ottaa huomioon hallitusohjelma sekä työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan strategia 2024–2030 päivitetystä muodosta. Lisäksi tulee ottaa huomioon muuttuva toimintaympäristö, geopoliittinen ulottuvuus ja huoltovarmuuskohdat Suomen kannalta sekä puolustuksellinen omavaraisuus. Näihin haasteisiin vastataan muun muassa mineraalistrategialla, teollisuuspoliittisella strategialla, kasvuyrittäjyyden ohjelmalla (sis. Mittelstand), meriteollisuusstrategialla, datatalouden kasvuohjelmalla ja datakeskusten tiekartalla, kvanttistrategialla, avaruusstrategialla, Team Finland -strategialla, luovan talouden kasvustrategialla sekä TKI-rahoituksella ja tutkimus- ja innovaationeuvoston strategioilla valinnoilla. TEM-hallinnonalan toimijat osallistuvat ohjelmien toimeenpanoon.

TEM:n hallinnonalan toimijat edistävät puolustus- ja kaksikäyttöalojen kehittymistä ja kasvua TEM:n omistaja- ja tulosohjauksen tavoitteiden mukaisesti ja yhteistyössä Puolustusministeriön ja Puolustusvoimien kanssa.

TEM-yhtiöiden ja -virastojen yhteistyötä tiivistetään talouskasvun vauhdittamiseksi. TEM:n hallinnonalan toimijat (ml. Elinvoimakeskukset) jatkavat yhteistyön tiivistämistä edistääkseen toiminnan tehokkuutta ja vaikuttavuutta sekä tarjotakseen asiakkaille parempaa rahoitus- ja palvelukokonaisuutta erityisesti markkinapuute- ja strategisilla painopistealueilla. Yhteistä tilannekuvaa markkinasta ja tarvittavia toimenpiteitä päivitetään säännöllisesti. Yhteistyön tiivistämisestä ja yhteisen tekemisen kohdealueista annetaan erillinen yhteinen ohjauskirje.

Business Finland on käynyt läpi merkittäviä muutoksia muun muassa strategiauudistuksen, organisaatiouudistuksen ja valtion tuottavuusohjelman myötä. Business Finlandin uusi organisaatio aloittaa vuoden 2026 alussa samaan aikaan kun uusi strategiakausi käynnistyy.

## 2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

TEM-konsernin päätavoitteena on kestävä kasvun edellytysten luominen elinkeinoelämälle viennin, arvonnäkökulman ja sitä kautta hyvinvoinnin luomiseksi Suomeen. Tuottavuuden kasvu on talouskasvun lähtökohta, ja toimintaympäristön tulee olla kilpailukykyinen.

Yhteiskunnalliset vaikuttavuusarviot ja mittarit vuodelle 2026 (TAE) ovat:

Taulukko: Arviot yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta

	2024 toteutuma/arvio	2025 arvio	2026 arvio
<b>Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu</b>			
— Viennin määrän muutos (%)	0,1	2,9	2,5
— Investointien muutos vuoden takaisesta (%)	-7,1	6,5	3,3
— T&k-menot/BKT (%)	3,2	3,2	3,3
<b>Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee</b>			
— Työllisyysaste, 15—64-v. (%)	72,1	71,7	72,1
— Työttömyysaste, 15—74-v. (%)	8,4	8,8	8,3
<b>Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita</b>			
— Fossiilivapaan energian osuus kokonaiskulutuksesta (%)	71,2	73	74

Innovaatiot ja yritysrahoitusosaston (IYR) tulossopimuksen tavoiteasetantaa tukevat alatavoitteet ja mittarit ovat:

Investoinnit Suomessa lisääntyvät:

- Suorien ulkomaisten sijoitusten kanta/BKT (%) (29,5 % v. 2024, tavoite 29,5 % v.2026)

T&k- ja innovaatiotoiminta vahvistuu:

- Yritysten t&k-investoinnit/BKT (%) (2,12 % v. 2024, tavoite 2,31 % v. 2026)

Suomi on kansainvälisesti kilpailukykyinen toimintaympäristö elinkeinotoiminnalle:

- Pääomasijoitukset/BKT (%) (0,5 % v. 2024, tavoite 0,8 % v. 2026)

Yritysten kasvutavoitteet[1]:

- Keskisuurten kasvuyritysten (ns. Mittelstand[2], [3]) määrä kaksinkertaistetaan vuoteen

2030 mennessä (kpl) (noin 350 kpl v. 2023, tavoite 700 kpl v. 2030)

- Kasvuyritysten määrä (kpl), (noin 2 855 kpl v. 2023, tavoite 3 700 kpl v. 2026);
- Rahoitettavat startup- yritykset (kpl/€) (seurantamittari).
  - Suurten yritysten määrä TEM toimijoiden asiakkaana kasvaa, lkm (x kpl 2024) (seurantamittari)

Koska TEM:n toimijoiden/Team Finland- verkoston asiakkuuksien painopiste on kasvuyrityksissä ja erityisesti kansainvälistymällä kasvua hakevissa yrityksissä, ministeriö asettaa kansainvälistymällä kasvua hakeville asiakasyrityksille seuraavat vaikuttavuusmittarit ja tavoitteet

- liikevaihdon kasvu (+10 %-yksikköä enemmän kuin yleinen kehitys 3v seurantajaksolla)
- viennin kasvu (+10 %-yksikköä enemmän kuin yleinen kehitys 3v seurantajaksolla)
- henkilöstön määrän lisäys (+10 %-yksikköä enemmän kuin yleinen kehitys 3v seurantajaksolla)
- jalostusarvon muutos (+10 %-yksikköä enemmän kuin yleinen kehitys 3v seurantajaksolla).
  - Suurten yritysten jalostusarvon kasvu, % (k.a. 3 % 2023, tavoite k.a. 5 % v. 2030) (seurantamittari)

[1] IYR-toimijat seuraavat asiakasyritystensä määrän kehittymistä näiden alatavoitteiden osalta.

[2] Keskisuureksi kasvuyritykseksi määritellään Kasvuyrittäjyyden ohjelman mukaan yhtiöt, joiden henkilöstön määrä kasvaa +10 % vuodessa, ja jotka ovat kokoluokassa keskisuuret (50-249 hlöä) tai midcap (250-499 hlöä).

[3] Kasvuyritysten määrä Tilastokeskuksen mukaan. Kasvuyrityksen määritelmänä on käytetty +10 % kasvua henkilöstössä tai liikevaihdossa per vuosi.

### 3 Tulostavoitteet

**Tavoite 1: Business Finland vivuttaa tuottavuutta parantavia yksityisiä T&K- ja kasvuinvestointeja**

**Tavoite 2: Business Finland kannustaa asiakkaitaan kunnianhimoiseen TKI-toimintaan ja -yhteistyöhön kansallisesti ja kansainvälisesti.**

**Tavoite 3: Business Finland luo maailmanluokan edellytykset Suomeen kansallisten vahvuuksien uudistamiselle ja uusien kasvualojen synnylle.**

**Tavoite 4: Business Finland edistää kestäväää kasvua auttamalla asiakkaitaan kestävien ratkaisujen kehittämisessä ja puhtaissa investoinneissa.**

#### Taulukko: Tulostavoitteet

#### Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu

**Tavoite 1: Business Finland vivuttaa tuottavuutta parantavia yksityisiä T&K- ja kasvuinvestointeja.**

*Business Finland kannustaa yrityksiä käynnistämään ennätysmäärän yksityisiä T&K- ja kasvuinvestointeja ja ottamaan aiempaa isompia ja rohkeampia T&K- ja kasvuloikkia jakamalla osan riskeistä. Tavoite pohjautuu kansallisiin TKI-linjauksiin ja teollisuuspoliittiseen strategiaan.*

*Business Finland kannustaa yrityksiä aineettomiin investointeihin (Suomessa tehdään kilpailijamaihin verrattuna vähemmän aineettomia investointeja) sekä loppuasiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseen, kansainvälistymisen ja kaupallistamisen valmisteluun ja immateriaalioikeuksien suojaamiseen.*

TAE

**Mittari 1: Business Finlandin yritysasiakkaiden yhteenlaskettujen t&k-panostusten kasvu (%)**

Mittayksikkö	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
%	5,9	7	> 7	> 7	> 7	> 7

**Tavoite 2: Business Finland kannustaa asiakkaitaan kunnianhimoiseen TKI-toimintaan ja -yhteistyöhön kansallisesti ja kansainvälisesti.**

*Business Finland vaikuttaa toimillaan siihen, että Suomeen syntyy lisää nopeasti kasvavia innovatiivisia kasvuyrityksiä. Yritykset ovat entistä kunnianhimoisempia, ja tavoittelevat rohkeasti isompia kasvumahdollisuuksia ja radikaalimpaa uudistumista. Business Finland vauhdittaa elinkeinoelämän uudistumista edistävän yhteistyön lisäämistä erityisesti yritysten ja julkisten tutkimusorganisaatioiden välillä sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Eurooppalaiset ja kansainväliset, arvoa tuottavat kumppanuudet ja verkostot avaavat yrityksille uusia globaaleja markkinoita.*

TAE

**Mittari 2: Projekteihin osallistuneiden kumppanien lukumäärä ekosysteemeissä, joissa tavoitteena miljardiluokan uusi liiketoiminta (lkm)**

Mittayksikkö	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
kpl	235	230	≥ 200	≥ 200	≥ 200	≥ 200

### Tavoite 3: Business Finland luo maailmanluokan edellytykset Suomeen kansallisten vahvuuksien uudistamiselle ja uusien kasvualojen synnylle.

