

# Business Finland Oy

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

1.1. – 31.12.2025

## **Sisällysluettelo**

Toimintakertomus ja verojalanjälkiraportti	3–10
Konsernituloslaskelma	11
Konsernitase	11
Konsernin ja emoyhtiön rahoituslaskelma	13
Business Finland Oy:n tuloslaskelma	14
Business Finland Oy:n tase	15
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	16–17
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	18
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	19
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	20
Muut liitetiedot	21
Allekirjoitukset	22
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	23
Business Finlandin ulkomaan toimipisteet	24–25

## Toimintakertomus vuodelta 2025

### 1. Yleistä

Business Finland on suomalainen julkinen toimija, joka tarjoaa innovaatorahoitusta ja kasvupalveluita suomalaisia yrityksille, edistää matkailua ja investointeja sekä osaajien houkuttelua Suomeen. Tehtävämme on kehittää Suomesta maailman houkuttelevin ja kilpailukykyisin ympäristö innovaatioille, investoinneille, matkailijoille ja kansainvälisille osaajille.

### 2. Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuosi 2025 oli Business Finlandille uudistumisen ja muutosten aikaa. Organisaatiolle valmisteltiin uusi, vuoteen 2030 ulottuva strategia, toteutettiin säästöohjelma, järjestettiin muutosneuvottelut ja uudistettiin organisaatiota sekä valmisteltiin ulkomaanverkoston siirtoa. Uuden strategian myötä Business Finland omaksuu vahvemman roolin elinkeinopolitiikan toimeenpanijana, uudistaa ohjelmallista toimintaa ja kehittää digitalisaation sekä tekoälyn hyödyntämistä.

Säästöohjelmassa löydettiin säästökohteita ohjelmatoiminnasta, hallinnollisista prosesseista sekä IT-järjestelmistä ja työkaluista. Prosessitehokkuuden parantaminen ja uudistettu asiakkuudenhoito tuovat myös säästöjä.

Business Finlandissa tehtiin organisaatiomuutos 1.6.2025. Tässä kohdin palvelualueet muuttuivat heijastamaan uudistuvaa Business Finlandia ja vanhasta palvelualueerakenteesta luovuttiin. Uudistukseen vaikuttivat ulkomaanverkoston siirtyminen suurelta osin ulkoministeriöön 31.12.2025 sekä valtionhallinnon tuottavuussäästöt vuosilta 2024 ja 2025. Osana organisaatiomuutosta Business Finland Oy:stä siirtyi 1.8.2025 liikkeenluovutuksella Innovaatorahoituskeskus Business Finlandiin 74 henkilöä.

Liittyen valtionhallinnon säästöihin ja siten pieneneviin määrärahoihin ja organisaation sekä strategian päivittyessä Business Finlandissa käytiin muutosneuvottelut. Neuvottelut aloitettiin 25.8.2025 ja ne saatiin päätökseen 5.10.2025. Ne koskivat koko henkilöstöä lukuun ottamatta sitä henkilöstön osaa, joka oli siirtymässä ulkoministeriöön vuoden vaihteessa. Muutosneuvottelujen lopputuloksena yhteensä 29 henkilöä Business Finland Oy:ssä irtisanottiin. Lisäksi olennaisia muutoksia työtehtäviin ja työ sopimuksen ehtoihin tuli Business Finland Oy:ssä 10 henkilölle.

Ulkomaanverkoston siirtyminen suurimmalta osin ulkoministeriöön tapahtui 31.12.2025. Siirto koski 83 Business Finland Oy:n työsuhteessa Suomessa ja ulkomailla olevaa henkilöä, kahdeksaa Business Finland USA Inci:iin työsuhteessa olevaa, sekä ulkomailla 35 ei-työsuhteista henkilöä. Lopullinen 31.12.2025 siirtynyt ulkomaanverkosto eroaa vuoden 2025 palvelusopimuksen mukaisesta kansainvälisestä verkostosta. Business Finlandille palautui kansainvälisen verkoston toimintoja ja toisaalta pääkonttoritoimintoja Suomesta siirtyi ulkoministeriöön. Business Finlandille jäi edelleen ulkomaanpisteitä Visit Finlandin, Invest in Finlandin, innovaatioyhteistyön ja Work in Finlandin tehtäviin.

Ulkomaantoimintojen määrärahat siirtyivät ulkoministeriöön vuoden 2025 alusta. Business Finland teki joulukuussa 2024 palvelusopimuksen ulkoministeriön kanssa. Tämän sopimuksen pohjalta ulkoministeriö kattoi vuonna 2025 Business Finlandissa olevia ulkomaantoimintoja 21.042 t€:lla.

Invest in Finland edisti ulkomaisia tutkimuksellisia ja tuotannollisia investointeja Suomeen valikoiduilta teknologiasektoreilta ja strategisista kohdemaista. Vuonna 2025 luotiin onnistunut ensikontakti 513 yritykseen eri puolilta maailmaa. Suomeen suuntautuneet investoinnit olivat 2,63 miljardia euroa.

Visit Finland vahvisti Suomen kansainvälistä vetovoimaa matkakohteena ja tuki matkailualan yrityksiä ja yritysryhmiä kansainvälisten palvelujen kehittämisessä ja markkinoinnissa. Vuonna 2025 Visit Finland järjesti 61 kansainvälistä myynninedistämistapahtumaa, joiden osallistujamäärä oli noin 650. Mediavierailuja Suomeen järjestettiin 335 kappaletta. Niiden sekä muun aktiivisen PR-työn tuloksena

Suomesta julkaistiin lähes 3.500 artikkelia kansainvälisessä mediassa. Kansainvälinen matkailu Suomeen jatkoi pandemian jälkeistä elpymistä kasvamalla 13 prosenttia vuodesta 2024.

Work in Finland edisti osaajien houkuttelua ja työperäistä maahanmuuttoa sekä vahvisti yritysten kasvua ja kansainvälistymistä kansainvälisten osaajien avulla. Vuonna 2025 Work in Finland palveli 362 yritystä. Work in Finland -sivuston kävijämäärä kasvoi. Sivustolla olevia englanninkielisiä työpaikkoja katsottiin yli 900.000 kertaa.

Vuonna 2025 Business Finland toimi keskeisenä fasilitaattorina ICEPact-yhteistyösopimuksessa, joka koskee jäänmurtajien ja muiden jäissä kulkevien alusten rakentamista Yhdysvaltojen ja Kanadan kanssa. Työ johti 11 suomalaisen suunnitteluun perustuvan jäänmurtajan tilaukseen, joista neljä valmistetaan Suomessa. Osaka Expo 2025 pohjoismainen yhteistyöhanke toteutettiin Japanissa onnistuneesti.

Business Finland Oy:n yhdysvaltalainen tytäryhtiö nosti vuonna 2018 Yhdysvalloissa siviilikanteen tytäryhtiön entistä työntekijää kohtaan perustuen entisen työntekijän epäilyihin taloudellisiin väärinkäytöksiin vuosina 2011–2017. Siviiliprosessissa saatiin vuoden 2020 aikana myönteisiä välipäätöksiä ja osatuomioita. Asian käsittely paikallisessa alioikeudessa Yhdysvalloissa keskeytettiin keväällä 2023 vastaajan hakeuduttua konkurssiin, jonka jälkeen asian käsittely siirtyi paikalliseen konkurssituomioistuimeen. Syyskuussa 2023 Suomen keskusrikospoliisi ilmoitti aloittaneensa esiselvityksen Finpron aikaisen tytäryhtiön toimintaan liittyvässä asiakokonaisuudessa tarkoituksenaan selvittää, onko asiassa syytä epäillä rikosta ja ovatko Suomen viranomaiset toimivaltaisia käsittelemään asiaa. Tammikuussa 2024 keskusrikospoliisi tiedotti aloittaneensa esiselvityksessä ilmenneen perusteella esitutkinnan asiassa. Asian käsittely kaikissa edellä mainituissa prosesseissa oli vuoden 2025 lopussa kesken. Konkurssiprosessin arvioidaan etenevän päätökseen vuoden 2026 alkupuolella.