Business Finlandin palvelut edesauttavat maailmanluokan kyvykkyyksien, vahvojen ekosysteemien ja kilpailukyvyyn rakentumista valituissa teemoissa ja sitä kautta pitkäaikaista talouskasvua. Business Finland auttaa asiakkaitaan osallistumaan eurooppalaisiin yhteishankkeisiin ja verkostoihin ja sitä kautta pääsemään uusille markkinoille. Kansallisena tavoitteena on tuhlata Suomen EU-rahoitussaan- to. Teollisuuspolitiikan näkökulmasta suomalaisten yritysten pääsy mukaan eurooppalaisiin arvoketjuihin on kriittistä myös resilienssin vahvistamiseksi.

Lisäksi Business Finland edistää Suomeen suuntautuvia ulkomaisia investointeja, ml. TKI-investoinnit, sekä houkuttelee kansainvälisiä osaajia ja startup-yrittäjiä erityisesti strategisten teemavalintojensa mukaisiin kasvuekosysteemeihin. Tavoitteena on tulojen ja osaamisen kasvu ja pysyminen Suomessa. Jotta kansallinen T&K-menojen neljän prosentin tavoitetaso vuoteen 2030 mennessä voidaan saavuttaa, on välttämätöntä varmistaa osaajien saatavuus ja Suomen houkuttelevuus ulkomaisten osaajien näkökulmasta.

### Mittari 3: Business Finlandin EU-neuvontapalvelujen laajuus – fokusasiakkaille annettu EU-neuvonta (%)

Mittayksikkö %	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
	21,5	20	≥ 20	≥ 20	≥ 20	≥ 20

### Mittari 4: Kansainväliset matkailutulot (matkustustase), milj. e

Mittayksikkö milj. €	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
	3841	3885	≥ 4080	≥ 4285	≥ 4500	≥ 4750

### Mittari 5: Ulkomaisten investointien työllistävyys (työpaikkojen lukumäärä, arvio)

Mittayksikkö kpl	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
	905	700	≥ 700	≥ 750	≥ 750	≥ 750

### Mittari 6: Kumppanuusmaiden (Intia, Vietnam, Brasilia, Filippiinit) kansalaisten osuus kaikista ensimmäisistä myönteisistä työperusteisista oleskeluluvista, %

Mittayksikkö %	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
	29	≥ 29	≥ 32	≥ 35	≥ 35

## Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee

Hallinnonalan vaikuttavuustavoitteeseen Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee Business Finland vaikuttaa lähinnä välillisten mekanismien kautta. Business Finlandin tavoittelema talouden kasvu tukee erityisesti pysyvien, korkean jalostusarvon työpaikkojen syntyä. Vahvalla panostuksella yritysten menestysedellytysten parantamiseen Business Finland edistää yrittäjyyttä Suomessa. Business Finland edistää Work in Finland- toimintonsa kautta kansainvälisen osaavan työvoiman saatavuutta, mikä toimeenpanee tätä vaikuttavuustavoitetta sekä edistää osaltaan yritysten kasvuun ja investointien houkutteluun liittyviä tavoitteita. Välillisenä tavoitteena tätä ei erikseen tulosohjauksessa seurata.

## Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita

### Tavoite 4: Business Finland edistää kestävästä kasvua auttamalla asiakkaitaan kestävien ratkaisujen kehittämisessä ja puhtaissa investoinneissa.

Business Finlandin tavoitteissa ja toiminnassa hallinnonalan Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita -vaikuttavuustavoite näkyy laajasti. Kestävän kehityksen edistäminen on läpileikkaavana teemana Business Finlandin uudessa strategiassa ja sen toimeenpanossa ohjelmallisen toiminnan painopistevalinnat ovat erityisen tärkeässä roolissa. Asiakkaiden kannustaminen uusien kestävien ratkaisujen ja toimintojen kehittäjiksi sekä uusien, hiilikädenjälkeä kasvattavien ratkaisujen synnyttäminen ohjaavat osaltaan Business Finlandin asiantuntijatyötä läpileikkaavasti kaikissa toimintamuodoissa, esimerkiksi rahoitustoiminnassa sekä matkailijoiden ja investointien houkuttelussa Suomeen.

**Mittari 7: Ilmasto- ja vähähiilisyystavoitteiden mukaisten hankkeiden osuus (%) kaikista rahoitetuista projekteista**

Mittayksikkö	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
%	58	40	≥ 45	≥ 50	≥ 50	≥ 50

**Toiminnallinen tuloksellisuus**

**Tavoite 5: Business Finland toimii kustannustehokkaasti**

**Mittari 8: Rahoitustyön kokonaiskustannus/ myönnetty rahoitus, %**

Mittayksikkö	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
%	3,2	3	3	3	3	3

**Tavoite 6: Palveluiden laatu säilyy korkeana ja tuottaa asiakkaille lisäarvoa**

**Mittari 9: Business Finlandin asiakkaiden suositteluhaluus (-100–100)**

Mittayksikkö	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
NPS -100...+100	71	66	67	67	67	67

## 4 Voimavarojen hallinta

### Taulukko: Voimavarojen hallinnan tavoitteet

#### Digitalisaation edistäminen

##### Tavoite 7: Business Finlandin tuottamat digitaaliset palvelut ovat turvallisia, luotettavia, yhteentoimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia

###### Digitaalinen turvallisuus

*Digitaalisen turvallisuuden osa-alueet toteutuvat Business Finlandin tuottamissa digitaalisissa palveluissa koko niiden elinkaaren ajan*

Tavoite 2026 Business Finland tiivistää kumppanien kanssa tehtävää yhteistyötä kyberuhkien ehkäisemiseksi ja tietoturvan tason nostamiseksi. Tavoite on päivittää ja sovittaa digitaalisen turvallisuuden kyvykkyyksiä vastaamaan uudistuneen organisaation tarpeisiin. Tällä varmistetaan turvallisten palvelujen jatkuva tarjoaminen ja uusien tekniikoiden luotettava soveltaminen, vaikka toimintaympäristö tai sen vaatimukset muuttuisivat.

###### Business Finlandin osallistuminen hallinnonalan yhteistyöhön

*Business Finland osallistuu yhteistyöhön tietojen, ratkaisujen ja osaamisen jakamiseen virastojen välillä.*

Tavoite 2026 Business Finland osallistuu aktiivisesti hallinnonalan yhteisiin digitalisaatioverkostoihin.

###### Tekoälyn hyödyntäminen toimintaprosessien tehostajana

*Business Finland hyödyntää tekoälyä valituissa toimintaprosesseissa.*

Tavoite 2026 Business Finland tunnistaa toiminnassaan tekoälyn hyödyntämisen mahdollisuudet sekä kehittää ja käyttää tekoälyratkaisuja sekä henkilöstön tuottavuuden parantamiseen että osana järjestelmiä.

###### Business Finland vahvistaa strategian mukaisesti kykyään hyödyntää moderneja digitaalisia työkaluja laajasti organisaatiossa.

*Business Finlandin digitransformaatiolla on Business Finlandin uuden strategian mukainen tavoitetila ja toimenpidesuunnitelma.*

Tavoite 2026 Business Finlandin keskeiset kehityskohteet ja toimenpiteet on tunnistettu. Digitransformaation tavoitetila 2029 on kuvattu. Käyttäjätyytyväisyyden tuloksia hyödynnetään systemaattisesti palveluiden kehittämisessä.

#### Systemaattinen tiedolla johtaminen

##### Tavoite 8: Tietojohtamisen kehittäminen

###### Business Finlandilla on tarpeen mukaiset sisäiset ja ulkoiset tietolähteet kaikkien sen tehtävien hoitamiseen.

Tavoite 2026 Business Finland on kartoittanut tehtävänsä suorittamiseen ja uuden strategiansa toteuttamiseen tarvittavat tiedon lähteet. Innovaatiotoiminnan tilannekuvan vaatima tieto on ajan tasalla ja tuotannossa.

###### Business Finlandin tiedolla johtaminen on järjestelmällistä ja perustuu tietojohtamisen tietostrategiaan.

Tavoite 2026 Tietostrategian mukainen toiminnan tiedolla johtaminen ja tietojohdamisen (Data Governance) keskeiset alueet on toiminnallistettu ja jalkautettu Business Finlandin uuden strategian mukaisille keskeisille toiminta-alueille.

### **Business Finlandin tietojohdamisen kyvykkyudet ovat vahvistuneet verrattuna vuoteen 2024**

Tavoite 2026 Business Finlandin uuden strategian mukaisissa keskeisissä toiminnoissa on omaa kyvykkyyttä tarvittavan tiedon analysointiin sekä tietotarpeiden systemaattiseen jalostamiseen kehityksen tarvepohjaksi.

## **Henkilöstövoimavarat**

### **Tavoite 9: Henkilöstön työhyvinvointi ja johtaminen paranee**

#### **Toimintakulttuurimme on vastuullista ja perustuu yhteisiin arvoihin**

Tavoite 2026 Business Finland tarkastelee ja päivittää toimintakulttuuria ohjaavat linjaukset muutosten jälkeen sopiviksi.

#### **Uudistuva henkilöstöpolitiikka mahdollistaa onnistumisen**

Tavoite 2026 Business Finland vahvistaa vuorovaikutustaitoja ja miettii hybridityön mallin tukemaan yhteisöllisyyttä. Business Finland edistää tavoiteorientoitunutta johtamismallia valmentavan johtamismallin rinnalla. Business Finlandilla vahvistetaan palautetaitoja.