Business Finland Oy:n Kiinassa toimiva, maksullisia kansainvälistymispalveluja suomalaisille asiakkaille tarjoava tytäryhtiö Finchi Innovation Center Company Ltd aloitti rikosprosessin entistä työntekijää kohtaan kesällä 2024. Entisen työntekijän epäiltiin syyllistyneen taloudellisiin väärinkäytöksiin vuosina 2017–2018. Epäily tuli tytär- ja emoyhtiön tietoon keväällä 2024. Rikosasiassa on annettu tuomio vuoden 2025 aikana. Vahingonkorvausasian käsittely ja täytäntöönpanoprosessi on vuoden 2025 lopussa kesken.

### **3. Business Finland Oy:n taloudellinen kehitys, tulos ja voittoa koskevat toimenpiteet**

Business Finland Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö, joka yhtiöjärjestyksen mukaisesti ei jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona. Osakeyhtiön rahoitus perustui vuonna 2025 pääosin kahteen palvelusopimukseen. Palvelusopimus Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa oli suurin ja toinen merkittävä palvelusopimus oli ulkoministeriön kanssa, koskien ulkomaan toimintoja. Näiden palvelusopimusten lisäksi Business Finland Oy laskutti sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Lisäksi eri projekteihin on haettu avustusta myös muista lähteistä, muun muassa EU:lta.

Business Finland Oy:n ja Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin väliseen palvelusopimukseen perustuva rahoituksen osuus oli 40.004 t€. Palvelusopimuksen suuruus ulkoministeriön kanssa oli 21.042 t€. Yhtiön laskutukseen sisältyneet muut toiminnan tuotot 4.195 t€ koostuivat lähinnä kampanjamaksuista, osallistumismaksuista, kustannusten edelleen veloituksista ja saaduista avustuksista. Lisäksi Business Finland Oy:n tuloslaskelmaan jaksotettiin 570 t€ Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilta De Minimis -rahoituspäätöksiin saatua määrärahaa. Muutoksen edellisestä vuodesta selittää Business Finland -lain muutoksen myötä De Minimis -rahoituspäätösten tekemisen lopettaminen Business Finland Oy:ssä lokakuussa 2023. Yhtiö sai myös hankekohtaisia erillisavustuksia 795 t€.

Vuoden 2025 tilikauden tulos oli 571 t€ tappiollinen. Operatiivinen tulos oli 1.892 t€ tappiollinen. Tilikauden tulokseen vaikutti merkittävästi sijoitusomaisuudesta kirjattu voitto 1.266 t€. Tähän summaan sisältyi arvonalennuksia ja edellisten vuosien arvonalennusten purkuja nettona yhteensä tulona 288 t€.

Business Finland Oy:n sijoitusomaisuus perustuu Finpro ry:ltä saatuun lahjoitukseen. Sijoitusomaisuus ei ole osa yhtiön operatiivista toimintaa. Sijoitusomaisuudella voidaan sijoituspolitiikan mukaisesti kattaa erikseen sovittavia kertaluontoisia kustannuseriä. Sijoitusomaisuutta hallinnoi ulkopuolinen omaisuudenhoitaja. Sijoituksissa painotetaan suomalaisia yrityksiä. Sijoitukset tehdään rahastoihin, suoria osakesijoituksia ei tehdä. Business Finland Oy:n sijoitussalkun markkinahintainen arvo oli tilinpäätöshetkellä 21.851 t€ ja kirjanpidollinen arvo 19.827 t€. Sijoitusomaisuudesta tehtiin vuonna 2025 nostoja 1.752 t€:lla.

Business Finland Oy:n tilinpäätöksessä päivitettiin pakollinen varaus koskien käynnissä olevaa USA:n tytäryhtiön oikeudenkäyntiä. Vuoden 2024 tilinpäätöksen varaus purettiin ja uutena varauksena kirjattiin 170 t€.

Saksassa entinen palveluntarjoaja tuomittiin vuonna 2021 maksamaan Business Finlandin saaminen. Tästä saamisesta tehtiin vuonna 2019 pakollinen varaus (189 t€). Tätä saamista vastaan saatiin vuonna 2025 suorituksia yhteensä 86 t€ ja edellisinä vuosina 30 t€. Pakollista varausta purettiin vastaavasti.

Business Finland Oy:n ulkomaan toimipisteitä suljetaan ulkomaanverkoston siirryttyä suurimmaksi osaksi ulkoministeriöön. Sulkemisista arvioidaan aiheutuvan kertaluontoisia kustannuksia vuonna 2026. Näitä kustannuksia varten vuoden 2025 tilinpäätökseen tehtiin 72 t€ pakollinen varaus.

<b>Business Finland Oy</b> (1000 euroa)		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Laskutus	65.240	82.334
Avustukset	1.366	10.168
Muut tuotot	12	2
<b>TOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>66.618</b>	<b>92.504</b>
Henkilöstökulut	35.144	44.018
Muut kulut	33.366	48.844
<b>TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>68.510</b>	<b>92.862</b>
Liikevoitto/tappio (+/-)	-1.892	-359
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>-571</b>	<b>918</b>

#### **4. Business Finland Oy:n osakkeet, lähipiiri ja ulkomaiset sivuliikkeet**

Business Finland Oy:n koko osakekannan omistaa Suomen valtio ja sen omistajaohjauksesta on vastannut vuoden 2018 alusta lukien Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin pääjohtaja. Osakkeita ei ole yhtiön omassa hallinnassa, eikä niistä ole annettu optioita. Yhtiöllä ei ole pääomalainoja.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvia organisaatioita ovat yhtiön sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Business Finland USA Inc, Finchi Innovation Center Company Ltd sekä Finpro Finland Oy. Lisäksi lähipiiriin kuuluu Innovaatorahoituskeskus Business Finland.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvia luonnollisia henkilöitä ovat yhtiön hallituksen jäsenet sekä Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin pääjohtaja. Kirjanpitoasetuksessa viitattuja lähipiiriin kuuluvia luonnollisia henkilöitä ovat lisäksi yhtiöön työsuhteessa olevat johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja.

Lähipiiriin kuuluvat myös edellä mainittujen luonnollisten henkilöiden läheiset perheenjäsenet, yhtiöt tai yhteisöt, joissa edellä mainittu henkilö tai hänen läheinen perheenjäsenensä toimii johtohenkilönä, käyttää yksin tai yhdessä läheisen perheenjäsenen kanssa määräysvaltaa tai käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa.

Yhtiöllä on ulkomailla toimipisteitä, jotka eivät muodosta elinkeinotoimintaa harjoittavia itsenäisiä ulkomaisia sivuliikkeitä. Yhdysvalloissa yhtiön toiminnan harjoittamiseksi on perustettu erillinen tytäryhtiö Business Finland USA Inc. Yhtiöllä vuonna 2025 olleet toimipisteet on listattu vuosijulkaisun lopussa liitteessä "Business Finland Oy:n ulkomaan toimipisteet".

## **5. Business Finland -konserni**

Konserni muodostuu Business Finland Oy:stä, Kiinan Shanghaissa toimivasta Finchi Innovation Center Company Ltd:stä, USA:ssa toimivasta Business Finland USA Inc -yrityksestä ja Suomessa rekisteröidystä Finpro Finland Oy:stä, jolla ei ole varsinaista toimintaa.

Kaikki Business Finland USA Inc:n kulut laskutetaan emoyhtiöltä ja se on osa Business Finland Oy:n operatiivista toimintaa. Kiinassa toimiva Finchi Innovation Center Company Ltd vuokraa toimitiloja ja myy erilaisia avustavia palveluita suomalaisille yrityksille, jotka etsivät Kiinasta sijoittautumispaikkaa. Finchi Innovation Center Company Ltd:n tulos oli +73 t€ (2024: +308 t€).

## **6. Hallinto ja henkilöstö**

Yhtiön hallituksena vuonna 2025 toimi sisäinen Business Finlandiin palvelusuhteessa olevista henkilöistä koottu hallitus. Virastosta ja yhtiöstä muodostuvan Business Finland -kokonaisuuden yhteisen hallintomallin mukaisesti yhtiön hallituksen tehtävänä oli ensisijaisesti varmistaa konsernin tytäryhtiön hallituksen asemaa vastaavasti omistajan tahdon toteutuminen osakeyhtiössä. Hallitus kokoontui vuoden aikana yksitoista kertaa ja päätti asioista, jotka lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan tai asian merkittävyyden vuoksi edellyttivät hallituksen päätöksentekoa.

<b>Business Finland Oy:n hallitus vuonna 2025</b>		
Hallituksen puheenjohtaja	Innovaatorahoituskeskus Business Finland, Senior Director, Legal, Compliance & Admin	Marianne Asikainen
Hallituksen jäsen	Business Finland Oy, Legal Counsel	Mirja Huovinen
Hallituksen jäsen 28.4.2025 asti	Business Finland Oy, Director Scandinavia (Region Head)	Mailiina Turanlahti
Hallituksen jäsen 28.4.2025 alkaen	Business Finland Oy, Head of Development and Collaboration, Growth Services	Minna Matinaho

Yhtiöllä ei ole toimitusjohtajaa.

Elokuussa 2025 toteutettiin 74 henkilön liikkeenluovutus Business Finland Oy:stä Innovaatorahoituskeskus Business Finlandiin. Lokakuussa 2025 loppuneiden muutosneuvottelujen lopputuloksena yhteensä 29 henkilöä irtisanottiin Business Finland Oy:ssä. Näiden muutosten lisäksi 31.12.2025 Business Finland Oy:stä siirtyi ulkoministeriöön 75 Business Finland Oy:n työsuhteessa Suomessa ja ulkomailla olevaa henkilöä, kahdeksaa Business Finland USA Inc:iin työsuhteessa olevaa, sekä 35 ulkomailla ei-tösuhteista henkilöä.

Vuoden aikana vakituisen henkilöstön lähtövaihtuvuus oli 6,5 prosenttia, kun liikkeenluovutuksia ja irtisanomisia sekä määräaikaista henkilöitä ei huomioida. Tulovaihtuvuus oli 0,6 prosenttia, kun määräaikaista henkilöitä ei huomioida.

Business Finland Oy:n työsuhteessa olevan henkilöstön määrä vuoden aikana oli keskimäärin 322,5 (htv) henkilöä ja vuoden lopussa 182,8 (htv). Henkilöluku 31.12.2025 oli 184 henkilöä.

Lisäksi vuoden lopussa kuusi henkilöä työskenteli yhtiön yhdysvaltalaisessa tytäryhtiössä Business Finland USA Inc:ssä sekä kolme henkilöä Finchi Innovation Center Company Ltd:ssä, jotka operatiivisesti kuuluvat Growth Services -palvelualueeseen.

Pääkaupunkiseudulla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä vuoden lopussa oli 151 henkilöä, muualla Suomessa työskenteli 18 henkilöä ja ulkomailla 24 henkilöä. Lisäksi vuoden lopussa yhtiölle työskenteli kuusi henkilöä ulkomailla kolmannen osapuolen palkkaamina. He eivät ole suorassa työsuhteessa Business Finlandiin, vaikka tekevät työtä Business Finlandille.

<b>Business Finland Oy:n henkilöstö</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Henkilöstöä vuoden lopussa	184	409
Keskimäärin henkilöstöä (htv)	322,5	412
Maksetut palkat (m€)	29,6	37,3
Kotimaan toimipisteitä (kpl)	15	16
Toimipisteitä maailmalla vuonna (kpl)	37	37

Yhtiön työsuhteinen henkilöstö jakautui vuoden lopussa eri palvelualueille seuraavasti.

Business Finland Oy:n henkilöstö palvelualueittain 31.12.	2025	2024
DG Office	7	
Growth Services	111	
Marcom and Digital Solutions	40	
Strategy, Foresight and Finance	22	
Talent and Administration	4	
Customers and Networks		106
Experience and MarCom		28
Finland Promotion Services		92
Global Growth		118
Renewal		25
Strategy		17
Support and Enablement		23
<b>Yhteensä</b>	<b>184</b>	<b>409</b>

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin sekä Business Finland Oy:n osalta laaditaan yhteinen yhteiskuntavastuuraportti vuodelta 2025, jossa yhtiötä ja virastoa koskevat tiedot on eritelty Business Finland –kokonaisuutta koskevista kuvauksista toiminnasta niiltä osin, kun se on katsottu tarkoituksenmukaiseksi.

## 7. Riskit ja riskienhallinta

Business Finlandin riskienhallintaa ohjaa johtokunnan hyväksymät linjaukset. Riskienhallintaa tehdään yhteistyössä Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa. Riskienhallinta on integroitu prosesseihin ja päätöksentekoon. Järjestelmällistä riskitarkastelua tehdään muun muassa hankinnoissa, kansainvälisessä yhteistyössä ja kehittämisprojekteissa. Riskienhallintatoimenpiteet keskitetään merkittävimpiin riskeihin. Riskienhallinnan toteuttamista tukee riskienhallintatiimi. Vuonna 2025 tehtiin erillisiä riskikartoituksia muun muassa käynnissä olevista muutoksista, tekoälyn käytöstä ja väärinkäytöksistä. Keskeisimmistä riskeistä raportoidaan kaksi kertaa vuodessa.

Strategisissa valinnoissaan ja rahoitus- ja muiden resurssien kohdistamisessa Business Finland on valmis hyväksymään markkinaehtoisia toimijoita suurempia riskejä, kun kansantaloudellisten ja yhteiskunnallisten tuottomahdollisuuksien arvioidaan olevan riittävän suuret. Tällaisten riskien ottaminen ja innovaatiotoiminnan riskien jakaminen Suomen kansantaloudessa liittyy Business Finlandin olemassaolon perustaan. Business Finlandissa riskinoton tulee tukea strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteutumista, eivätkä riskit saa vaarantaa Business Finlandin toimintaa.

## 8. Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Yhtiöllä ei ole toimintakertomuskaavan tarkoittamalla tavalla tutkimus- ja kehitystoimintaa.

## 9. Tilikauden jälkeiset tapahtumat ja tulevaisuuden näkymät

Business Finlandin ulkomaantoimintoja siirtyi 31.12.2025 ulkoministeriöön. Siirtymän takia Business Finland tulee lopettamaan vientikeskuksia, joissa sillä ei ole enää toimintaa. Tämä tapahtuu vuoden 2026 aikana.

Business Finland Oy:n rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa tehtyyn palvelusopimukseen. Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin toiminta on valtion rahoittamaa ja toiminnan laajuus perustuu virastolle valtion tulo- ja menoarviossa myönnettyistä varoista. Täten valtion rahoituksen määrällä on merkittävä vaikutus Business Finland Oy:n tulevaisuuden toimintaan toimintamäärärahojen kautta.