### **Johtamisemme on ihmislähtöistä ja varmistaa tuottavuuden ja tuloksellisen toiminnan**

#### **Mittari 10: Kokonaistyötyytyväisyys (asteikko 1–5)**

Mittayksikkö	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Asteikko 1-5	3,6	3,7	≥ 3,7	≥ 3,9	≥ 4	≥ 4

#### **Mittari 11: Työhyvinvointi (asteikko 1–5)**

Mittayksikkö	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
Asteikko 1-5	4	4,3	≥ 4,3	≥ 4,3	≥ 4,3	≥ 4,3

#### **Mittari 12: Johtamisindeksi (asteikko 1–5)**

Mittayksikkö	Tot 2024	Enn 2025	Tav 2026	Tav 2027	Tav 2028	Tav 2029
VMBaro 1-5	3,95	4,36	≥ 4	≥ 4	≥ 4	≥ 4

<b>TOIMINNAN RAHOITUS</b> Viraston toimintamomentti, 1000 €	TP 2024	Enn 2025	TA 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	43 075	34 147	33 445	27 009	20 416	14 310
TA ja LTAt / kehys	99 485	71 948	70 684	68 727	68 727	68 727
Käytettävissä oleva rahoitus	142 560	106 095	104 129	95 736	89 143	83 037
Menot	102 624	72 850	79 046	77 531	77 044	74 930
Tulot	(416)	(200)	(200)	(200)	(200)	(200)
Nettomenot	102 208	72 650	78 846	77 331	76 844	74 730
Siirtyy seuraavalle vuodelle	34 147	33 445	27 009	20 416	14 310	10 317

Siirtyvä erä on esitetty ilman RRF-määrärahoja.

<b>TOIMINNAN RAHOITUS</b> Kaikki momentit, 1000 €	TP 2024	Enn 2025	TA 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
Pääasiallinen toimintamomentti 32.01.05. , netto	99 485	71 948	70 684	68 727	68 727	68 727
32.20.40 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen (valuutus)	469 796	913 385	633 218	821 239	821 239	821 239
32.20.40 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen (määräraha)	422 124	546 717	669 464	671 143	766 783	767 863
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan (valuutus)	156 823	156 823	156 823	156 823	156 823	156 823
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan (määräraha)	145 629	146 180	147 730	148 630	148 630	148 630
32.20.44 Suomen elpymis- ja palautumisvälineen mukainen investointituki vähähiilisen vedyn ja hiilidioksidin talteenoton ja hyödyntämisen edistämiseen (valuutus)	65 628					
32.20.44 Suomen elpymis- ja palautumisvälineen mukainen investointituki vähähiilisen vedyn ja hiilidioksidin talteenoton ja hyödyntämisen edistämiseen (määräraha)	13 400	12 708	90 901			

32.20.44. Suomen elpymis- ja palautumisvälineen mukainen investointituki vähähiilisen vedyn ja hiilidioksidin talteenoton ja hyödyntämisen edistämiseen - momentti on 2026 talousarviossa muutettu 3 vuotiseksi siirtomäärärahaksi. Momentille osoitetusta 90,9 milj. eurosta on 2026 alussa sitomatta 25 milj. euroa.

<b>TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY</b> 1000 €	TP 2024	Enn 2025	TA 2026	Kehys 2027	Kehys 2028	Kehys 2029
Henkilöstökulut	19 424	24 207	27 060	26 453	26 850	27 252
Toimitilavuokrakulut	717	686	965	979	994	1 009
Palvelujen ostokulut	81 561	46 733	44 918	44 950	44 937	45 279
Muut kulut	923	949	1 044	1 148	1 263	1 389
Investointimenot	(416)		5 077	4 000	3 000	0
Bruttomenot	102 624	72 575	79 064	77 531	77 044	74 930
Maksullisen toiminnan tuotot						
Muut tuotot	416	200	200	200	200	200
Bruttotulot	416	200	200	200	200	200
Nettokäyttö-/käyttöarvo	102 208	72 375	78 864	77 331	76 844	74 730
Siirtynyt/siirtyy (arvio)	43 075	34 147	33 445	27 009	20 416	14 310
TP/TA/TAE	99 485	71 948	70 684	68 727	68 727	68 727

Käytettävissä yhteensä	142 560	106 095	104 129	95 736	89 143	83 037
Siirtyy seuraavalle vuodelle (arvio)	34 147	33 445	27 009	20 416	14 310	10 317

<b>HENKILÖSTÖVOIMAVARAT</b> htv	Toteuma 2024	Arvio 2025	Suunnitelma 2026	Suunnitelma 2027	Suunnitelma 2028	Suunnitelma 2029
Henkilötyövuodet yhteensä	640	635	446			

## 5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksessa tavoitteet asetetaan neljälle vuodelle. Tavoitteet asetetaan sitovasti ensimmäiselle vuodelle ja kolmen seuraavan vuoden tavoitteet asetetaan alustavina. Tulossopimus päivitetään vuosittain rullaavasti.

Raportointi tulostavoitteiden ja voimavarojen toteumista tehdään vähintään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteumista raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa. Virasto ilmoittaa tulosohjaajalle välittömästi, mikäli tulostavoitteiden saavuttamisessa on merkittäviä poikkeamia tai toimintaympäristössä tapahtuu merkittäviä muutoksia.

Tulossopimus ja tilinpäätöstiedot julkaistaan Valtiokonttorin määräyksen mukaisesti.

Business Finland toteuttaa vaikuttavuuden erillisselvityksiä vuosittain strategiaan tavoitteisiinsa kohdistettuna siten, että jokainen tavoite tulee arvioitua ensisijaisesti riippumattomilla ulkoisilla erillisselvityksillä vähintään kertaalleen vuosina 2026–2029.

Ministeriö voi hyödyntää Business Finlandin informaatiota ohjauksessa ja strategioiden valmistelussa.

Business Finlandin johtokunta huomioi päätöksenteossaan ja sen valmistelussa mahdolliset johtokunnan jäsenen soveltuvat esteellisyysperusteet. Virkamies ratkaisee itse kysymyksen esteellisyydestään. Monijäsenisen toimielimen jäsenen ja esittelijän esteellisyydestä päättää toimielin.

Sopimus allekirjoitetaan sähköisesti.

Juhapekka Ristola

Osastopäällikkö

Työ- ja elinkeinoministeriö

Lassi Noponen

Pääjohtaja

Innovaatorahoituskeskus Business Finland

Majja Lönnqvist

Teollisuusneuvos

Työ- ja elinkeinoministeriö

## 6 Liitteet

- Liite 0: Seurantamittarit
- Liite 1: Tulostamittareiden määritelmät
- Liite 2: Johdon katsaus
- Liite 3: Riskienhallintamalli ja keskeisimmät riskit
- Liite 4: Toimeenpanosuunnitelma 2026-2029

## Liite 0: Seurantamittarit

<b>Seurantamittareista Business Finland raportoi suoraan TEMiin, eikä raportoi niistä BF:n virallisissa raporteissa.</b>						
<b>Yhteiskunnallinen vaikuttavuus</b>						
<p><b>Tiivistä kansainvälistä yhteistyötä sisältävien hankkeiden osuus kaikista rahoitetuista hankkeista, %</b></p> <p><i>Laskentaan otetaan mukaan projektit, joissa täyttyy vähintään yksi seuraavista tiiviin kansainvälisen yhteistyön kriteereistä: yhteishanke (esim. Eureka- ja Eureka-klusteriprojektit, joissa osallistujia Suomen lisäksi muista maista), osaamisen liikkuvuus Suomeen tai Suomesta (projektien aikana tapahtuu merkittävästi henkilövaihtoa projektiosapuolten kesken Suomeen tai Suomesta), osaamisen/oikeuksien osto ulkomailta (projektissa siirretään merkittävästi osaamista tai teollisoikeuksia Suomeen). Mittarin arvo on Business Finlandin näille projekteille myöntämän rahoituksen suhde prosentteina koko Business Finlandin myöntämään rahoitukseen tarkasteluvuonna.</i></p> <p>Mittayksikkö: %</p>	Tot 2024 23,6	Arv 2025 18	Arv 2026 20	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Uusien yritysten osuus kaikista t&amp;k-rahoitusta saaneista yritysasiakkaista, %</b></p> <p><i>Uusien asiakkaiden osuus kaikista hyväksytyin rahoituspäätöksen saaneista t&amp;k-rahoitusasiakkaista tarkasteluvuoden aikana. Laskennassa käytetään asiakkaiden lukumääriä. Uusi asiakas = Business Finland on myöntänyt asiakkaalle ensimmäistä kertaa rahoituksen, jossa instrumenttina t&amp;k-rahoitus, eli Business Finland / Tekes - rahoitushistoriasta ei löydy ko. asiakkaalle aiempia hyväksytyjä t&amp;k-rahoituspäätöksiä.</i></p> <p>Mittayksikkö: %</p>	Tot 2024 30,7	Arv 2025 35	Arv 2026 33	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Business Finlandin rahoitus startup-yrityksille, milj. euroa</b></p> <p><i>Business Finlandin kokonaisrahoitus hankkeisiin, joissa rahoituksensaaja on päätöshetkellä alle 5 vuoden ikäinen.</i></p> <p>Mittayksikkö: milj. €</p>	Tot 2024 130	Arv 2025 140	Arv 2026 150	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Pk-yritysten (ei sis. midcap) osuus t&amp;k&amp;i-rahoituksesta, %</b></p> <p><i>Pk-yrityksille (ei sis. midcap) myönnetty t&amp;k&amp;i-rahoitus / kaikille yrityksille myönnetty t&amp;k&amp;i-rahoitus.</i></p> <p>Mittayksikkö: %</p>	Tot 2024 58,1	Arv 2025 60	Arv 2026 60	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Uusien asiakkaiden määrä Horizon Europe -ohjelmassa, lkm</b></p> <p><i>Uusien suomalaisten organisaatioiden lukumäärä Horizon Europe-hauissa, joiden hakutulokset ovat käytettävissä tarkasteluvuoden aikana. Laskentaan otetaan mukaan sellaiset suomalaiset hakijat, jotka ovat olleet mukana evaluointivaiheeseen päässeessä Horizon Europe-hakemuksessa, joka täyttää tai ylittää ko. haun kynnysarvot.</i></p>	Tot 2024 273	Arv 2025 180	Arv 2026 150	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029

<p>Uusiksi hakijoiksi lasketaan sellaiset hakijat, jotka ovat ensimmäistä kertaa mukana kynnysarvot ylittävässä Horizon Europe -ohjelman hakemuksessa. Mukana olo voi tarkoittaa sekä osallistumista laajempaan konsortiohakemukseen tai myös yksin ohjelmaan osallistumista. Tiedot perustuvat Euroopan komissiolta saataviin tilastoihin.</p> <p>Mittayksikkö: lkm</p>						
<p><b>Horizon Europe -ohjelmasta Suomeen tuleva rahoitus (milj. euroa)</b></p> <p>Horizon Europe -ohjelmasta vuositasolla Suomeen tuleva rahoitus. Tietojen saatavuudessa on noin vuoden viive, joten kattavat tiedot ovat saatavilla tulossopimusvuotta edeltävältä vuodelta. Tiedot perustuvat Euroopan komissiolta saataviin tilastoihin.</p> <p>Mittayksikkö: milj. €</p>	Tot 2024 273,1	Arv 2025 400	Arv 2026 440	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Ulkomaisten investointien määrä yhteensä, milj. euroa</b></p> <p>Asiakkuudenhallintajärjestelmään rekisteröidään vuoden aikana euromäärät niistä toteutuneista investoinneista, joissa Business Finlandin Invest in Finland -toiminto on ollut aktiivisesti mukana. Investoinnit käsitellään Business Finland johtoryhmässä ennen niiden hyväksymistä osaksi tunnuslukua.</p> <p>Mittayksikkö: milj. €</p>	Tot 2024 433,9	Arv 2025 400	Arv 2026 500	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Ulkomaisten greenfield-investointien määrä, milj. euroa</b></p> <p>Asiakkuudenhallintajärjestelmään rekisteröidään vuoden aikana euromäärät niistä toteutuneista investoinneista, joissa Business Finlandin Invest in Finland -toiminto on ollut aktiivisesti mukana. Investoinnit käsitellään Business Finland johtoryhmässä ennen niiden hyväksymistä osaksi tunnuslukua. Greenfield-investointien määrä sisältyy myös ulkomaisten investointien kokonaissummaan.</p> <p>Mittayksikkö: milj. €</p>	Tot 2024 371,7	Arv 2025 250	Arv 2026 300	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Ulkomaiset yöpymiset majoitusliikkeissä, 1 000 vrk</b></p> <p>Tilastokeskus julkistaa kuukausittain tiedon. Rekisteröidyt ulkomaiset yöpymiset kuvaavat ulkomailla vakituisesti asuvien henkilöiden yöpymisiä majoitusliikkeissä, joissa on vähintään 20 vuodepaikkaa tai sähköpistokkeella varustettua matkailuvaunupaikkaa. Luvuissa ei ole mukana yksityisten henkilöiden luona tai pienemmissä majoitusliikkeissä yöpyvien määrää.</p> <p>Mittayksikkö: 1000 vrk</p>	Tot 2024 6366	Arv 2025 7100	Arv 2026 7300	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>T&amp;k&amp;i-rahoituksen aikaansaamat työpaikat, lkm (arvio työpaikoista hankkeen tavoitevuonna)</b></p> <p>Tarkasteluvuonna rahoitettujen BF:n yritysasiakkaiden t&amp;k&amp;i -projektien aikaansaamat työpaikat projektien taavoitevuonna. Tavoitevuosi tarkoittaa ajankohtaa, jolloin projektille asetetut tavoitteet on saavutettu ja tulokset ovat markkinoilla. Se voi vaihdella projektin luonteesta ja kehittämisen aikajänteestä riippuen tyypillisesti 2–10 v. projektin alkamisesta lukien.</p>	Tot 2024 31131	Arv 2025 32000	Arv 2026 34000	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029

Mittarin lähtötietona käytetään rahoituksen saajien ja Business Finlandin projektien hakemusvaiheessa yhdessä tekemiä arvioita syntyvien työpaikkojen määrästä.  Mittayksikkö: lkm						
<b>Business Finlandin rahoitus vähähiilisyttä ja kiertotaloutta edistäviin ratkaisuihin, milj. euroa</b>  <i>Business Finlandin kokonaisrahoitus hankkeisiin, joissa on energia- ja/tai ympäristöluokitus. Mukana ei ole Business Finlandin maksamia kansainvälisiä jäsenmaksuja.</i>  Mittayksikkö: milj. €	Tot 2024 374	Arv 2025 450	Arv 2026 550	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<b>Business Finlandin rahoitus puhtaan energian t&amp;k&amp;i-toimintaan, milj. euroa</b>  <i>Business Finlandin rahoitus projekteille, jotka kohdistuvat seuraaviin aihepiireihin: ydinvoima, aurinkosähkö, aurinkolämpö, bioenergia, tuulivoima, vesivoima, energiajärjestelmätutkimus, energian varastointi, vety, CO2 talteenotto sekä sähkön siirto ja jakelu. Tietolähteenä käytetään projektien rahoitus- ja energialuokitus tietoja tarkasteluvuonna.</i>  Mittayksikkö: milj. €	Tot 2024 96,6	Arv 2025 180	Arv 2026 230	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<b>Business Finlandin rahoitus puolustus- ja kaksikäyttötuotteiden T&amp;K-toimintaan (milj. euroa)</b>  <i>Business Finlandin rahoitus projekteille, jotka kohdistuvat puolustus- ja kaksikäyttötuotteiden T&amp;K-toimintaan. Tietolähteenä käytetään rahoitustietokantaan tallennettuja projektien sisältökuvia.</i>  Mittayksikkö: milj. €	Arv 2024 57	Arv 2025 100	Arv 2026 140	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<b>Puolustus- ja kaksikäyttötuotteiden T&amp;K-toiminnan rahoituksen osuus kaikesta T&amp;K-rahoituksesta (%)</b>  <i>Puolustus- ja kaksikäyttötuotteiden T&amp;K-toimintaan kohdistuvien projektien rahoituksen osuus koko Business Finlandin T&amp;K-rahoituksesta tarkasteluvuonna. Tietolähteenä käytetään rahoitustietokantaan tallennettuja projektien sisältökuvia.</i>  Mittayksikkö: %	Arv 2024 10	Arv 2025 15	Arv 2026 16	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<b>Tuotokset ja laadunhallinta</b>						
<b>Uuden t&amp;k&amp;i-rahoitushakemuksen käsittelyaika pk-yrityksille (vrk)</b>  <i>Pk-yritysten (mikroyritykset, pienet ja keskisuuret yritykset) uusien t&amp;k&amp;i-rahoitushakemusten käsittelyajan mediaani. Mukana ei kv. yhteishankkeita.</i>  Mittayksikkö: vrk	Tot 2024 88	Arv 2025 68	Arv 2026 65	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<b>Business Finland -asiakkaan kokemus Team Finland –palveluiden tiedonsaannista (asteikko 1–5)</b>	Tot 2024 4	Arv 2025 3,8	Arv 2026 3,8	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029