Organisaatiomuutokset ja strategian päivittäminen olivat isoja muutoksia vuonna 2025. Isoihin muutoksiin liittyy mahdollisuuksia, mutta myös riskejä. Strategian ja muutosten toimeenpano pienemmillä resursseilla vaatii Business Finlandin johdolta ja henkilöstöltä erityistä huolellisuutta ja priorisointia.

## 10. Business Finland –konsernin verojalanjälkiraportti

Business Finland Oy on Suomen valtion täysin omistama voittoa tavoittelematon osakeyhtiö, joka yhtiöjärjestyksen mukaisesti ei jaa varojaan osinkona tai muuna voitonjakona. Osakeyhtiön rahoitus perustui vuonna 2025 pääosin palvelusopimukseen Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin ja ulkoministeriön kanssa. Näiden palvelusopimusten mukaisesti Business Finland Oy laskutti sekä perustoiminnan, että ohjelmatoiminnan kustannukset kustannusvastaavasti Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilta sekä kansainvälisen toiminnon osalta ulkoministeriöltä. Lisäksi yhtiö laskutti sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Osaan projekteista haettiin avustusta myös muista lähteistä, muun muassa EU:lta.

Business Finland Oy:llä ei ole vuoden 2019 jälkeen ollut tuloveron alaista toimintaa Suomessa. Yhtiöllä on ulkomailla toimipisteitä, jotka eivät muodosta elinkeinotoimintaa harjoittavia itsenäisiä ulkomaisia sivuliikkeitä. Business Finland Oy:llä ei ole tuloveron alaista toimintaa ulkomailla toimipisteissään.

Business Finland Oy:llä on kolme tytäryhtiötä, Business Finland USA Inc., Finchi Innovation Center Company Ltd, sekä Finpro Finland Oy. Finpro Finland Oy:llä ei ole varsinaista toimintaa. Business Finland USA Inc oli osa Business Finland Oy:n operatiivista toimintaa ja kaikki sen kulut laskutettiin emoyhtiöltä. Business Finland USA Inc:lla ei ole verotettavaa tuloa. Kiinassa toimiva Finchi Innovation Center Company Ltd vuokraa toimitiloja ja myy avustavia palveluita suomalaisille yrityksille, jotka etsivät Kiinasta sijoittautumispaikkaa. Finchi Innovation Center Company Ltd maksaa toiminnastaan tuloveroa paikallisesti Kiinassa. Vuonna 2025 maksettu tulovero oli 15 t€.

Business Finland Oy:n maksamat verot ovat suurimmaksi osin arvonlisäveroja ja työnantajamaksuja. Business Finland –konsernissa ei harjoiteta siirtohinnoittelua, eikä tulojen siirtoon liittyvää verosuunnittelua. Verot maksetaan paikallisesti niiden syntypaikassa. Veroasioiden hallinta on konsernitasolla, jossa verotukseen liittyvät päätökset tehdään. Tarvittaessa käytetään apuna veroasiantuntijoita ja verotuskäytännön selventämiseksi voidaan hankkia verottajalta ohjeistusta.

Verojalanjälki raportoidaan Business Finland Oy:n toimintakertomuksessa sekä Business Finland –organisaation yhteiskuntavastuuraportissa. Verojalanjälkiraportin tiedot perustuvat konsernin laskentajärjestelmistä kerättyihin lukuihin. Verot ja maksut on luokiteltu verolajeittain. Verojalanjälkiraportoinnissa on noudatettu olennaisuusperiaatetta maantieteellisessä jaottelussa. Yksikään yksittäinen maa ei vuonna 2025 täyttänyt olennaisuusrajana pidettyä 10 prosenttia konsernin toiminnan tuotoista, joten vuonna 2025 jaottelu on Suomi ja muut maat. Verojalanjälkiraportissa työntekijöiden lukumäärä jaottelulla Suomi / muut maat vastaa sitä, mihin maahan työnantajamaksut ja ennakonpidätykset maksetaan.

Business Finland Oy:n verojalanjälki	Tiedot tilikaudelta 2025			Tiedot tilikaudelta 2024		
	Suomi	muut maat	YHTEENSÄ	Suomi	muut maat	YHTEENSÄ
<b>Tilikaudelta maksetut verot</b>						
Yhteisövero	-	15 236	15 236	-	7 973	7 973
Muut verot	22 934	-	22 934	10 659	58	10 717
Työnantajamaksut	765 678	1 388 966	2 154 644	942 020	1 464 523	2 406 544
<b>Tilikauden jaksotetut tuloverot</b>						
Yhteisövero	-	8 552	8 552	-	14 041	14 041
<b>Tilikaudelta tilitettävät verot (epäsuorat ja kerättävät verot)</b>						
Arvonlisäverot, myynnit	17 168 679	-	17 168 679	22 512 491	-	22 512 491
Arvonlisäverot, hankinnat	6 058 682	6 533	6 065 215	7 078 175	14 324	7 092 499
Ennakonpidätykset	6 087 086	1 051 007	7 138 093	7 382 412	1 149 466	8 531 878
Muut verot	-	-	-	-	-	-
<b>Työntekijöiden lukumäärä (htv) 31.12.</b>	172,8	19	191,8	320	104	424

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**

( EUR )	<b>1.1. - 31.12.2025</b>		<b>1.1. - 31.12.2024</b>	
	<b>Liite</b>			
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>	<b>A</b>			
Palvelusopimuslaskutus		61 045 593		79 568 208
Toiminnan muu laskutus		7 618 732		6 329 332
<b>Avustukset</b>	<b>B</b>			
Hankekohtaiset erillisavustukset		795 377		554 784
De minimis -määräraha		570 172		9 625 906
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		14 565	<u>70 044 439</u>	235 547
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
Ulkopuoliset palvelut		13 999 404	<u>-13 999 404</u>	18 443 257
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>C</b>			
Palkat ja palkkiot		29 662 695		37 403 629
Henkilösivukulut				
Eläkekulut		3 516 278		4 422 928
Muut henkilösivukulut		2 079 028	<u>-35 258 001</u>	2 359 251
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suuunnitelman mukaiset poistot		305 654	<u>-305 654</u>	332 542
<b>Toiminnan muut kulut</b>		22 353 257	<u>-22 353 257</u>	33 306 972
<b>TOIMINNAN VOITTO (TAPPIO)</b>			<b>-1 871 877</b>	<b>45 198</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut</b>	<b>E</b>			
Tuotot		2 194 986		2 744 394
Kulut		896 041	<u>1 298 945</u>	1 444 841
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>			<b>-572 932</b>	<b>1 344 751</b>
Tuloverot		8 666	<u>-8 666</u>	13 691
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>			<b><u>-581 598</u></b>	<b><u>1 331 060</u></b>

**KONSERNIN TASE**

( EUR )	Liite	31.12.2025	31.12.2024	
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Muut pitkävaikutteiset menot	F	162 517	162 517	329 251
				329 251
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Koneet ja kalusto	G	138 902	138 902	283 623
				283 623
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	H	0		0
Sijoitusosakkeet ja -osuudet	I	19 826 644		20 324 351
Muut osakkeet ja osuudet	J	56 623	19 883 266	283 623
				20 607 973
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>			<b>20 184 686</b>	<b>21 220 847</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Muut pitkäaikaiset saamiset		123 869	123 869	0
				0
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset		3 597 796		9 711 073
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0		0
Muut saamiset		120 898		4
Siirtosaamiset	K	2 712 227	6 430 921	3 183 547
				12 894 623
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>				
Kotimaa		4 836 677		3 883 936
Vientikeskukset		1 905 919	6 742 596	2 191 392
				6 075 328
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.</b>			<b>13 297 387</b>	<b>18 969 951</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>			<b>33 482 073</b>	<b>40 190 798</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	L	2 500		2 500
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	M	11 300 000		11 300 000
Edellisten tilikausien voitto	N	7 796 383		6 465 323
Tilikauden voitto	O	-581 598	18 517 286	1 331 060
				19 098 883
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>			<b>18 517 286</b>	<b>19 098 883</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	P	335 865	335 865	371 939
				371 939
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
<b>Lyhytaikainen</b>				
Ostovelat		2 433 534		3 570 102
Muut lyhytaikaiset velat	Q	6 753 703		7 058 880
Velat saman konsernin yrityksille		0		0
Siirtovelat	R	5 441 685	14 628 922	10 090 993
				20 719 976
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>			<b>14 628 922</b>	<b>20 719 976</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>			<b>33 482 073</b>	<b>40 190 798</b>

RAHOITUSLASKELMAT	KONSERNI		BUSINESS FINLAND OY	BUSINESS FINLAND OY
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Myynnistä saadut maksut	74 777 603	84 949 902	71 375 993	81 289 413
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	1 611 952	10 803 983	1 669 184	10 564 455
Maksut liiketoiminnan kuluista (-)	-77 738 282	-98 003 985	-74 249 705	-93 146 071
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 348 728	-2 250 099	-1 204 528	-1 292 202
Maksetut välittömät verot (-)	-8 666	-13 691		
<b>Liiketoiminnan rahavirta ( A )</b>	<b>-1 357 394</b>	<b>-2 263 790</b>	<b>-1 204 528</b>	<b>-1 292 202</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-10 745 394	-11 720 669	-10 745 039	-11 699 151
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	11 832 686	10 984 767	11 832 686	10 984 767
Myyntivoitot	668 335	734 361	668 335	734 361
Myyntitappiot	-340 748	-527 956	-293 125	-527 956
Saadut korot investoinneista	80 992	141 661	54 526	117 840
Saadut osingot investoinneista	531 505	514 040	531 505	514 040
<b>Investointien rahavirta ( B )</b>	<b>2 027 376</b>	<b>126 204</b>	<b>2 048 887</b>	<b>123 901</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>				
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista (-)	-2 714	-2 731	-2 074	-1 862
<b>Rahoituksen rahavirta ( C )</b>	<b>-2 714</b>	<b>-2 731</b>	<b>-2 074</b>	<b>-1 862</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>667 268</b>	<b>-2 140 316</b>	<b>842 285</b>	<b>-1 170 163</b>
Rahavarat tilikauden alussa	6 075 328	8 215 644	4 118 994	5 289 157
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>6 742 596</b>	<b>6 075 328</b>	<b>4 961 279</b>	<b>4 118 994</b>
Rahat ja pankkisaamiset taseessa	6 742 596	6 075 328	4 961 279	4 118 994
<b>Ero</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**BUSINESS FINLAND Oy:n TULOSLASKELMA**

( EUR )

	1.1. - 31.12.2025		1.1. - 31.12.2024	
	<b>Liite</b>			
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>	<b>A</b>			
Palvelusopimuslaskutus	61 045 593		79 568 208	
Toiminnan muu laskutus	4 194 552		2 765 706	
<b>Avustukset</b>	<b>B</b>			
Hankekohtaiset erillisavustukset	795 377		541 926	
De minimis -määräraha	570 172		9 625 906	
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Liiketoiminnan muut tuotot	12 184	66 617 878	1 930	92 503 675
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
Ulkopuoliset palvelut	11 171 464	- 11 171 464	15 275 250	-15 275 250
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>C</b>			
Palkat ja palkkiot	29 590 785		37 303 329	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	3 469 907		4 341 429	
Muut henkilösivukulut	2 083 509	- 35 144 200	2 373 369	-44 018 128
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suuunnitelman mukaiset poistot	298 943	- 298 943	324 533	-324 533
<b>Toiminnan muut kulut</b>	21 895 030	- 21 895 030	33 244 448	-33 244 448
<b>TOIMINNAN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>- 1 891 759</b>		<b>-358 684</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot ja kulut</b>	<b>E</b>			
Tuotot	2 168 520		2 720 573	
Kulut	847 778	1 320 742	1 443 972	1 276 601
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>- 571 017</b>		<b>917 918</b>
Tuloverot	0	0	0	0
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>- 571 017</b>		<b>917 918</b>

**BUSINESS FINLAND Oy:n TASE**

( EUR )

<b>VASTAAVAA</b>	<b>Liite</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
Muut aineettomat hyödykkeet	F	162 517	162 517	329 251	329 251
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Koneet ja kalusto	G	90 393	90 393	223 966	223 966
<b>Sijoitukset</b>					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	H	330 583		330 583	
Sijoitusosakkeet ja -osuudet	I	19 826 644		20 324 351	
Muut osakkeet ja osuudet	J	56 623	20 213 849	283 623	20 938 556
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>			<b>20 466 759</b>		<b>21 491 773</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>					
Muut pitkäaikaiset saamiset		123 869	123 869	0	0
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Myyntisaamiset		3 445 222		9 655 378	
Siirtosaamiset	K	2 614 400	6 059 622	3 029 720	12 685 098
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>					
Kotimaa		4 834 609		3 881 801	
Vientikeskukset		126 670	4 961 279	237 194	4 118 994
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.</b>			<b>11 144 770</b>		<b>16 804 092</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>			<b>31 611 529</b>		<b>38 295 865</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>Liite</b>	<b>46 022</b>	<b>31.12.2024</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>					
Osakepääoma	L	2 500		2 500	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	M	11 300 000		11 300 000	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	N	6 820 186	18 122 686	5 902 269	17 204 769
Tilikauden voitto/tappio	O	-571 017	-571 017	917 918	917 918
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>			<b>17 551 669</b>		<b>18 122 686</b>
<b>VARAUKSET</b>					
Pakollinen varaus	P	335 865		371 939	
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>					
<b>Lyhytaikainen</b>					
Ostovelat		2 382 959		3 543 080	
Muut lyhytaikaiset velat	Q	6 753 692		7 058 880	
Velat saman konsernin yhtiöille		3 038		9 775	
Siirtovelat	R	4 584 307	13 723 995	9 189 506	19 801 240
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>					
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>			<b>31 611 529</b>		<b>38 295 865</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa on käytetty tilikauden päätöspäivän tasearvoja. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset velat sekä saatavat on eliminoitu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöserät on muutettu euroiksi taseen osalta Euroopan keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän kurssiin sekä tuloslaskelman osalta vuoden 2025 keskipäivän kurssiin. Tilikauden voitto on oikaistu ulkomaisten tytäryhtiöiden osalta vastaamaan valuuttakurssien vaikutuksen aiheuttamaa taseen tilikauden voiton eroa tuloslaskelman rivillä "Toiminnan muut kulut".

Konsernin emoyhtiö on Business Finland Oy, joka laatii konsernitilinpäätöksen.

Konserniin kuuluvat Business Finland Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt:

- 1) Business Finland USA Inc., kotipaikka Delaware, Yhdysvallat
- 2) Finchi Innovation Center Ltd, Shanghai, Kiina
- 3) Finpro Finland Oy, Helsinki, Suomi

Projektien ja toiminnan tuottojen kirjausperiaatteet

Business Finland Oy:n projektien menot on kirjattu kuluksi suoriteperusteisesti tilikaudelle. Vuodenvaihteen yli kestävien projektien osalta projektilaskutus ja valtionapu jaksotetaan tulokseen projektin toteutumisasteen mukaan. Projektin toteutumisaste määritellään vertaamalla toteutuneiden menojen osuutta arvioituihin kokonaismenoihin.