<p>Business Finlandin asiakkaiden antama palaute Team Finland -tiedonsaantiin liittyvään kysymykseen "Kun mietit asiointiasi Business Finlandissa, miten arvioisit seuraavia asioita?". Arvioitavat väittämät asteikolla 1–5: 1) "Asiointisi yhteydessä saamasi tieto muista Team Finland -verkoston palveluista?" 2) "Team Finland -verkoston palveluiden tuottama liiketoimintahyöty?". Seurantamittarin toteuma on väittämän 1) keskiarvo rahoituksen kolmen asiakastytyväisyyskyselyn, kansainvälistymispalveluiden asiakastytyväisyyskyselyn ja kerran vuoteen toteutettavan Fokus-asiakkaiden asiakkuustason asiakastytyväisyyskyselyn tuloksista. Mittarin muotoilu ja laskentatapa on kehitetty yhteistyössä muiden Team Finland -yhtiötoimijoiden kanssa.</p> <p>Mittayksikkö: Asteikko 1-5</p>						
<b>Toiminnallinen tehokkuus</b>						
<p><b>Tilakustannukset (euroa/henkilötyövuosi)</b></p> <p>Mittari kattaa kaikki Business Finlandin kotimaan toimipisteet.</p> <p>Mittayksikkö: €/htv</p>	Tot 2024 4457	Arv 2025 4700	Arv 2026 4800	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Digitaalisten palveluiden turvallisuus</b></p> <p>Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Kyberturvallisuus ja tietosuojat.</p> <p>Mittayksikkö: Asteikko 1-5</p>	Tot 2024 3,4	Arv 2025 3,5	Arv 2026 3,5	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Käyttäjätyytyväisyys digitaalisiin palveluihin</b></p> <p>Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Asiakaslähtöisyys.</p> <p>Mittayksikkö: Asteikko 1-5</p>	Tot 2024 3,1	Arv 2025 3,2	Arv 2026 3,3	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Valtorin tuottamien palvelujen lukumäärä</b></p> <p>Valtorin tuottamat palvelut Business Finlandille.</p> <p>Mittayksikkö: kpl</p>	Tot 2024 4	Arv 2025 4	Arv 2026 4	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<p><b>Valtorin tuottamien palvelujen volyyymi k€</b></p> <p>Valtorilta ostettujen palvelujen euromäärässä ei ole mukana CRM-lisenssejä, sillä ne eivät ole Valtorilta ostettua palvelua.</p> <p>Mittayksikkö: 1000 €</p>	Tot 2024 21	Arv 2025 21	Arv 2026 21	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029
<b>Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen</b>						
<p><b>Osaamisen kehittämiseen käytetyt oppimispäivät (Learning Day), lkm per henkilö</b></p> <p>Toteuma saadaan Sympa-järjestelmästä, jonne Business Finlandin työntekijät kirjaavat pitämänsä oppimispäivät.</p> <p>Mittayksikkö: pv/htv</p>	Tot 2024 3,6	Arv 2025 3	Arv 2026 4	Arv 2027	Arv 2028	Arv 2029

## Liite 1: Tulostittareiden määritelmät

### **Mittari 1: Business Finlandin yritysasiakkaiden yhteenlaskettujen t&k-panostusten kasvu (%) :**

Business Finlandin asiakkaana mittausvuonna olleiden yritysten ja muiden TK-toimintaa tekevien organisaatioiden yritystunnukset yhdistetään Tilastokeskuksen vuosittain tekemän t&k-tilaston tietoihin. Tämä tilasto kuvaa tutkimukseen sekä tuote- ja prosessikehittämiseen käytettyjä resursseja. Tiedonkeruun peruselementti on paneeli, jota seurataan vuosittain. Paneeliin sisällytetään yritykset, jotka ovat ilmoittaneet t&k-toimintaa edellisen vuoden kyselyssä, Sitran asiakasyritykset ja Business Finlandilta tuotekehitysrahoitusta saaneet yritykset. Muista perusjoukon yrityksistä tietoja kerätään otoksella. Mittarin arvo on kulloinkin käytettävissä olevien tuoreimpien em. tietojen pohjalta laskettu t&k-menojen nimellisuosiimuutos prosentteina. Tavoitearvo on kytketty Business Finlandin resurssikehykseen, eli jos esim. toteutunut resursointi on 80 % tavoitteiden mukaisista resursseista niin mittarin tavoitetaso on 80 % sopimukseen kirjatusta tavoitearvosta.

### **Mittari 2: Projekteihin osallistuneiden kumppanien lukumäärä ekosysteemeissä, joissa tavoitteena miljardiluokan uusi liiketoiminta (lkm):**

Kumppaniyritysten ja muiden kumppaniorganisaatioiden lukumäärä Business Finlandin rahoitusta saaneissa ekosysteemihankkeissa, joissa tavoitteena on yli 1 mrd. euron uusi liikevaihto.

### **Mittari 3: Business Finlandin EU-neuvontapalvelujen laajuus – fokusasiakkaille annettu EU-neuvonta (%):**

Mittausvuonna EU-neuvontapalveluja käyttäneiden Business Finlandin fokusasiakkaiden osuus kaikista fokusasiakkaista. Tiedot saadaan CRM-merkinnöistä. Neuvonta kohdistuu erityisesti ekosysteemikonaisuuksiin sisältäen veturi- ja kasvumoottorihankkeet. Fokusasiakkaat muodostavat Business Finlandin keskeisen asiakasryhmän, joka on tiiviin asiakkuudenhallinnan piirissä.

### **Mittari 4: Kansainväliset matkailutulot (matkustustase), milj. e:**

Matkustustase kattaa matkailijoiden hankkimat tavarat ja palvelut matkoillaan kohdemaassa eli Suomessa vuoden aikana. Mukaan lasketaan menot, jotka on maksettu ennen matkaa tai sen jälkeen. Matkustustaseeseen eivät kuulu matkailijoiden kansainväliset kuljetukset, jotka sisältyvät maksutaseen kuljetuspalvelujen henkilökuljetuksiin. Tietojen keruun toteuttaa Tilastokeskus.

### **Mittari 5: Ulkomaisten investointien työllistävyys (työpaikkojen lukumäärä, arvio):**

Asiakkuudenhallintajärjestelmään rekisteröidään vuoden aikana toteutuneet investoinnit, joissa Business Finlandin Invest in Finland -toiminto on ollut aktiivisesti mukana ja joiden osalta selvitetään sijoittajan suunnittelussa käyttämä syntyvien tai lisääntyvien työpaikkojen määrä (edellyttää työnantajarekisteröitymistä). Luku ei ota huomioon myöhemminä vuosina mahdollisesti tapahtuvaa työpaikkojen määrän muutosta.

**Mittari 6: Kumppanuusmaiden (Intia, Vietnam, Brasilia, Filippiinit) kansalaisten osuus kaikista ensimmäisistä myönteisistä työperusteisista oleskeluluvista, %:** Mittausvuonna kumppanuusmaiden kansalaisille tehtyjen myönteisten ensimmäisten työperusteisten oleskelulupapäätösten osuus kaikista yhteenlasketuista vastaavista luvista. Tilastossa huomioidaan kaikki muut työperusteiset luvat (työntekijän oleskelulupa, erityisasiantuntijat, EU:n sininen kortti, yrittäjät, kasvuyrittäjät, työsuhteiset

tutkijat, muut työperusteiset luvat), mutta ei kausityötä. Tilasto perustuu Maahanmuuttoviraston oleskelulupatilastoon. On huomattava, että mittari huomioi tehdyt myönteiset päätökset, eikä suoraan todellista työperusteisen maahanmuuton määrää. Mittari kuvaa kumppanuusmaista Suomeen suuntautuvan kansainvälisen rekrytoinnin osuutta suhteessa EU/ETA-alueen ulkopuolelta tapahtuvan kansainvälisen rekrytoinnin kokonaismäärään ja huomioi siten myös kansainvälisen rekrytoinnin yleisen suhdanteen.

**Mittari 7: Ilmasto- ja vähähiilisyystavoitteiden mukaisten hankkeiden osuus (%) kaikista rahoitetuista projekteista, %:**

Ilmasto- ja vähähiilisyystavoitteiden mukaisten projektien osuus kaikista hyväksytyin rahoituspäätöksen saaneista projekteista tarkasteluvuoden aikana. Laskennassa käytetään projekteille myönnetyn rahoituksen määrää, eli mittari kuvaa kuinka suuri osuus Business Finlandin rahoituksesta kohdistuu ilmasto- ja vähähiilisyystavoitteiden edistämiseen. Tietolähteenä käytetään projektien kestävän kehityksen luokitustietoja, jotka perustuvat rahoitushakemuksissa annettuihin tietoihin. Ne tarkistetaan ja tarvittaessa uudelleenarvioidaan rahoitushakemuksen käsittelyn yhteydessä.

**Mittari 8: Rahoitustyön kokonaiskustannus/ myönnetty rahoitus, %:**

Mittarissa verrataan Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin rahoitustyön kokonaiskustannuksia ja myönnettyä rahoitusta. Rahoitustyön kustannukset on laskettu työajankohdennuksiin perustuen toimintolaskennalla. Myönnetty rahoitus sisältää innovaatio- ja elinkeinorahoituksen.

**Mittari 9: Business Finlandin asiakkaiden suositteluhaluus (-100–100):**

Asiakastytyväisyyskyselyjen vastaajat antavat suositteluhaluudestaan arvion asteikolla 0–10 kysymykseen ”Kuinka todennäköisesti suosittelisit Business Finlandin palveluita muille yrityksille / organisaatioille?”. Parhaan arvosanan (9–10) antaneiden prosentiosuudesta vähennetään arvostelijoiden (arvosana 0–6) prosenttiluku. Neutraalin arvosanan (7–8) antaneet jätetään huomiotta. Mittaustietojen kokoamistavan muutosten vuoksi mittaustiedot saadaan tertiileiltä 2 ja 3 (T2-T3) vuonna 2026.

**Mittari 10: Kokonaistytytyväisyys (asteikko 1–5):**

Mittarin toteuma lasketaan henkilöstölle tehdystä kyselystä.

**Mittari 11: Työhyvinvointi (asteikko 1–5):**

Mittarin toteuma lasketaan henkilöstölle tehdystä kyselystä.

**Mittari 12: Johtamisindeksi (asteikko 1–5):**

Henkilöstön tyytyväisyys lähiesimiestyöhön, mikä saadaan henkilöstölle tehdystä kyselystä.

## Liite 2: Johdon katsaus

Vuosi 2025 on ollut Business Finlandille uudistumisen ja muutosten aikaa. Organisaatiolle on valmisteltu uusi strategia, toteutettu säästöohjelma, järjestetty viidet yhteistoiminta- ja muutosneuvottelut sekä valmisteltu ulkomaanverkoston siirtoa. Uusi strategia ulottuu vuoteen 2030 ja tuo mukanaan uudistuksia: Business Finland omaksuu uuden roolin elinkeinopolitiikan toimeenpanijana, suuntaa rahoituspalvelut vaikuttavammin, uudistaa ohjelmallista toimintaa ja kehittää digitalisaation sekä tekoälyn hyödyntämistä. Ydintehtävä säilyy ennallaan, ja strategiaa päivitetään rullaavasti tarpeen mukaan.

Ulkomaanverkoston siirtoa on valmisteltu vuoden aikana, ja siirtosopimus ulkoministeriön kanssa allekirjoitettiin kesäkuussa. Siirto pyritään toteuttamaan vuoden 2026 alussa, mutta on vielä epävarmaa, saadaanko siirto toteutettua kokonaan heti vuoden alusta. Syksyllä käytiin muutosneuvottelut ulkomaanverkoston työsuhteiden järjestämiseksi.

Säästöohjelmassa on löydetty säästökohteita ohjelmatoiminnasta, hallinnollisista prosesseista sekä it-järjestelmistä ja työkaluista. Prosessitehokkuuden parantaminen ja uudistettu asiakkuudenhoito tuovat myös säästöjä. Uuden strategian toimeenpanoon ja pieneneviin toimintamenoihin valmistauduttiin järjestämällä kahdet yhteistoiminta- ja muutosneuvottelut, joissa uudistettiin palvelualueen ja yksikötason rakenteita sekä vähennettiin henkilöstöä 46 henkilöllä.

Yritysten t&k-rahoitus ja projektien keskimääräinen koko kasvoivat, erityisesti veturiyritysten rahoituksen lisäämisen myötä. Pk-yritysten t&k-projektien määrä kasvoi, mutta projektien keskikoko pieneni. De minimis -rahoituksen kysyntä väheni innovaatioaseteli- ja Group Explorer -rahoituspalveluiden lakkauttamisen sekä muiden rahoituspalveluiden kriteerimuutosten vuoksi. Tempo-rahoituspalvelun kysyntä kasvoi merkittävästi. Energiatuen myöntövaltuus kasvoi, ja rahoitusta kohdennettiin erityisesti uuden teknologian demonstraatiolaitoksiin.

Viime vuosina de minimis -rahoituspalveluissa on ollut hakutaukoja ja lakkautuksia työn kuormittavuuden hallitsemiseksi. Syksyllä sopeuduttiin myös ei-T&K-rahoituksen leikkauksiin. Tästä aiheutuneet tauot ja muutokset ovat heikentäneet asiakaskokemusta ja hakemusten laatua sekä vaikuttaneet kielteisesti työhyvinvointiin. Vuonna 2025 avattiin haettavaksi avustus ja verohyvitys suuriin puhtaan siirtymän teollisiin investointeihin. Avustusta myönnettiin kuuteen hankkeeseen yhteensä 312 miljoonaa euroa, ja verohyvitystä haettiin lähes 3 miljardia euroa 54 hankkeeseen.

Business Finlandin asiakastarpeista lähtevä vienninedistämisen palvelumalli on osoittautunut toimivaksi, mutta siihen tulee muutoksia vuoden 2026 alusta, kun ulkomaanverkoston vastuut siirtyvät ulkoasiainhallinnolle. Vuosi 2026 on tärkeä virstanpylväs yhteistyömallien rakentamisessa ulkoministeriön kanssa.

Business Finlandin vienninedistämistoiminta on ollut keskeinen tekijä ennakoitavissa olevien kauppojen, yli 10 miljardin euron arvosta, tunnistamisessa. Yhdysvallat on vahvin kiinnostuksen kohde asiakasyrityksille, ja Ranska, Saksa sekä Intia tarjoavat myös merkittävää potentiaalia. Business Finlandilla on viisi missiotavoitetta ja käynnissä seitsemän ohjelmaa sekä viisi kampanjaa. Vuonna 2025 käynnistettiin kaksi uutta kampanjaa: Zero waste mining and critical minerals sekä Creative Immersive Experiences.

Vuonna 2026 Business Finlandissa jatketaan strategian implementointia ja muutoshankkeiden edistämistä. Tutkimus- ja kehitysrahoituksen määrä kasvaa merkittävästi. Rahoituksesta kaksi kolmasosaa kohdennetaan uuden strategian teemavalintojen mukaisesti. Riskinä on, löytyykö kasvavalle myöntövaltuudelle laadukkaita, kunnianhimoisia ja strategian mukaisia hankkeita. Tällä hetkellä tilanne näyttää kuitenkin suhteellisen hyvältä; myöntövaltuuden kysyntä on hyvällä tasolla, ja aktivointia on tehty onnistuneesti. Toimintamenojen pienentyminen on riski kasvavan myöntövaltuuden vaikuttavalle kohdentamiselle. Strategia- ja organisaatiouudistuksella kuitenkin vahvistetaan Business Finlandia vastaamaan toimintaympäristön muutoksiin, minimoimaan riskejä ja saavuttamaan strategian mukaiset tavoitteet.

## Geopoliittiset jännitteet ja tulliepävarmuus heikentävät kasvunäkymiä

Maailmantaloutta varjostavat geopoliittiset kriisit, kuten Ukrainan sota ja Gazan tilanne, sekä Yhdysvaltojen kauppasota ja tullikorotukset. Kiinan, Intian ja Venäjän yhteistyö haastaa Yhdysvaltojen asemaa, ja Eurooppa lisää puolustusmenojaan Venäjän uhkan vuoksi.

IMF ennustaa maailmankaupan kasvavan 3,0 % tänä vuonna ja 3,1 % vuonna 2026. Euromaiden talous kasvaa 1,4 % ja 1,5 %, Yhdysvaltojen kasvu hidastuu alle 2 %:iin ja Kiinan BKT:n kasvu pysyy yli 4 %:ssa. Suomen talous kasvoi 0,4 % vuonna 2024, ja ennusteet vuodelle 2025 ja 2026 ovat 0,8 % ja 1,4 %. Viennin kasvu on 1,7 % ja 1,9 %. Investoinnit painottuvat datakeskuksiin, tuulivoimaan ja akkuihin. Työttömyysaste nousee 9,3 %:iin ja laskee 8,8 %:iin vuonna 2026.

Vuonna 2024 suorat ulkomaiset investoinnit laskivat globaalisti 11 %, Euroopassa lasku oli suurinta. Suomessa sijoittui 231 uutta ulkomaista yritystä (-6 %), ja 15 yritystä teki investointipäätöksen yhteensä 433 miljoonalla eurolla. T&k-menot olivat 8,8 mrd euroa vuonna 2024, kasvua 4,4 %. Yritysten t&k-menot olivat 5,9 mrd euroa (+3,7 %), palvelualoilla kasvu 7 % ja teollisuudessa 5,3 %. T&k-rahoitus kasvaa vuoteen 2030 mennessä 1,2 %:iin BKT:sta. Venäjän rajan ja ilmatilan sulut sekä Aasian lentomatkojen piteneminen ovat hidastaneet matkailun elpymistä Suomessa. Matkailuvienti oli 5,3 mrd euroa vuonna 2024, ja ulkomaisten matkailijoiden yöpymiset kasvoivat 13 % tammi-elokuussa 2025.

## Toimintaympäristöanalyysi - pitkän aikavälin näkymät

Geotaloudelliset epävarmuudet määrittävät tulevaisuuden näkymiä: turvallisuustilanteen jännitteet, teknologinen murros, resurssien saatavuus ja yhteiskunnallisen luottamuksen heikkeneminen ovat keskeisiä haasteita. Business Finlandin skenaariotarkastelu korostaa, että epävarmuudet voivat haastaa asiakkaiden toimintaympäristöä ja tuoda myös mahdollisuuksia. Markkinadynamiikan ääripäät – markkinavetoisuus ja valtiiovetoisuus – ohjaavat kehityskulkuja. Toisessa ääripäässä korostuvat jännitteet ja resurssikilpailu, toisessa yhteistyö globaalien haasteiden ratkaisemiseksi.

Nykyisyyttä hallitsee **pirstaloitunut maailma**, jossa maat ja alueelliset blokit kilpailevat vallasta, Yhdysvaltojen asema heikkenee ja EU ei kykene vastaamaan kilpailuun. Konfliktit lisääntyvät geopoliittisten jännitteiden vuoksi, ja **yhtenäistynyt maailma** jää taka-alalle, sillä tulevaisuussignaaleja yhtenäisyydestä on vähän.

Sen sijaan vahvistuvat merkit viitoittavat kohti **polarisoituvaa maailmaa**: Yhdysvaltojen ja Kiinan kilpailu pakottaa maat valitsemaan puolensa, mikä johtaa jakautumiseen. Ukrainan sota korostaa tätä kahtiajakoa, ja geopoliittiset sekä geo-taloudelliset jakolinjat näkyvät myös yrityksissä.

Polarisoitua maailma voi muuttua **linnoittautuvaksi maailmaksi**, jossa Eurooppa, Yhdysvallat, Kiina ja Intia pyrkivät lisäämään autonomiaansa ja vähentämään riippuvuuksia. Strateginen kapitalismi ohjaa taloutta, globaali kauppa vähenee ja teknologinen kehitys hidastuu. Maahanmuuttovastaisuus kasvaa, pienet taloudet joutuvat sopeutumaan niukkuuteen ja kansainvälinen yhteistyö on heikkoa.