### Toiminnan tuotot

Osakeyhtiön rahoitus perustuu pääosin Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kanssa tehtyyn palvelusopimukseen, jonka mukaisesti Business Finland Oy laskuttaa sekä perustoiminnan, että ohjelmatoiminnan kustannukset kustannusvastaavasti Innovaatiokeskus Business Finlandia. Vuonna 2025 merkittävä rahoitus tuli myös palvelusopimuksesta ulkoministeriön kanssa.

Pienten rahoituspäätösten (De Minimis) myöntäminen aloitettiin Business Finland Oy:ssä 1.1.2019. Tätä varten on myönnetty Business Finland Oy:lle määrärahaa Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin kautta. Business Finland -lain muutoksen myötä De Minimis -rahoituspäätösten tekeminen lopetettiin Business Finland Oy:ssä ja viimeinen rahoituspäätös tehtiin lokakuussa 2023.

Lisäksi yhtiö laskuttaa sovituin osin myös asiakkaita kolmansien osapuolien aiheuttamien kulujen määrällä. Lisäksi eri projekteihin on haettu avustusta myös muista lähteistä muun muassa EU:lta.

### Elinkeinovalain alainen liiketoiminta

Vuoteen 2019 asti pieni osa Business Finland Oy:n toiminnasta oli verottajan toimesta määritelty verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi. Veronalaista liiketoimintaa oli laivauskäsikirjan myynti. Laivauskäsikirja muutettiin maksuttomaksi vuoden 2020 alusta, joten vuonna 2025 Business Finland Oy:llä ei ollut verotettavaa elinkeinotoimintaa.

### Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoarvoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Finpro ry:n 2016 ja 2018 luovuttaman käyttöomaisuuden hankintamenoarvona on käytetty Finpro ry:n kirjanpitoarvoa luovutushetkellä.

**Sijoitukset**

Sijoitukset on saatu lahjoituksena Finpro ry:ltä ja hankintahinnaksi on kirjattu luovutuspäivän markkina-arvo. Sijoitukset ovat ulkopuolisen salkunhoitajan hoidettavana. Sijoituksista saadut tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmassa sijoitustoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Sijoitukset on taseessa esitetty pysyvien vastaavien sijoitusosakkeissa ja -osuuksissa. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkina-arvoon ja niiden kirjanpitoarvo ei ylitä tilinpäätöshetken markkina-arvoa. Muut osakkeet ja osuudet eivät sisälly salkunhoitajan sijoitussalkkuun, vaan ovat erillisiä omistuksia ja ne ovat arvostettu Finpro ry:n siirrossa käytettyyn alkuperäiseen hankintamenoonsa.

**Saatavat**

Lyhytaikaiset saatavat koostuvat suurelta osin myyntisaatavista ja pienemmässä osin siirtosaamisiin kirjatuista ennakkomaksuista. Myyntisaatavista valtaosa on saamia Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilta.

**Eläkevastuut**

Lakisääteinen eläkevastuu on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä ja kirjattu eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti. Kansainvälisessä verkostossa työskentelevän paikalta palkatun henkilöstön eläketurva on järjestetty paikallisen käytännön mukaisesti.

**Valuuttamääräiset saamiset, velat ja rahavarat**

Business Finland Oy:n lyhytaikaiset saamiset, rahavarat ja velat on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin noteeraamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

**1. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	BUSINESS FINLAND Oy 2025	BUSINESS FINLAND Oy 2024
<b>A TOIMINNAN TUOTOT</b>				
Palvelusopimuslaskutus	61 045 593	79 568 208	61 045 593	79 568 208
Toiminnan muu laskutus	7 618 732	6 329 332	4 194 552	2 765 706
	<b>68 664 326</b>	<b>85 897 540</b>	<b>65 240 146</b>	<b>82 333 913</b>
<b>B AVUSTUKSET</b>				
Hankekohtaiset erillisavustukset	795 377	554 784	795 377	541 926
De Minimis -määräraha	570 172	9 625 906	570 172	9 625 906
Yhteensä	<b>1 365 549</b>	<b>10 180 690</b>	<b>1 365 549</b>	<b>10 167 832</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Liiketoiminnan muut tuotot	14 565	235 547	12 184	1 930
<b>C HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Palkat	29 662 695	37 403 629	29 590 785	37 303 329
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot	0	0	0	0
Eläkekulut	3 516 278	4 422 928	3 469 907	4 341 429
Muut henkilösivukulut	2 079 028	2 359 251	2 083 509	2 373 369
Yhteensä	<b>35 258 001</b>	<b>44 185 809</b>	<b>35 144 200</b>	<b>44 018 128</b>
<b>HENKILÖSTÖ 31.12.</b>				
DG Office	7		7	
Growth Services	120		111	
MarCom and Digital Solutions	40		40	
Strategy, Foresight and Finance	22		22	
Talent and Administration	4		4	
Customers and networks		107		106
Experience and MarCom		28		28
Finland Promotion Services		95		92
Global Growth		131		118
Renewal		25		25
Strategy		18		17
Support and Enablement		23		23
Yhteensä	<b>193</b>	<b>427</b>	<b>184</b>	<b>409</b>
<b>D TILINTARKASTAJAN PALKKIOT</b>				
KPMG Oy				
Tilintarkastus	30 867	30 867	30 867	30 867
Tilintarkastajien lausunnot	0	0	0	0
Veroneuvonta	0	0	0	0
Muut palvelut	23 068	59 698	23 068	59 698
Yhteensä	<b>53 935</b>	<b>90 565</b>	<b>53 935</b>	<b>90 565</b>
<b>E SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINNAN TUOTOT JA KULUT</b>				
<b>Tuotot</b>				
Korkotuotot	80 992	141 661	54 526	117 840
Osinkotuotot	531 505	514 040	531 505	514 040
Arvonlennusten purut	914 154	1 354 332	914 154	1 354 332
Myyntivoitot	668 335	734 361	668 335	734 361
Yhteensä	<b>2 194 986</b>	<b>2 744 394</b>	<b>2 168 520</b>	<b>2 720 573</b>
<b>Kulut</b>				
Muut rahoituskulut	2 714	2 731	2 074	1 862
Myyntitappiot/kurssitappiot	267 563	527 956	219 940	527 956
Arvonlennukset	625 763	914 154	625 763	914 154
Yhteensä	<b>896 041</b>	<b>1 444 841</b>	<b>847 778</b>	<b>1 443 972</b>
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	<b>1 298 945</b>	<b>1 299 553</b>	<b>1 320 742</b>	<b>1 276 601</b>

**2. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	BUSINESS FINLAND Oy 2025	BUSINESS FINLAND Oy 2024
<b>F AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	329 251	570 453	329 251	570 453
<b>Lisäykset</b>	<b>0</b>	<b>20 232</b>	<b>0</b>	<b>20 232</b>
Kirjanpitoarvo ennen poistoja	329 251	590 685	329 251	590 685
Tilikauden poistot	-166 733	-261 434	-166 733	-261 434
Kirjanpitoarvo 31.12.	162 517	329 251	162 517	329 251
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
<b>G KONEET JA KALUSTO</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	283 623	312 863	223 966	266 510
Valuuttakurssien vaikutukset	-3 975	1 636	0	0
<b>Lisäykset</b>	<b>4 329</b>	<b>40 593</b>	<b>0</b>	<b>20 710</b>
Myyntit	-74 548	-157	-74 548	-157
Kirjanpitoarvo ennen poistoja	209 429	354 935	149 418	287 064
Tilikauden poistot	-70 527	-71 312	-59 025	-63 099
Kirjanpitoarvo 31.12.	138 902	283 623	90 393	223 966
Emoyhtiö Business Finland Oy poistaa aineettomat hyödykkeensä tasapoistolla 5 vuodessa ja aineelliset hyödykkeensä 10 vuodessa. Tytäryhtiö Shanghai Finchi Innovation Center Co.,Ltd poistaa aineettomat ja aineelliset hyödykkeensä tasapoistolla 5 vuodessa 10 %:n jäännösarvo-olettamalla.				
<b>H SIJOITUKSET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0	330 583	330 583
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	330 583	330 583
<b>I SIJOITUSOSAKKEET JA -OSUUDET</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	20 324 351	19 210 575	20 324 351	19 210 575
<b>Hankinnat</b>	<b>10 745 039</b>	<b>11 658 208</b>	<b>10 745 039</b>	<b>11 658 208</b>
Myyntit	-11 531 138	-10 984 610	-11 531 138	-10 984 610
Arvonlennusten muutos	288 391	440 178	288 391	440 178
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 826 644	20 324 351	19 826 644	20 324 351
<b>Osakkeet ja osuudet, joiden kirjanpitoarvot alittavat markkina-arvot</b>				
Markkina-arvo	14 850 193	7 040 182	14 850 193	7 040 182
Vastaava kirjanpitoarvo	12 825 397	6 289 671	12 825 397	6 289 671
Erotus	2 024 797	750 511	2 024 797	750 511
<b>Osakkeet ja osuudet, joiden kirjanpitoarvot ylittävät markkina-arvot</b>				
Markkina-arvo	0	0	0	0
Vastaava kirjanpitoarvo	0	0	0	0
Erotus	0	0	0	0
<b>Kirjanpitoarvojen ja markkina-arvojen erotus yhteensä</b>	<b>2 024 797</b>	<b>750 511</b>	<b>2 024 797</b>	<b>750 511</b>
<b>J MUUT OSAKKEET JA OSUUDET</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	283 623	283 623	283 623	283 623
Myyntit/pääoman palautukset/alaskirjaukset	-227 000	0	-227 000	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	56 623	283 623	56 623	283 623
<b>K SIIRTOSAAMISET</b>				
Ennakkomaksut, kotimaa	2 154 602	2 244 144	2 154 602	2 244 144
Ennakkomaksut, vientikeskukset	262 719	402 308	164 892	381 633
Vuokra- ym. takuut, vientikeskukset	294 906	537 095	294 906	403 944
Siirtosaamiset yhteensä	2 712 227	3 183 547	2 614 400	3 029 720

**3. TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	BUSINESS FINLAND Oy 2025	BUSINESS FINLAND Oy 2024
<b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA</b>				
<b>L OSAKEPÄÄOMA</b>				
Saldo 1.1.	2 500	2 500	2 500	2 500
Saldo 31.12.	2 500	2 500	2 500	2 500
<b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	2 500	2 500	2 500	2 500
<b>VAPAA OMA PÄÄOMA</b>				
<b>M SIIJOTETUN VAPAAN OMAN PÄÄÖMAN RAHASTO</b>				
Saldo 1.1.	11 300 000	11 300 000	11 300 000	11 300 000
Saldo 31.12.	11 300 000	11 300 000	11 300 000	11 300 000
<b>N EDELLISTEN TILIKAUSIEN VOITTO</b>				
Saldo 1.1	6 465 323	5 532 575	5 902 269	4 973 568
Ed. tilikauden voitto (tappio)	1 331 060	932 748	917 918	928 701
Saldo 31.12.	7 796 383	6 465 323	6 820 186	5 902 269
<b>O TILIKAUDEN TULOS</b>				
Saldo 1.1	1 331 060	932 748	917 918	928 701
Siirto edellisten tilikausien tulokseen	-1 331 060	-932 748	-917 918	-928 701
Tilikauden voitto (tappio)	-581 598	1 331 060	-571 017	917 918
Saldo 31.12.	-581 598	1 331 060	-571 017	917 918
<b>VAPAA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	18 514 786	19 096 383	17 549 169	18 120 186
<b>OMA PÄÄOMA</b>	18 517 286	19 098 883	17 551 669	18 122 686
<b>P PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
Varaus Saksa	93 652	179 427	93 652	179 427
Varaus USA	170 213	192 511	170 213	192 511
Varaus muut maat	72 000		72 000	
Yhteensä	335 865	371 939	335 865	371 939
<b>Q MUUT LYHYTAIKAISET VELAT</b>				
Ennakonpidätysvelka	417 731	619 580	417 731	619 580
Sotuvelka	24 642	23 204	24 642	23 204
Veronpidätykset vientikeskukset	37 673	23 698	37 673	23 698
Arvonlisävero- ja tuloverovelka	6 208 837	6 331 159	6 208 837	6 331 159
Muut lyhytaikaiset velat	64 820	61 239	64 809	61 239
Muut lyhytaikaiset velat yhteensä	6 753 703	7 058 880	6 753 692	7 058 880
<b>R SIIRTOVELAT</b>				
Lomapalkat	2 976 789	6 178 667	2 976 789	6 169 395
Muut henkilöstökulujaksotukset	416 580	781 855	416 580	781 855
Muut jaksotukset, kotimaa	763 555	2 001 637	763 555	1 964 272
Muut jaksotukset, vientikeskukset	561 544	187 197	427 383	273 984
Saadut vuokra- ym. takuut	277 192	300 692	0	0
Projektien ennakkotuotot	403 112	640 946	0	0
Verojaksotus	42 913	0	0	0
Siirtovelat yhteensä	5 441 685	10 090 993	4 584 307	9 189 506

**4. MUUT LIITETIEDOT**

	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	BUSINESS FINLAND Oy 2025	BUSINESS FINLAND Oy 2024
<b>VASTUUSITOUUMUKSET</b>				
<b>Leasingvastuut</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	243 099	436 995	243 099	436 995
Myöhemmin maksettavat	263 793	231 174	263 793	231 174
Leasingvastuut yhteensä	506 892	668 169	506 893	668 169
<b>Vuokravastuut</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 060 948	2 090 923	905 567	1 735 493
Myöhemmin maksettavat	442 421	309 191	442 421	175 904
Vuokravastuut yhteensä	1 503 369	2 400 114	1 347 988	1 911 397

**LÄHIPIIRILIIKETOIMET**

Shanghai FinChi Innovation Center Co. Ltd vuokraa Kiinassa toimintaansa aloittaville suomalaisyrityksille toimistotilaa ja tarjoaa taloushallinnon sekä HR palveluja. Business Finland Oy toimii Shanghaissa FinChiltä vuokratuissa tiloissa ja ostaa siltä palveluja. Guangzhoussa Business Finlandin vientikeskuksen toiminta tapahtuu kokonaan FinChin toimesta ja henkilökunta on FinChin palveluksessa.

	2025	2024
FinChin palvelut ja vuokrat Shanghaissa	134 303	138 388
Business Finlandin vientikeskuksen operointi Guanzhoussa	0	129 398

Business Finland USA Inc:in tehtävänä oli harjoittaa vastaavaa vientikeskustoimintaa kuin Business Finland Oy, mutta USA:n juridisista syistä johtuen toiminta on eriytetty omaksi yhtiökseen. Yhtiön toiminta oli osa Business Finlandin varsinaista ja tavanomaista toimintaa ja Business Finland Oy:n saamaa yleisavustusta välitettiin edelleen Business Finland USA Inc:n toimintakulujen kattamiseen:

	2025	2024
Henkilöstökulut	1 941 627	1 967 696
Toiminnan muut kulut	551 133	782 330

Yllä esitetyt lähipiiriliiketoimet ovat tavanomaisin ehdoin toteutettuja ja Business Finlandin pääasialliseen toimintaan liittyviä.

Yhtiö ei ole antanut osakeyhtiölain tarkoittamia lähipiirilainoja. Lähipiiriin kuuluvien luonnollisten henkilöiden tai näiden määräys- tai vaikutusvallassa olevien yhteisöjen osalta raportoitavana on Millennium-yhteistyösopimus, muuta raportoitavaa ei ole. Business Finland Oy tukee 3.11.2025 päivätyn, Tekniikan Akatemia -säätiön kanssa solmitun yhteistyösopimuksen perusteella Millennium-palkintoprosessia vuosina 2025–2027 yhteensä 900.000 eurolla. Vuoden 2025 osuus tuosta summasta oli 180.000 euroa. Summa katetaan Business Finland Oy:n sijoitusomaisuudesta. Sitoumuksen osittaisen lahjoitusluonteen ja vastikkeettomuuden vuoksi päätös yhteistyöhön osallistumisesta on tehty yhtiökokousta vastaavana omistajapäätöksenä. Suomen valtiota on omistajapäätöksessä edustanut Business Finlandin pääjohtajan sijainen. Järjestelylle on Business Finland -kokonaisuutta ohjaavan työ- ja elinkeinoministeriön tuki. Ilmoitusvelvollinen, Business Finlandin pääjohtaja, toimii Tekniikan Akatemia -säätiön (sr) (1811330-2) hallituksen jäsenenä.

**Ehdotus alijäämän käyttämisestä**

Hallitus ehdottaa, että Business Finland Oy:n tilikauden tappio 571.017,22 euroa kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille, eikä osinkoa jaeta.

**Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset**

Helsingissä 30.4.2026

Marianne Asikainen  
Hallituksen puheenjohtaja

Mirja Huovinen  
Hallituksen jäsen

Minna Matinaho  
Hallituksen jäsen

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 11. 5. 2026

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö



Lasse Kotisalmi  
KHT

## Luettelo kirjanpidoista ja kirjanpitoaineistojen lajeista

Yhtiön pääkirjanpito tehtiin Microsoft Business Centralissa. Ostolaskujen sähköinen hyväksyntä tapahtui Rillion Prime -järjestelmässä ja matkalaskuja käsiteltiin Bezalassa. Käyttöomaisuuden järjestelmä oli Kaspero ja maksuliikenne hoidettiin Nomentia Cash Management -maksuliikenneohjelmalla. Myyntilaskutus tapahtui GlobalCRM -järjestelmän kautta.

Tilinpäätös			sähköinen
Päivä- ja pääkirja			sähköinen
Pankkitositteet	tositelaji	HKI1, HKI6	sähköinen
Ostolaskut	tositelaji	2400, 2500, 2600	sähköinen
Myyntilaskut	tositelaji	75, 76	sähköinen
Vientikeskustositteet	tositelaji	nimetyt	sähköinen
Muistiotositteet	tositelaji	nimetyt, MU25	sähköinen
Matkalaskut	tositelaji	BZ2200	sähköinen
Palkkakirjanpito	tositelaji	HKI7	sähköinen
De Minimis	tositelaji	HKI2	sähköinen
Valuuttatilien kurssaus	tositelaji	KURSSI	sähköinen
ALV-ajot	tositelaji	VAT	sähköinen

**Business Finland Oy:n ulkomaan toimipisteet – Finland Trade Centerit vuoden 2025 aikana**

	<b>Maa</b>	<b>Kaupunki</b>	<b>Toimiston paikallinen/rekisteröity nimi</b>
1	China	Beijing	Business Finland China, Beijing, Finland Trade Center, Embassy of Finland 芬兰驻华大使馆商务处
2	China	Shanghai	Business Finland China, Shanghai, Finland Trade Center, Consulate General of Finland 芬兰驻上海总领事馆商务处
3	China	Guangzhou	Shanghai FINCHI Innovation Center Company Limited Quanzhou Office/上海芬华创新中心有限公司广州分公司
4	Japan	Tokyo	Embassy of Finland Trade Section フィンランド大使館商務部
5	South Korea	Seoul	Business Finland Korea 주한핀란드무역대표부
6	Taiwan	Taipei	Finland Trade Center/ 芬蘭商務辦事處
7	Australia	Sydney	Business Finland Oy
8	India	New Delhi	Business Finland, Embassy of Finland
9	Indonesia	Jakarta	Business Finland Indonesia, Finland Trade Center
10	Malaysia	Kuala Lumpur	Business Finland Malaysia
11	Vietnam	HoChiMinh	Business Finland, Commercial Section of Embassy of Finland/Finland Trade Center Thương Vụ Đại Sứ Quán Phần Lan
12	Poland	Warsaw	Business Finland Biuro Radcy Handlowego Ambasady Finlandii
13	Turkey	Istanbul	Business Finland Oy Turkey Liaison Office/Business Finland Oy Türkiye İrtibat Bürosu
14	Kenia	Nairobi	Business Finland Kenya, Finland Trade Center Embassy of Finland, Commercial Section
15	Morocco	Casablanca	Business Finland Morocco
16	Nigeria	Lagos	Business Finland Nigeria
17	Saudi-Arabia	Riyadh	Business Finland Saudi Arabia Trade Center
18	South Africa	Johannesburg	Finland Trade Centre, Business Finland
19	UAE	Dubai	Business Finland Trade Centre
20	Canada	Toronto	Finland Trade Center, Business Finland Oy
21	USA, Silicon Valley	Palo Alto	Business Finland USA Inc
22	USA, New York	New York	Business Finland USA Inc
23	USA, Washington DC	Washington DC	Business Finland USA, Washington, Finland Trade Center, Embassy of Finland
24	Brazil	Sao Paulo	ESCRITORIO COMERCIAL DA FINLANDIA NO RIO DE JANEIRO

25	Chile	Santiago de Chile	Oficina Comercial de la Embajada de Finlandia
26	Mexico	Mexico City	Embajada de Finlandia – Finland Trade Center
27	Peru	Lima	Oficina Comercial de la Embajada de Finlandia
28	Austria	Vienna	Business Finland, Handelsabteilung der Botschaft der Republic Finnland
29	Denmark	Copenhagen	Business Finland Oy Trade Center Copenhagen
30	Belgium	Brussels	Finnish Liaison Office for EU R&D, Embassy of Finland
31	France	Paris	Business Finland Oy
32	Germany	Berlin	Business Finland
33	Germany	München	Business Finland
34	Norway	Oslo	Finland Trade Center
35	Spain	Madrid	Commercial Section of the Embassy of Finland (Oficina Comercial de La Embajada de Finlandia)
36	Sweden	Stockholm	Business Finland Oy
37	United Kingdom	London	Finland Trade Centre

# BUSINESS FINLAND

## DOKUMENTIN TIEDOT / DOKUMENT INFORMATION / DOCUMENT DETAILS

Business Finland Oy - toimintakertomus ja tilinpäätös\_2025 (vain Oy:n allekirjoittama)  
BFOY/2/23/2021  
30108290

## ALLEKIRJOITUKSET / UNDERSKRIFTER / SIGNATURES

**Mirja Huovinen**

06.05.2026 11:47 UTC

**Marianne Asikainen**

08.05.2026 04:49 UTC

**Minna Matinaho**

08.05.2026 12:02 UTC