### Liite 3: Riskienhallintamalli ja keskeisimmät riskit

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin johtokunnan hyväksymät riskienhallinnan linjaukset ohjaavat riskienhallintaa. Riskienhallinta on integroitu toimintaprosesseihin ja se kattaa kaikki toiminnot: sekä oman sisäisen toiminnan että toiminnan, josta Business Finland vastaa lainsäädännön, sopimusten tai muiden velvoitteiden nojalla. Riskienhallintatoimenpiteet keskitetään merkittävimpiin riskeihin.

Strategisissa valinnoissaan ja rahoitus- ja muiden resurssien kohdistamisessa Business Finland on valmis hyväksymään markkinaehtoisia toimijoita suurempia riskejä, kun kansantaloudellisten ja yhteiskunnallisten tuottomahdollisuuksien arvioidaan olevan riittävän suuret. Tällaisten riskien ottaminen ja innovaatiotoiminnan riskien jakaminen Suomen kansantaloudessa liittyy Business Finlandin olemassaolon perustaan. Business Finlandissa riskinoton tulee tukea strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteutumista, eivätkä riskit saa vaarantaa Business Finlandin toimintaa. Menettelytavat suhteutetaan toiminnan laajuuteen ja vastuisiin.

Business Finlandin tulostavoitteita ja toimintaa uhkaavat keskeisimmät riskit (1-10) ja niiden hallintakeinot:

#### Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

1. Business Finland ei hallitse sen toimintaan kohdistuvia laaja-alaisia muutoksia ja niiden vaikutuksia.

*Hallinta: Muutosjohtamisen ja viestinnän työryhmä, strategiset muutoshankkeet.*

2. Luottamus Business Finlandin toimintaan ja sen vaikuttavuuteen kyseenalaistuvat.

*Hallinta: Vaikuttavuusviestintä, asiakaspalautteen seuranta ja konkreettiset toimet, kriisiviestintä, asiakkaiden taustaselvitykset, rahoituspäätösten huolellinen käsittely.*

3. Business Finland ei pysty suorittamaan T&K-toimintaan ja elinkeinorahoitukseen liittyviä tehtäviä poliittisten päättäjien odotusten mukaisesti.

*Hallinta: Viestintä, markkinointi, rahoituksen aktivointitoimet, markkinan seuranta, palveluanalyysi ja kehittäminen, rahoituksen toimintatapauudistus ja järjestelmäkehitysprojekti, työkuormaseuranta, osaamisen ylläpito, strategiset muutoshankkeet.*

#### Toiminnallinen tehokkuus

4. Kansainvälisen verkoston siirto ulkoministeriölle tuo Business Finlandille odottamattomia kustannuksia ja muutostarpeita.

*Hallinta: Yksityiskohtien selvittäminen ja neuvottelut UM:n kanssa.*

5. Business Finlandin työntekijän väärinkäytös.

*Hallinta: Sidonnaisuuslinjaukset ja -ilmoitukset, Code of Conduct, rajatut käyttöoikeudet, tehtävien eriyttäminen, tietoturvakontrollit, kontrollien kehitys ja implementointi.*

6. Luottamuksellista tietoa päätyy väärin käsiin.

*Hallinta: Koulutus, tietoturvasta huolehtiminen ja valvonta, IT-uhka-analyysit, kulku- ja käyttöoikeuksien hallinta, VPN-yhteydet, salasana, Mobile Protection, tekoälyn käytön linjaukset.*

7. Toiminnan digitalisointi, tietojärjestelmät ja tiedolla johtaminen eivät tue Business Finlandin asiakastyön tekemistä eikä toiminnan tehostamista.

*Hallinta: CRM-tiedon hallinta ja tiedonkulun varmistaminen, tiedolla johtamisen ja digitalisoinnin kehittäminen, rahoituksen toimintatapauudistus ja järjestelmäkehitys.*

8. Business Finland ei pysty varmistamaan asiakaspalvelun laatua ja jatkuvuutta.

*Hallinta: Asiakaskokemuksen seuranta ja toimet, työkuormien ja käsittelyaikaisten seuranta, resurssien allokointi, rahoituksen toimintatapauudistus ja järjestelmäkehitysprojekti.*

*Kansainvälisen verkoston siirtoa valmistelevat työryhmät sekä ulkoministeriön ja Business Finlandin yhteinen johto/seurantaryhmä.*

## **Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen**

9. Business Finlandin resurssit ja osaaminen eivät ole tasapainossa tavoitteiden ja toimintaympäristön edellyttämien muutosten kanssa.

*Hallinta: Palvelutarjonnan supistaminen, organisaatiouudistus, toiminnan tehostaminen digitalisoinnilla, johtamisen kehittäminen, resurssien suunnittelu, Learning Day-käytäntö, työntekijöiden kehityskeskustelut.*

10. Henkilöstön hyvinvointi ja tyytyväisyys vaarantuvat työkuormien ja BF:n toimintaa koskevien muutosten vuoksi.

*Hallinta: Hyvinvointivalmennukset, lomien ja saldojen tehoseuranta, prosessien kehittäminen, digitalisoinnin lisääminen, varhainen välittäminen, muutosvalmennukset, työyhteisövalmennus, henkilöstötyytyväisyyden mittaaminen, seuranta ja toimet.*

## Liite 4: Toimeenpanosuunnitelma 2026-2029

### **Business Finlandin tulostavoitteita tukevia keskeisiä toimenpiteitä**

Business Finland tukee työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan *Elinkeinoelämä uudistuu ja alueiden elinvoima vahvistuu* -vaikuttavuustavoitteen saavuttamista kolmen tulostavoitteen kautta: (1) vivuttamalla tuottavuutta parantavia yksityisiä T&K- ja kasvuinvestointeja, (2) kannustamalla asiakkaitaan kunnianhimoiseen TKI-toimintaan ja -yhteistyöhön kansallisesti ja kansainvälisesti, sekä (3) luomalla maailmanluokan edellytykset Suomeen kansallisten vahvuuksien uudistamiselle ja uusien kasvualojen synnylle. Business Finland tukee myös hallinnonalan kahta muuta vaikuttavuustavoitetta: *Työllisyys kasvaa ja osaavan työvoiman saatavuus paranee* ja *Puhtaat investoinnit edistävät ilmastotavoitteita*, johon liittyy myös neljäs tulostavoite (4): Business Finland edistää kestäväää kasvua auttamalla asiakkaitaan kestävien ratkaisujen kehittämisessä ja puhtaissa investoinneissa.

Uudella strategiakaudellaan 2026-2030 Business Finland omaksuu uudenlaisen roolin elinkeinopoliittikan toimeenpanijana ja uudistaa rohkeasti keinovalikoimaansa. Tähän lukeutuu mm. rahoituspalvelujen vaikuttavampi suuntaaminen kansallisen kokonaishyödyn maksimoimiseksi sekä ohjelmallisen toiminnan sisällöllinen ja toiminnallinen uudistaminen. Seuraavien vuosien aikana Business Finland tehostaa toimintaansa hyödyntäen laajasti digitaalisia ratkaisuja sekä painottaen strategista palveluyhteistyötä erityisesti TEM-rahoittajaorganisaatioiden kesken.

#### **Tavoite 1: Business Finland vivuttaa tuottavuutta parantavia yksityisiä T&K- ja kasvuinvestointeja**

Business Finland innostaa ja aktivoi yrityksiä kasvuun ja kansainvälistymiseen sekä investoimaan T&K-toimintaan. Uuden strategiansa pohjalta Business Finland suuntaa rahoitustaan erityisesti innovaatiokyvykkäiden, kansainväliseen kasvuun tähtäävien yritysten riskipitoisimpiin hankkeisiin. TKI-rahoituksensa kohdentamisessa Business Finland ottaa huomioon hallituksen tavoitteen kasvattaa T&K-menot neljään prosenttiin BKT:stä ja yksityisen sektoriin T&K-menojen vivutuksen sekä tukee hallinnonalan yhteistyön tiivistymistä rahoituksen uudistuksella. Business Finland toteuttaa valtion elinkeinopoliittista investointiohjelmaa (avustukset ja verohyvyitys).

#### **Tavoite 2: Business Finland kannustaa asiakkaitaan kunnianhimoiseen TKI-toimintaan ja -yhteistyöhön kansallisesti ja kansainvälisesti**

Business Finland koordinoi Team Finland -verkostossa kansallisesti palvelukokonaisuutta kansainvälistä kasvua tavoitteleville yrityksille ja toimii kansainvälisten palveluiden neuvonnan toimintamallin mukaisesti, ohjaten asiakkaat mahdollisimman oikea-aikaisesti ja sujuvasti kansainvälisen kasvun palveluihin. Business Finland auttaa innovatiivisia tai erittäin kasvuhaluisia yrityksiä myös tuotteistamisessa, kaupallistamisessa ja kansainvälistymiseen valmistautumisessa.

Business Finland edistää rahoituspalveluillaan veturiekosysteemien ja muiden kansainvälisesti kilpailukykyisten ekosysteemien rakentumista, kasvua ja kehittymistä ohjelmallisten palveluidensa sekä investointien ja osaajien houkuttelun kautta. Business Finland edistää rahoituksellaan ja verkosto- ja neuvontapalveluillaan tutkimusorganisaatioiden ja yritysten yhteistyötä sekä tutkimustiedon hyödyntämistä uusien kasvuaikahoiden synnyttämiseksi.

Business Finland kannustaa rahoituksellaan suomalaisia toimijoita hyödyntämään eurooppalaisia verkostoja ja edistää osaltaan EU-rahoituksen kanavoitumisen kasvua Suomeen. Business Finland seuraa EU:n tulevan rahoituskauden valmistelua ja varmistaa EU-tason muutosten huomioimisen palvelukehityksessään. Business Finland edistää osaltaan Suomen teollisuuden pääsyä NATO-jäsenyyden ja puolustussektorin kasvun avaamiin markkinamahdollisuuksiin.

#### **Tavoite 3: Business Finland luo maailmanluokan edellytykset Suomeen kansallisten vahvuuksien uudistamiselle ja uusien kasvualojen synnylle.**

Business Finland edistää rahoituksellaan, ohjelmalveluillaan ja kansainvälistymisen neuvonnallaan maailman parhaan startup- ja kasvuyritysekosysteemin kehittymistä. Vaikuttavuuden maksimoimiseksi Business Finland tiivistää yhteistyöstä

kumppaniorganisaatioidensa kanssa strategisissa hankkeissa ja kehittää toimintamalleja yliopistokaupunkien ja aluetoimijoiden kanssa innovaatio- ja teollisuuskeskittymien edistämiseksi.

Business Finland seuraa EU:n tulevan rahoituskauden ja siihen liittyvien EU- ja kansallisten strategioiden ja -aloitteiden valmistelua ja varmistaa näiden huomioimisen Business Finlandin strategisessa päätöksenteossa erityisesti palvelukehitykseen ja strategiseen kumppaninyhteistyöhön liittyen. Ohjelmallisessa toiminnassaan Business Finland jalkauttaa uudenlaisen toimintamallin, joka yhteensovittaa rahoitus-, houkuttelu-, kasvu- ja kansainvälistymispalvelut sekä EU-rahoitusneuvonnan.

Business Finland kasvattaa Suomen kansainvälistä tunnettuutta ja houkuttelevuutta, ja ylläpitää ja kehittää osaltaan Suomen kaupallista maakuvaa. Business Finland edistää Suomeen suuntautuvaa kansainvälistä matkailua ja kasvattaa Suomen tunnettuutta ja houkuttelevuutta matkailukohteena, sekä toimeenpanee osaltaan Suomen matkailustrategian 2025–2028 linjauksia. Business Finland houkuttelee Suomeen kansainvälisiä osajia ja kasvuyrittäjiä TKI-toiminnan kärki- ja kasvualoilla ja tukee osaltaan työvoimapula-alojen osajien saatavuutta.

Business Finland edistää ulkomaisia investointeja Suomeen Business Finlandin strategiassa valittujen teemojen alueella, painopisteinä erityisesti osaamisintensiiviset alat, korkean lisäarvon (jalostusarvon) tuotanto sekä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatioinvestoinnit. Business Finland tuottaa työ- ja elinkeinoministeriölle sekä muille yrityskauppaverkoston ulkomaalaisten yritystojen seurannasta annetun lain (172/2012) mukaisesta seurantayhteistyöstä vastaaville viranomaisille säännöllisesti listauksen toteutuneista ulkomaalaisista yritysostoista. Business Finland tuottaa työ- ja elinkeinoministeriölle ulkomaalaisten sijoitusten seuranta koskevaa kansallista vuosiraporttia varten tarvittavia tietoja ja Euroopan komissiolle toimitettavia tietoja EU:n ulkomaisia suoria investointeja koskevan seuranta-asetuksen (EU 2019/452) vuosikertomusta varten.

Lisäksi Business Finland toimeenpanee osaltaan Tutkimus- ja innovaationeuvoston linjaamia kansallisia TKI-politiikan ja -toiminnan strategisia valintoja ja tukee teollisuuspoliittisen strategian mukaisia kansallisia valintoja ja kansallisia kasvuohjelmia. Business Finland edistää osaltaan teollisuuspoliittisesti tärkeiden tai muutoin kansallisesti strategisesti merkittävien hankkeiden kehittämistä. Business Finland vaikuttaa toiminnallaan Suomen ilmastotavoitteiden toteutumiseen ja energiajärjestelmien kehittämiseen, tukee osaltaan terveys- ja hyvinvointialan kasvuohjelmia ja poikkihallinnollisen luovien alojen kasvustrategian toimeenpanoa esimerkiksi TKI-rahoituksensa avulla, sekä edistää hallitusohjelman tavoitteita liittyen elintarvikeyritysten vienti- ja kasvustrategiaan. Business Finland tukee avaruusalan liiketoimintamahdollisuuksia ja suomalaisten toimijoiden pääsyä kansainvälisiin arvoverkostoihin, mm. Euroopan avaruusjärjestön ohjelmien kautta. Business Finland toimeenpanee Suomen kestävän kasvun ohjelmaa varmistuen sen tuloksellisuuden ja lainmukaisuuden RRF-toimeenpanon edellyttämällä tukiviranomaisen vastuulla. (Laki EU:n elpymis- ja palautumistukivälineen hallinnoinnista, valvonnasta ja tarkastuksesta (537/2022) sekä EU:n RRF-asetus (2021/241)).

#### **Tavoite 4: Business Finland edistää kestävästä kasvusta auttamalla asiakkaitaan kestävien ratkaisujen kehittämisessä ja puhtaissa investoinneissa**

Business Finland panostaa rahoitustaan ja muita toimenpiteitään haitallisten ilmastovaikutusten minimoimiseen, puhdasta siirtymää tukeviin ja globaalia hiilijalanjälkeä aidosti pienentäviin, hiilikädenjälkeä aidosti kasvattaviin ratkaisuihin (mukaan lukien puhtaan siirtymän teollisten investointien tuet) sekä elinkaariajatteluun perustuviin ratkaisuihin ja älykkäisiin liiketoimintamalleihin.

#### **Tavoite 5: Business Finland toimii kustannustehokkaasti**

Business Finland jatkaa hallitusohjelman mukaisen tuottavuusohjelman toimeenpanoa ja kehittää organisaation kykyä hyödyntää moderneja digitaalisia työkaluja laajasti prosessien optimoimiseksi ja palvelutuotannon työpanosta kohti syntyvän vaikuttavuuden vahvistamiseksi.

#### **Tavoite 6: Palveluiden laatu säilyy korkeana ja tuottaa asiakkaille lisäarvoa**

Vaikuttavuuden vahvistamiseksi Business Finland kehittää strategisia kumppanuuksia ja tiivistää ja systematisoi organisaation yhteistyötä erityisesti TEM hallinnonalan toimijoiden kanssa. Innovaatio- ja teollisuuspoliittisen sekä kansainvälisen yhteistyön kehittämiseksi

Business Finland luo ja pilotoi uusia käytäntöjä. EU-vaikuttamistaan Business Finland kehittää yhdessä strategisten kumppaneiden ja muiden sidosryhmien kanssa.

Business Finland kehittää palvelutarjoamaansa ja sen hallintamallia kokonaisvaltaisesti ja asiakastarvelähtöisesti. Digitransformaatiolla Business Finland tavoittelee tavoitteena entistä ketterämpää toimintaa, ripeämpää asiakaspalvelua ja tekoälyavusteista päätösvalmistelua.

Business Finland sitoutuu kansallisen hankintastrategian [1] tavoitteiden edistämiseen kehittämällä hankintojensa kategoriamallin strategista johtamista vaikuttavuuden ja kustannustehokkuuden vahvistamiseksi. Business Finland kehittää hankintataitoja ja noudattaa julkisten hankintojen käsikirjaa 2023[2].

**Tavoite 7: Business Finlandin tuottamat digitaaliset palvelut ovat turvallisia, luotettavia, yhteentoimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia**

Prosessien sujuvoittamiseksi ja asiakaspalvelun nopeuttamiseksi Business Finland käynnistää laajan digitransformaation strategisena muutosohjelmana. Samalla varmistetaan digitalisaatiota koskevien toimenpidekokonaisuuksien yhtenäisyys ja johdonmukaisuus. Business Finland jatkokehittää asiakkaan helppokäyttöistä digitaalista itsepalvelua sekä IT-infrastruktuurin ja asiakasrajapinnan digitaalisten palveluiden liittymäpintaa koskevaa kokonaisuutta.

**Tavoite 8: Tietojohtamisen kehittäminen**

Vuoden 2026 aikana Business Finland viimeistelee johtamisjärjestelmän ja tiedolla johtamisen uuden hallintomallin vastaamaan Business Finlandin uudistunutta roolia, strategiaa ja organisaatiota. Business Finland hyödyntää analytiikkaa ja dataa niin, että asiakasviestintä tavoittaa oikeat kohderyhmät tehokkaasti ja että asiakkaille on tarjolla kiinnostavaa, omia tarpeita vastaavaa sisältöä asiakkaalle sopivaan aikaan. Tiedon ja näkemysten pohjalta Business Finlandin tukee työ- ja elinkeinoministeriötä kansallisessa strategia- ja politiikkavalmistelussa ja hallinnonalan yhteistyön tiivistämisessä.

**Tavoite 9: Henkilöstön työhyvinvointi ja johtaminen paranee**

Business Finland toimii valtion yhteisten HR-tavoitteiden saavuttamiseksi ja monipaikkaisen työn edistämiseksi. Business Finland edistää tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta, syrjimättömyyttä ja työelämän monimuotoisuutta. Toimitilaratkaisuissaan Business Finland toteuttaa valtion toimitilastrategiaa soveltuvien osin ja on maakunnissa tiiviisti mukana Senaatti-kiinteistöjen toteuttamissa valtion yhteisissä työympäristöhankkeissa (VYTY).

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 26 pages before this page

Dokumentet inneholder 26 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 26 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 26 sider før denne side

Detta dokument innehåller 26 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende